KU
KASETSART
UNIVERSITY

แผนปฏิบัติการดิจิทัล
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปี พ.ศ. 2569-2572

มกราคม 2568

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปี พ.ศ. 2569-2572

จัดทำโดย

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มก. ปี พ.ศ. 2569-2572

มกราคม 2568

คำนำ

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 จัดทำขึ้น เพื่อเป็นแผนแม่บท หรือแผนระยะยาว สำหรับการดำเนินการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อตอบสนองต่อ วิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นองค์กรที่มีการบริหารการจัดการที่ดีโปร่งใส สามารถให้บริการทางวิชาการที่ดีมีประสิทธิภาพ และยกระดับการแข่งขันของประเทศให้พร้อมรับการพัฒนาประเทศ ภายใต้ **“ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี”** (พ.ศ. 2561-2580) คือแผนพัฒนาประเทศระยะยาว มุ่งสู่เป้าหมาย **"ประเทศไทยมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว"** โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ **"ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน"** อีกทั้งตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานของ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งมุ่งเน้นการเติบโตที่ยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการผลิตบัณฑิต ที่มีคุณภาพ มีความรู้ และทักษะ ที่จำเป็น สามารถปรับตัว และเรียนรู้ได้ตลอดชีวิต เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 จึงจะเป็นแผนยุทธศาสตร์ เพื่อกำหนดทิศทางให้แก่ส่วนงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดทำโครงการพัฒนาด้านดิจิทัลของหน่วยงาน ในแต่ละปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2569-2572 ซึ่งในแต่ละปีจะมีการประเมินและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลรายปี เพื่อปรับแผนการดำเนินงานด้านดิจิทัลให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ ผลเพิ่ม
รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์
มกราคม 2568

สารบัญ

หน้า

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

บทที่ 1 บทนำ

1.1 แนวคิดหลักและวิธีการศึกษา 1-1

1.2 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) 1-2

1.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) 1-4

1.4 แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) 1-6

1.5 ยุทธศาสตร์ และนโยบาย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2567-2570 1-6

บทที่ 2 ภารกิจ นโยบาย และ โครงสร้างของมหาวิทยาลัย

2.1 ข้อมูลทั่วไปของมหาวิทยาลัย 2-1

2.2 ภารกิจ นโยบาย ของมหาวิทยาลัย 2-2

2.3 โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2-5

บทที่ 3 สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร

3.1 สถานภาพด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร 3-1

3.2 สถานภาพด้านระบบสารสนเทศ 3-3

3.3 สถานภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ 3-17

3.4 วิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัย 3-21

บทที่ 4 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572

4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และ ประเด็นยุทธศาสตร์ 4-1

4.2 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ผลลัพธ์ที่คาดหวัง แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี พ.ศ. 2569-2572 4-3

บทที่ 5 แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572

5.1 แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์ 5-1

5.2 โครงสร้างคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย 5-3

5.3 องค์ประกอบ และ อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการฯ 5-3

หน้า

บทที่ 6 สรุปการลงทุนด้านดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ มก.

6.1 ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง 6-1

6.2 แผนภาพความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง อว. และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 6-2

6.3 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 กับนโยบายการพัฒนาด้านต่างๆ ของ มก. 6-4

6.4 จำนวนโครงการ และงบประมาณ แยกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก. 6-4

6.5 จำนวนโครงการ และงบประมาณ แยกตามวิทยาเขต 6-4

6.6 แผนภูมิแสดงงบประมาณ ปี 2569-2572 แยกตามวิทยาเขต และ ยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก. 6-5

บทที่ 7 ตารางสรุป รายละเอียดโครงการ ค่าเป้าหมาย และ งบประมาณ

7.1 รายละเอียดโครงการแต่ละยุทธศาสตร์ 7-1

7.2 รายละเอียดงบประมาณแต่ละยุทธศาสตร์ 7-67

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของบางเขน

ก-1 ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย

ก-2 เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

ก-3 ระบบสื่อสาร

ภาคผนวก ข สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของวิทยาเขตกำแพงแสน

ภาคผนวก ค สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของวิทยาเขตศรีราชา

ภาคผนวก ง สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

ภาคผนวก จ งบประมาณโครงการย่อยในแต่ละยุทธศาสตร์ (115 โครงการ)

ภาคผนวก ฉ คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary)

ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายในการพัฒนาประเทศ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงในระดับโลก เช่น การเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจฐานความรู้และเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลได้กลายเป็นกลจักรสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ในขณะเดียวกัน เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ก็กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญ และมีแนวโน้มที่จะพลิกโฉมสังคมและเศรษฐกิจในอนาคตอันใกล้ ภาคการศึกษาจึงต้องปรับตัว เพื่อสร้างบุคลากร องค์ความรู้ และทักษะที่จำเป็น โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึง AI เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานของ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งมุ่งเน้นการเติบโตที่ยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการผลิตบัณฑิต ที่มีคุณภาพ มีความรู้ และทักษะ ที่จำเป็น สามารถปรับตัว และเรียนรู้ได้ตลอดชีวิต เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 ได้สนับสนุนแผนระดับชาติ คือ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2567-2570 อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับ ทิศทางการยกระดับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศ ในขณะเดียวกันได้สนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายยุทธศาสตร์ต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อีกด้วย

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2569-2572 นี้ ได้วางแนวทางการดำเนินการในภาพรวม ให้มุ่งไปสู่การบริหารจัดการด้านดิจิทัลแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน ในการบรรลุเป้าหมายจะมียุทธศาสตร์หลักทั้งหมด 5 ยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดกลไกที่สอดคล้องประสานกับแนวนโยบายระดับชาติอย่างชัดเจน ได้แก่ 1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน 2) ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล 3) พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล 4) ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม และ 5) พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

ในแต่ละยุทธศาสตร์จะมีโครงการที่สนับสนุนประกอบอยู่ ทั้งนี้ ภาพรวมของแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 4 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2569 ถึง 2572 จะใช้งบประมาณการลงทุนทั้งสิ้น 823.88 ล้านบาท มีโครงการที่จะดำเนินการทั้งสิ้น 17 กลุ่มโครงการ (115 โครงการย่อย) แยกเป็นงบประมาณการลงทุน ปี 2569 จำนวน 239.32 ล้านบาท ปี 2570 จำนวน 257.57 ล้านบาท ปี 2571 จำนวน 188.46 ล้านบาท และ ปี 2572 จำนวน 138.52 ล้านบาท

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากพัฒนาการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล คือ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จะมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถบรรลุเป้าหมายในการเป็น **“มหาวิทยาลัยของศาสตร์แห่งแผ่นดิน”** ที่เข้มแข็ง อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ต่อไป

บทที่ 1
บทนำ

ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายในการพัฒนาประเทศ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงในระดับโลก เช่น การเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจฐานความรู้และเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลได้กลายเป็นกลจักรสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ในขณะเดียวกัน เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ก็กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญ และมีแนวโน้มที่จะพลิกโฉมสังคมและเศรษฐกิจในอนาคตอันใกล้ ภาคการศึกษาจึงต้องปรับตัว เพื่อสร้างบุคลากร องค์ความรู้ และทักษะที่จำเป็น โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึง AI เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานของ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งมุ่งเน้นการเติบโตที่ยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการผลิตบัณฑิต ที่มีคุณภาพ มีความรู้ และทักษะ ที่จำเป็น สามารถปรับตัว และเรียนรู้ได้ตลอดชีวิต เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยสอดคล้องกับแผนระดับชาติ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี ของกระทรวง อว.

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 ได้สนับสนุนแผนระดับชาติ คือ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2567-2570 อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการยกระดับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศ ในขณะเดียวกันได้สนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายยุทธศาสตร์ต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อีกด้วย

1.1 แนวคิดหลักและวิธีการศึกษา

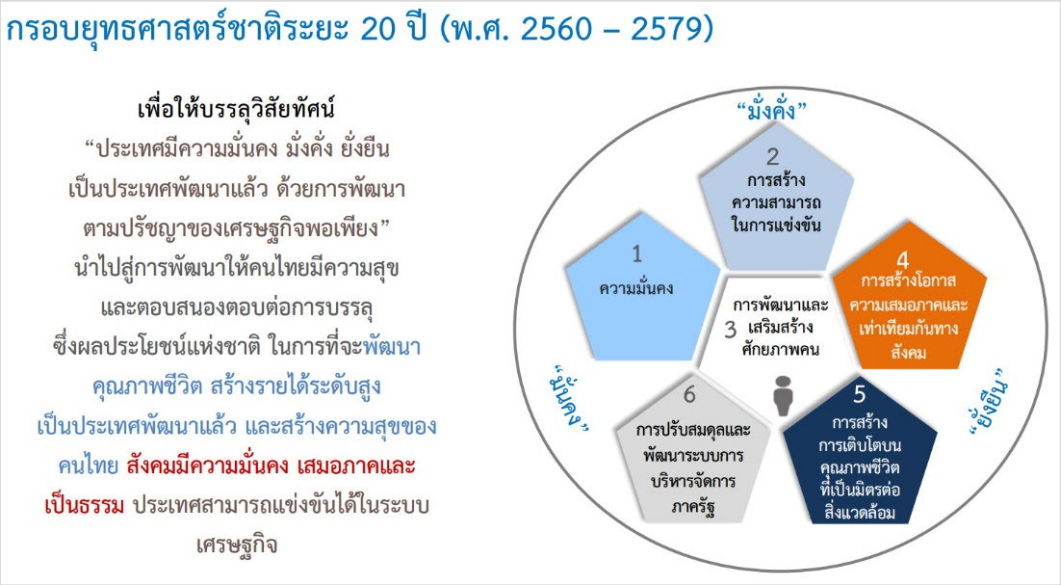
การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 ครั้งนี้ เป็นการทำต่อเนื่องจากแผนยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2564-2568 โดยได้ดำเนินการด้วยวิธีการดังนี้

1. ศึกษานโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง อว. และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมทั้งเอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
2. ศึกษาสถานภาพปัจจุบันของการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในมหาวิทยาลัย
3. ศึกษาโครงสร้างองค์กร และภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
4. จัดประชุมระดมความคิดเห็นจากผู้แทนของส่วนงานต่างๆ และจากคณะกรรมการจัดทำแผน ฯ
5. วิเคราะห์ความต้องการและปัญหา
6. ร่าง แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572
7. ประชาพิจารณ์

1.2 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) คือแผนพัฒนาประเทศระยะยาว มุ่งสู่เป้าหมาย **"ประเทศไทยมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว"** ภายในปี 2580 **โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง** มี 6 ยุทธศาสตร์หลัก ครอบคลุมด้านความมั่นคง การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาคน การสร้างโอกาสและความเท่าเทียม การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปรับสมดุลระบบบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อแก้ไขปัญหา พัฒนาประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยมียุทธศาสตร์ชาติ 23 แผน เป็นแนวทางการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ชาติเกิดขึ้นจากรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน และมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับความท้าทาย เช่น การพัฒนาเศรษฐกิจ นวัตกรรม คุณภาพแรงงาน ความยากจน ความเหลื่อมล้ำ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ **"ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน"**



6 ยุทธศาสตร์หลัก ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สรุปดังนี้

1) ด้านความมั่นคง: มุ่งสร้างความมั่นคงปลอดภัยในทุกมิติ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น การรักษาความสงบภายใน การป้องกันภัยคุกคาม การพัฒนาศักยภาพด้านความมั่นคง

2) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน: เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของประเทศในเวทีโลก เช่น การพัฒนาเศรษฐกิจ การลงทุน นวัตกรรม เทคโนโลยี การค้าระหว่างประเทศ

3) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน: พัฒนาคนไทยให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีศักยภาพสูง เช่น การศึกษา สาธารณสุข การพัฒนาฝีมือแรงงาน การส่งเสริมการกีฬา

4) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม: สร้างสังคมที่เป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ เช่น การกระจายรายได้ การเข้าถึงบริการของรัฐ สวัสดิการสังคม การส่งเสริมสิทธิเสรีภาพ

5) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม: พัฒนาเศรษฐกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการขยะ พลังงานสะอาด การลดมลพิษ

6) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ: ปฏิรูประบบราชการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เช่น การกระจายอำนาจ การบริหารจัดการภาครัฐแบบดิจิทัล การป้องกันการทุจริต

23 แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย สรุปดังนี้

1) **ความมั่นคง:** มุ่งเน้นการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

2) **การต่างประเทศ:** เสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ

3) **การเกษตร:** พัฒนาภาคการเกษตรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

4) **อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต:** พัฒนาอุตสาหกรรมและบริการเป้าหมาย สร้างมูลค่าเพิ่มขับเคลื่อนเศรษฐกิจยุคใหม่

5) **การท่องเที่ยว:** พัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน สร้างรายได้ กระจายรายได้สู่ชุมชน

6) **พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ:** พัฒนาเมืองให้ทันสมัย น่าอยู่ ปลอดภัย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

7) **โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล:** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศ

8) **ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่:** ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้มแข็ง สามารถแข่งขันได้

9) **เขตเศรษฐกิจพิเศษ:** พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ส่งเสริมการลงทุน สร้างงาน สร้างรายได้

10) **การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม:** ส่งเสริมค่านิยม จริยธรรม วัฒนธรรมที่ดีงาม เพื่อพัฒนาสังคม

11) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต: พัฒนาศักยภาพคนไทยทุกช่วงวัย ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

12) การพัฒนาการเรียนรู้: พัฒนาการศึกษา สร้างโอกาสทางการเรียนรู้ พัฒนาทักษะแห่งอนาคต

13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี: ยกระดับสุขภาพกาย ใจ และสังคมของคนไทย

14) ศักยภาพการกีฬา: พัฒนากีฬาทุกระดับ ส่งเสริมสุขภาพ สร้างชื่อเสียงให้ประเทศ

15) พลังทางสังคม: เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ภาคประชาสังคม เพื่อการพัฒนา

16) เศรษฐกิจฐานราก: พัฒนาเศรษฐกิจฐานราก สร้างรายได้ ลดความเหลื่อมล้ำ

17) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม: สร้างหลักประกันทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างโอกาสที่เท่าเทียม

18) การเติบโตอย่างยั่งยืน: พัฒนาเศรษฐกิจควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

19) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ: บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อการอุปโภคบริโภค การเกษตร และอุตสาหกรรม

20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ: พัฒนาประสิทธิภาพการบริการประชาชน ปฏิรูประบบราชการ

21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ: ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างความโปร่งใส

22) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม: พัฒนากฎหมาย กระบวนการยุติธรรม ให้มีความเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ

23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม: ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา สร้างนวัตกรรม เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

1.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มุ่งเน้น **"พลิกโฉมประเทศไทย"** ด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) คือ **มุ่งพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน เป็นธรรม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** ประกอบด้วย **4 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่**

1) สร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม: พัฒนาเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์

2) พัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่: พัฒนาคนให้มีทักษะพร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลง

3) สร้างสังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค: ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรม

4) สร้างการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม: อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

มีเป้าหมาย: รายได้ประชาชาติต่อหัวเพิ่มขึ้น ดัชนีความก้าวหน้าของคนอยู่ในระดับสูง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จุดเด่น: เน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ใช้โมเดลเศรษฐกิจ BCG พัฒนาคนให้พร้อมรับโลกยุคใหม่ ลดความเหลื่อมล้ำ

มี 13 หมุดหมาย ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 **เพื่อเป็นเป้าหมายและทิศทางในการพลิกโฉมประเทศ โดย** สรุปดังนี้

1) **มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย**

หมุดหมายที่ 1: ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยี เพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร

หมุดหมายที่ 2: ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน สร้างการท่องเที่ยวเชิงคุณภาพ รักษาสิ่งแวดล้อม

หมุดหมายที่ 3: ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก ผลักดันอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ลดมลพิษ

หมุดหมายที่ 4: ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง พัฒนาบริการทางการแพทย์ สุขภาพ ดึงดูดชาวต่างชาติ

หมุดหมายที่ 5: ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค เป็นศูนย์กลางการค้า การลงทุน และโลจิสติกส์

หมุดหมายที่ 6: ไทยเป็นศูนย์กลางด้านดิจิทัลและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะของอาเซียน พัฒนาอุตสาหกรรมดิจิทัล เทคโนโลยีขั้นสูง

2) **มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม**

หมุดหมายที่ 7: คนไทยทุกคนมีหลักประกันทางสังคมและสวัสดิการที่เหมาะสม สร้างหลักประกันสวัสดิการ ดูแลคนทุกกลุ่ม

หมุดหมายที่ 8: คนไทยเข้าถึงบริการสาธารณะที่มีคุณภาพ ยกระดับบริการสาธารณะ เช่น การศึกษา สาธารณสุข

3) **มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

หมุดหมายที่ 9: ไทยมีพื้นที่สีเขียวและความหลากหลายทางชีวภาพเพิ่มขึ้น อนุรักษ์ ฟื้นฟู พื้นที่สีเขียว ความหลากหลายทางชีวภาพ

หมุดหมายที่ 10: ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

หมุดหมายที่ 11: ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รับมือภัยพิบัติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4) **มิติปัจจัยสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศ**

หมุดหมายที่ 12: ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต พัฒนากำลังคน ให้มีทักษะ ความรู้ พร้อมรับอนาคต

หมุดหมายที่ 13: ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน ปฏิรูประบบราชการ ให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ

1.4 แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)

แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) กระทรวง อว. มุ่งเน้น ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ด้วย **4 ยุทธศาสตร์หลัก** สรุปดังนี้

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ให้มีความสามารถในการแข่งขันและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่อนาคต: การพัฒนาเศรษฐกิจไทยในทุกมิติ โดยใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ขับเคลื่อนธุรกิจ และอุตสาหกรรม ให้แข่งขันได้ในระดับโลก โดยคำนึงถึงความยั่งยืน

2) ยุทธศาสตร์การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทายและปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก: การพัฒนาสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรม และดูแลสิ่งแวดล้อม โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นเครื่องมือในการแก้ปัญหา และรับมือกับการเปลี่ยนแปลง

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้าที่ก้าวหน้าล้ำยุค เพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศในอนาคต: สร้างความร่วมมือกับต่างประเทศ ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีชีวภาพ นาโนเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์

4) ยุทธศาสตร์การพัฒนากำลังคน สถาบันอุดมศึกษา และสถาบันวิจัยให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน: การพัฒนาคุณภาพ และศักยภาพของกำลังคน สถาบันอุดมศึกษา และสถาบันวิจัย ให้เป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ

1.5 ยุทธศาสตร์ และนโยบาย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2567-2570

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2570) ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์หลัก **5 ยุทธศาสตร์** สรุปดังนี้

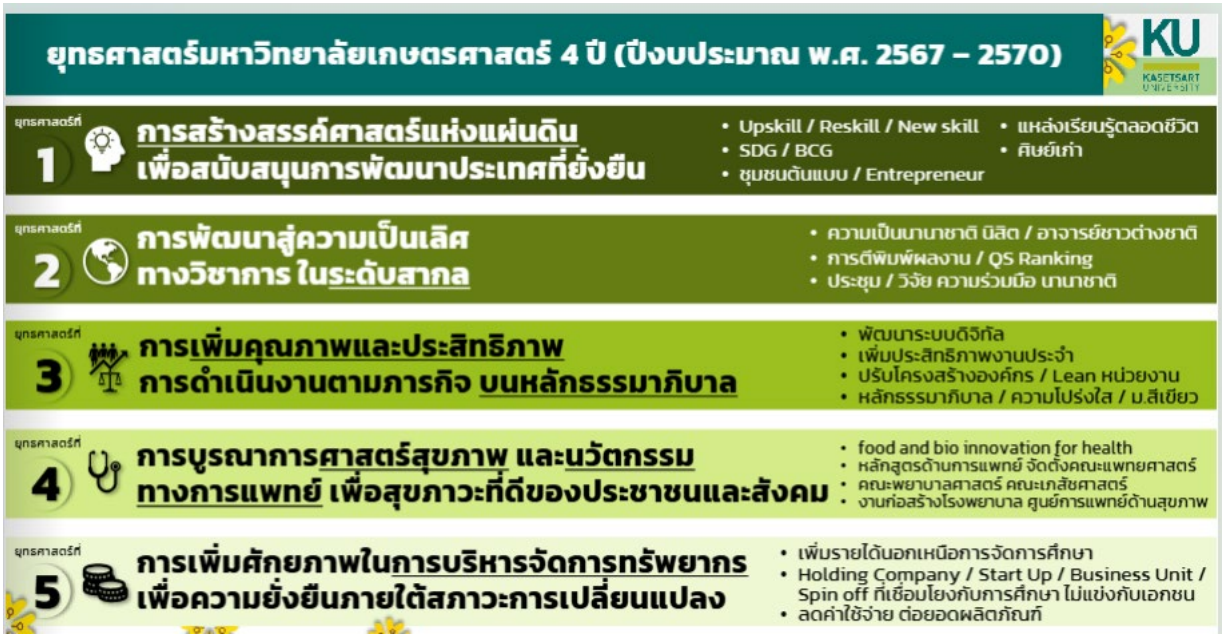
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการศาสตร์สุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง



โดยมี **พันธกิจ** ที่เป็นเป้าหมายสำคัญ ได้แก่

1) สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

2) สร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย

3) สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

นอกจากนี้ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้วย **“KU 9 New S Cruve”** เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และพันธกิจ ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างสมบูรณ์ ดังนี้

1) **Future Food and Bio Product:** อาหารและผลิตภัณฑ์ชีวะแห่งอนาคต
2) **EV and Energy:** พลังงาน และพลังงานไฟฟ้า
3) **AI and Digital:** ปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีดิจิทัล
4) **New Platform for Learning:** แพลตฟอร์มการเรียนรู้รูปแบบใหม่และการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่
5) **Health Science:** วิทยาศาสตร์สุขภาพ
6) **SDGs Green Carbon Neutrality:** การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเป็นกลางทางคาร์บอน
7) **Collaborative University:** มหาวิทยาลัยแห่งความร่วมมือกับทุกภาคส่วน
8) **Innovative and Creative Research:** นวัตกรรมและวิจัย
9) **Smart Thai and Global Citizen:** คนไทยที่สมาร์ทและการเป็นพลเมืองโลก

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ https://web.planning.ku.ac.th/Download/ebook/plan/plan4.html)

บทที่ 2
ภารกิจ นโยบาย และ โครงสร้างของหน่วยงาน

2.1 ข้อมูลทั่วไปของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรทางการเกษตรแห่งแรกของประเทศไทย ก่อตั้งมาตั้งแต่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2486 ได้ดำเนินภารกิจเพื่อสนองนโยบายการกระจายโอกาสทางการศึกษาของรัฐบาลไปยังภูมิภาคต่าง ๆ จำนวน 3 วิทยาเขต ได้แก่ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม วิทยาเขตศรีราชา จังหวัดชลบุรี และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ต่อมามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้เปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2558 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป โดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีฐานะเป็นนิติบุคคล แต่ยังคงเป็นหน่วยงานของรัฐและอยู่ใต้การกำกับของกระทรวงศึกษาธิการ และจากการปรับปรุงกระทรวงใหม่ ในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ.2562 ทำให้ในปัจจุบันมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อยู่ภายใต้การกำกับของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินภารกิจในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในแต่ละพื้นที่ ดังนี้

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน : เน้นบัณฑิตศึกษา วิจัยขั้นสูง พัฒนาวิชาการ
- วิทยาเขตกำแพงแสน : ส่งเสริมวิจัยขั้นสูง และสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการเพื่อภาคตะวันตก
- วิทยาเขตศรีราชา : ส่งเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการเพื่อบริหารภาคตะวันออก
- วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร : สร้างโอกาสทางการศึกษา พัฒนาวิชาการเพื่อภาคอีสาน

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีส่วนงานสำหรับการจัดการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการและสนับสนุนการดำเนินงาน จำนวนทั้งสิ้น 57 ส่วนงาน โดยจำแนกได้ดังนี้

วิทยาเขต	คณะ/วิทยาลัย	สำนัก/สำนักงาน	สถาบัน	ศูนย์/สถาบันภายใต้การกำกับดูแล	รวม
รวม	37	10	3	7	57
● บางเขน	21	6	3	6	36
● วิทยาเขตกำแพงแสน	6	2		1	9
● วิทยาเขตศรีราชา	5	1			6
● วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	4	1			5
● สถาบันสมทบ	1				1

นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานที่กระจายตามวิทยาเขตและภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อรองรับการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ประกอบด้วย 15 สถานีวิจัย/ศูนย์วิจัย 8 สถานีวิจัยและฝึกนิสิต 5 โรงพยาบาลสัตว์ 2 โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ 4 สถานีวิทยุ *(ที่มา: สรุปข้อมูลองค์กร ณ กรกฎาคม 2567 , กองบริหารยุทธศาสตร์)*

สำหรับปีการศึกษา 2566 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดการเรียนการสอนในกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ และกลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ รวมทั้งสิ้น 649 หลักสูตร โดยแบ่งเป็นหลักสูตรภาษาไทย 610 หลักสูตร หลักสูตรนานาชาติ 39 หลักสูตร มีจำนวนนิสิตทั้งหมด 69,010 คน แยกเป็น ปริญญาตรี 61,967 คน ประกาศนียบัตรบัณฑิต 33 คน ปริญญาโท 5,722 คน ประกาศนียบัตรชั้นสูง 6 คน และปริญญาเอก 1,282 คน โดยมีผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 16,188 คน มีนักเรียนโรงเรียนสาธิต (ภาคปกติ นานาชาติ ภาษาอังกฤษ และพหุภาษา) ในระดับอนุบาล ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา รวม 7,684 คน มีบุคลากรทุกประเภทรวมผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ และผู้มีความสามารถพิเศษ จำนวนทั้งสิ้น 9,876 คน แยกเป็นกลุ่มบุคลากรสายวิชาการ 3,870 คน และสายสนับสนุน 6,006 คน

(ที่มา: ข้อมูลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีบัญชี พ.ศ. 2567 , กองบริหารยุทธศาสตร์)

2.2 ภารกิจ นโยบาย ของมหาวิทยาลัย

ในส่วนของการขับเคลื่อนนั้นเชิงโยบายนั้น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายหลักในการบริหารมหาวิทยาลัยที่กำหนดโดยผู้บริหารมหาวิทยาลัย มีเป้าหมายเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้เป็น “มหาวิทยาลัยของศาสตร์แห่งแผ่นดิน” ที่เข้มแข็ง อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายเชิงรุก 9 ด้าน **(9 New S – Curve)** ได้แก่

1. Future Food and Bio Products อาหารและผลิตภัณฑ์ชีวะแห่งอนาคต : โครงการเชิงรุกที่จะดำเนินการ ได้แก่ โครงการนวัตกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ และกลุ่มคนที่มีความต้องการจำเพาะ โครงการพัฒนาชีวนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น วัคซีน ชุดตรวจโรค (Test Kit) และโครงการสมุนไพร เพื่อสุขภาพ (herb for Health) และความงาม

2. EV and Energy พลังงานและพลังงานไฟฟ้า : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการอนุรักษ์พลังงาน และการส่งเสริม Green Office ของมหาวิทยาลัย โครงการ Digital / Green Office Sustainable University และโครงการ Cost Down ในการดำเนินงานทุกกิจกรรม (ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน) (แยกค่าใช้จ่ายที่สามารถลดลงได้)

3. AI and Digital ปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีดิจิทัล : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารองค์กร (คน / เงิน / แผน / การควบคุมภายใน) และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรองค์กร คลังข้อมูลองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการวางแผน การงบประมาณ การเงิน การบัญชี พัสดุ และการควบคุมภายใน (ระบบ ERP) และโครงการสร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุนด้านการเรียนการสอนและการดำเนินงานทางด้านการแพทย์ และสุขภาพ

4. New Platform for Learning แพลตฟอร์มการเรียนรู้รูปแบบใหม่และการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree / Reskill / Upskill / New Skill ผ่าน Platform Online / Onsite และ Hybrid เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่หลากหลายแก่บุคคลทุกกลุ่มมีโอกาสเข้าถึงการศึกษา โครงการพัฒนาระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อ

ให้บริการแก่ชุมชนและสังคม และโครงการพัฒนาหลักสูตร / ชุดวิชา เช่น one health / medical engineering / community health / medical science / health tourism / healing environment / health care worker / medical and health care eco-system

5. Health Science วิทยาศาสตร์สุขภาพ : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการอุทยานการแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะที่ 1 โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และหน่วยงานศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ และโครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (One health) (ทำหน้าที่สนับสนุนโครงการ One health และประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพหนึ่งเดียว (One health))

6. SDGs Green Carbon Neutrality การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเป็นกลางทางคาร์บอน : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs ตามสมรรถนะของส่วนงาน

7. Collaborative University มหาวิทยาลัยแห่งความร่วมมือกับทุกภาคส่วน : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและสังคม และโครงการตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล (Climate Change, Carbon Neutrality และอื่นๆ)

8. Innovative and Creative Research นวัตกรรมและวิจัย : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการสังเคราะห์องค์ความรู้จากนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่ม โครงการยกระดับมาตรฐานวิจัยสู่สากล เช่น การพัฒนาห้องปฏิบัติการ ศูนย์สัตว์ทดลอง ให้มีมาตรฐานและได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล และโครงการนวัตกรรมและความรู้เพื่อการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

9. Smart Thai and Global Citizen คนไทยที่สมาร์ทและการเป็นพลเมืองโลก : โครงการเชิงรุกที่ดำเนินการ ได้แก่ โครงการสนับสนุนให้นิสิตฝึกปฏิบัติงานในองค์กรหรือหน่วยงานระดับนานาชาติ โครงการสร้างทักษะความเป็นสากล และความเป็นพลเมืองโลก (Global Citizen) ให้แก่นิสิต และโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย และนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของบุคลากรในระดับนานาชาติ

สัญลักษณ์ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของมหาวิทยาลัย

1. ตราสัญลักษณ์

“พระพิรุณทรงนาค” มีรูปพระพิรุณทรงนาคอยู่กึ่งกลาง ล้อมรอบด้วยกลีบบัวคว่ำและกลีบบัวหงายและมีข้อความว่า "มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2486" ล้อมรอบเป็นชั้นนอกสุด

2. ปรัชญา

เป็นสถาบันที่มีปณิธานมุ่งมั่นในการสั่งสมเสาะแสวงหา และพัฒนาความรู้ให้เกิดความเจริญงอกงามทางภูมิปัญญา ที่เพียบพร้อมด้วยวิชาการ จริยธรรม และคุณธรรม ตลอดจนเป็นผู้ชี้นำทิศทางสืบทอดเจตนารมณ์ที่ดีของสังคม เพื่อความคงอยู่ ความเจริญ และความเป็นอารยะของชาติ

3. วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

4. พันธกิจ (Mission)

4.1 สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

4.2 สร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย

4.3 สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

5. เอกลักษณ์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติ

6. ค่านิยมหลัก (Core Value)

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

7. อัตลักษณ์ (Identity)

สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการกินดีอยู่ดีของชาติและของประชาคมโลก

8. ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2567 – 2570)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง

2.3 โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(ที่มา: ข้อมูลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีบัญชี พ.ศ. 2567 , กองบริหารยุทธศาสตร์)

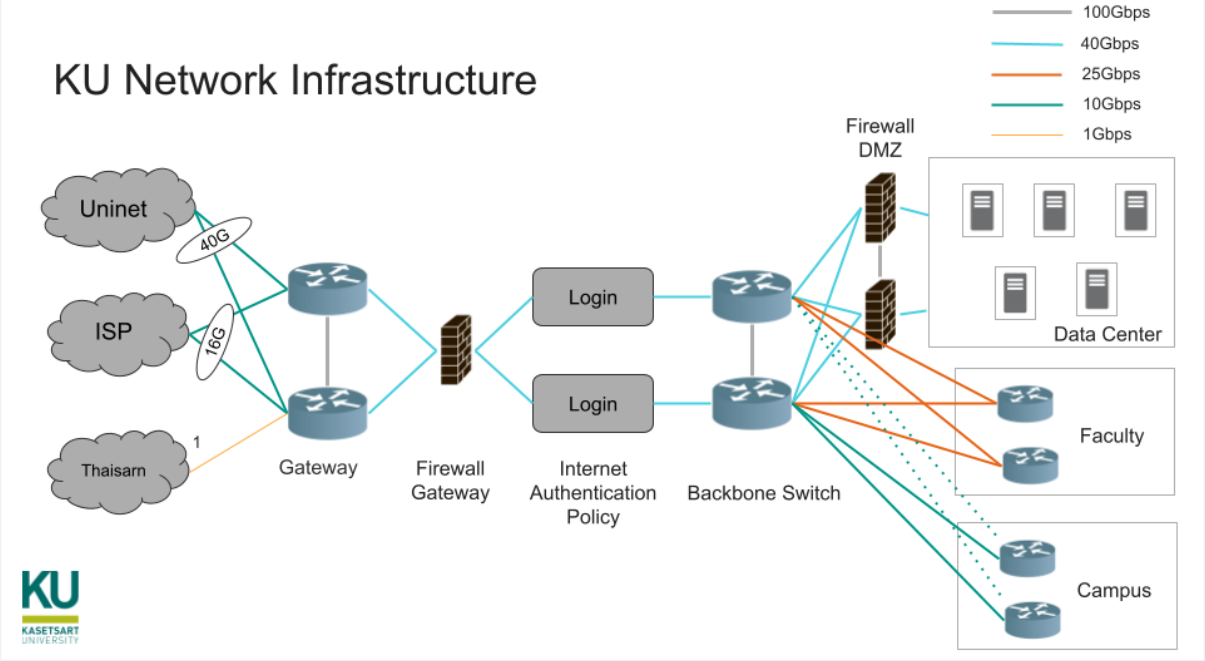
บทที่ 3
สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลและการสื่อสาร

3.1 สถานภาพด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร

3.1.1 ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย

ปัจจุบันเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยใช้ระบบใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เป็นสื่อในการเชื่อมโยงเครือข่างของหน่วยงานต่างๆ มีศูนย์กลางของเครือข่ายอยู่ที่สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มีช่องสัญญาณเครือข่ายเชื่อมต่อภายนอกรวม 56 กิกะบิตต่อวินาที (Gigabit per second : Gbps) แบ่งเป็น 1) UniNet จำนวน 40 Gbps (รวมภายในและภายนอกประเทศ) 2) ISP จำนวน 16 Gbps แบ่งเป็น แบนด์วิดท์ภายในประเทศ (Domestic Bandwidth) ขนาด 10 Gbps แบนด์วิดท์ไปต่างประเทศ (International Bandwidth) ขนาด 6 Gbps และ 3) Thaisarn เครือข่ายงานวิจัย จำนวน 1 Gbps โดยมีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเร็วในการใช้งานให้ดียิ่งขึ้น

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบป้องกันความมั่นคงปลอดภัยเครือข่าย แกนหลัก (Firewall Gateway) ด้วย Next-generation Firewall เพื่อลดความเสี่ยงจากการโจมตีในรูปแบบ Threat Protection ขนาด 33 Gbps



ภาพที่ 3.1.1-1 โครงสร้างระบบเครือข่ายแกนหลักของมหาวิทยาลัย

มีโครงสร้างระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย และแผนผังโครงสร้างระบบเครือข่ายของวิทยาเขต แสดงในภาคผนวก

(รายละเอียด ในภาคผนวก ก-1)

3.1.2 ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

1) รายงานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

ได้ดำเนินการจัดหาและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายให้เป็น Hyper Converse Infrastructure (HCI) เชื่อมต่อระบบเครือข่ายขนาด 40G จำนวน 3 Cluster คือ vcenter.ocs.ku.ac.th จำนวน 8 โหนด vcenter.paas.ku.ac.th จำนวน 8 โหนด และ nutanix cluster จำนวน 3 โหนด เป็นเครื่องแม่ข่ายที่ทำหน้าที่ให้บริการระบบสารสนเทศ ระบบเว็บโฮส และเครื่องแม่ข่ายระบบฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย

2) รายงานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบเครือข่าย

เป็นเครื่องแม่ข่ายที่ทำหน้าที่ให้บริการระบบเครือข่าย ระบบตรวจสอบสถานภาพเครือข่าย และระบบบริหารจัดการเครือข่าย มีจำนวน Physical Server ทั้งหมด 32 เครื่อง แบ่งเป็น ระบบที่รันบน Physical Server จำนวน 25 เครื่อง ได้แก่ Firewall Server, KUWin Server, SMART Server, VPN Server, NTP Server, Radius Server เครื่องแม่ข่ายที่รัน VMWare จำนวน 7 เครื่อง รองรับระบบงานได้แก่ ระบบ Login Server, Network Operation Center (NOC), Network Monitoring, DHCP Server, DNS Server และ Download Opensource

3) การให้บริการประมวลผลระบบ AI (Artificial Intelligence)

โครงการยกระดับขีดความสามารถระบบแพลตฟอร์มดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่องานด้านการเกษตร อาหาร สำหรับการบูรณาการภายใต้พลวัตรของเศรษฐกิจบีซีจี ในยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมที่ 4 ให้บริการ HPC Workload สำหรับนิสิต อาจารย์ นักวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และภาคเอกชน ให้บริการประมวลผลข้อมูลด้าน Deep Learning , ML (Machine Learning) ด้าน HPC และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

มีเครื่องคอมพิวเตอร์ AI ให้บริการจำนวน 4 Node แต่ละ Node มีคุณสมบัติ ดังนี้

- Dual AMD Rome 7742 2.25 GHz
- 4 x A100 80 GB GPU
- CPU 128 Cores
- Memory 2 TB
- 30 TB NVMe SSD
- 200 Gb InfiniBand
- มีความเร็วในการประมวลผล 5 petaFLOPS AI และ 10 petaOPS INT8

มีเครื่องคอมพิวเตอร์ High Memory ให้บริการจำนวน 1 Node มีคุณสมบัติ ดังนี้

- Intel 2.6 GHz CPU
- CPU 112 Cores
- Memory 4 TB

มี Share Storage แบบ Parallel

- SSD 90 TB
- HDD 670 TB

มีระบบเครือข่ายภายในแบบ Infiniband ความเร็ว 200 Gbps และ Uplink ขนาด 100 Gbps

4) รายงานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ระบบสำรองข้อมูล

สำนักบริการคอมพิวเตอร์จัดให้มีการสำรองข้อมูล (Backup Data) ไว้ในที่ปลอดภัยภายนอกสำนักบริการคอมพิวเตอร์ โดยได้ติดตั้งอุปกรณ์สำรองข้อมูลแห่งที่ 2 ไว้ที่วิทยาเขตศรีราชา และในระบบฐานข้อมูลที่มีความสำคัญสูงจะสำรองข้อมูลไว้ภายนอกอีก 1 ชุด

(รายละเอียด ในภาคผนวก ก-2)

3.1.3 ระบบสื่อสาร

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้จัดหาและติดตั้งให้บริการชุดเครื่องมือระบบสนับสนุนการเรียนการสอน การประชุม และกิจกรรมต่าง ๆ ผ่านระบบสื่อสารในรูปแบบออนไลน์

1) KU Cisco Webex Meeting ระบบ Tele conference ด้วย Webex Meeting สำหรับการประชุม การเรียนการสอน รองรับการประชุมได้สูงสุด 1,000 คน โดยไม่จำกัดเวลาการใช้งาน มีระบบบันทึกการประชุม รองรับวิดีโอระดับ HD รองรับการใช้งานได้หลากหลายระบบปฏิบัติการ มีฟังก์ชันการสนทนาในรูปแบบข้อความ สามารถแชร์หน้าจอ รูปภาพ ไฟล์ และข้อความอย่างไม่จำกัด

2) KU Microsoft Teams สำหรับการประชุม การเรียนการสอน มีคุณสมบัติรองรับการประชุมหรือการเรียนการสอนออนไลน์แบบ 2 Way Communication ทั้งภาพและเสียง สูงสุด 250 Users รองรับการใช้งานได้หลากหลายระบบปฏิบัติการ

3) KU Google Meet สำหรับการประชุม มีคุณสมบัติรองรับการประชุมได้สูงสุดถึง 100 คน โดยไม่จำกัดระยะเวลาการใช้งาน รองรับการใช้งานได้หลากหลายระบบปฏิบัติการ มีฟังก์ชันการสนทนาในรูปแบบข้อความ สามารถแชร์หน้าจอ รูปภาพ ไฟล์ และข้อความอย่างไม่จำกัด

4) ระบบ Tele-Conference สำหรับการประชุมและการสอบ ที่ปลายทางมีระบบ VDO Conference มาตรฐาน สามารถใช้บริการได้ที่ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ ชั้น 9 จำนวน 2 ห้อง (ให้บริการเวลาราชการ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย) และห้องประชุมทางไกล ณ อาคารสารสนเทศ 50 ปี และวิทยาเขตต่างๆ

5) ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ (Unify Communication) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดต่อสื่อสาร ติดตั้งใช้งานบนเครือข่ายนนทรีเน็ต สามารถติดต่อได้ทั้งเครื่องโทรศัพท์ IP Phone โทรศัพท์มือถือ สมาร์ทโฟน เครื่องคอมพิวเตอร์ สามารถใช้ประชุมทั้งภาพและเสียงด้วย IP Phone และ Web Conference ได้ และมีการแก้ไขปัญหาหมายเลขระบบโทรศัพท์ไม่เพียงพอกับผู้ใช้งาน โดยปรับเปลี่ยนจากหมายเลข 4 หลัก เป็น 6 หลัก

(รายละเอียด ในภาคผนวก ก-3)

3.2 สถานภาพด้านระบบสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก แบ่งเป็น 8 ด้าน ดังนี้

3.2.1 ด้านทรัพยากรบุคคล

3.2.2 ด้านนิสิต/การศึกษา

3.2.3 ด้านการเงิน

3.2.4 ด้านแผนและงบประมาณ

3.2.5 ด้านวิจัย

3.2.6 ด้านบริการวิชาการ

3.2.7 ด้านบริหารจัดการ

3.2.8 ด้านอื่นๆ

3.2.1 ด้านทรัพยากรบุคคล

ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนงานด้านบุคลากรของมหาวิทยาลัย มีกองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบ ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

1) ส่วนข้อมูลโครงสร้างองค์กร และส่วนข้อมูลบุคลากร

- การใช้งานระบบ

- บริหารจัดการข้อมูลโครงสร้างองค์กร ได้แก่ การจัดตั้งหน่วยงาน การยุบเลิกหน่วยงาน การปรับระดับหน่วยงาน การเปลี่ยนสังกัดหน่วยงาน และการเปลี่ยนชื่อหน่วยงาน

- บริหารจัดการข้อมูลบุคลากร ได้แก่ การบริหารข้อมูลประวัติบุคคล ประวัติส่วนตัว การบรรจุและแต่งตั้ง ประวัติการดำรงตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติตำแหน่งบริหาร ประวัติเครื่องราชอิสริยาภรณ์ และประวัติการเลื่อนค่าจ้าง

- การเชื่อมโยงข้อมูล

- ระบบบูรณาการข้อมูล สำหรับเก็บข้อมูลบุคลากรในระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse)ระบบ MIS ในการสร้าง Dashboard เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ

- ระบบบริหารจัดการเงินเดือน (Payroll : KUSMARTP) ในการจ่ายเงินเดือนบุคลากร

- ระบบ API (Application Programming Interface) ในการเชื่อมโยงข้อมูล

- ระบบสารสนเทศการศึกษา ได้แก่ ข้อมูลโครงสร้างองค์กร ข้อมูลบุคลากร ข้อมูลประวัติการศึกษา ข้อมูลประวัติตำแหน่งบริหาร ข้อมูลนามานุกรม

- ระบบสารสนเทศห้องสมุด ได้แก่ ข้อมูลโครงสร้างองค์กร ข้อมูลบุคลากร

- ระบบ ERP ได้แก่ ข้อมูลบุคลากร

- ระบบสารสนเทศวิจัย ได้แก่ ข้อมูลโครงสร้างองค์กร ข้อมูลบุคลากร ข้อมูลประวัติการศึกษา ข้อมูลประวัติตำแหน่งบริหาร

- ระบบสารสนเทศบริการวิชาการ ได้แก่ ข้อมูลโครงสร้างองค์กร ข้อมูลบุคลาก

- ระบบสารสนเทศประกันคุณภาพ ได้แก่ ข้อมูลโครงสร้างองค์กร ข้อมูลบุคลากร

- ระบบ KU Data Service (KDS) ระบบการเชื่อมต่อข้อมูลจากระบบบูรณาการข้อมูลในรูปแบบ REST API เพื่อผู้ใช้นำข้อมูลไปสร้าง Dashboard ได้เอง โดยใช้ข้อมูลโครงสร้างองค์กร และข้อมูลบุคลากร

- ผู้ใช้งาน

- กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย
- กองบริหารยุทธศาสตร์ สำนักงานมหาวิทยาลัย
- กองคลัง สำนักงานมหาวิทยาลัย
- สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม สำนักงานมหาวิทยาลัย
- สำนักงานพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย
- สำนักหอสมุด
- สำนักบริหารการศึกษา
- สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2) ส่วนระบบสารสนเทศบุคลากร

2.1) ระบบงานทรัพยากรบุคคล

- การใช้งานระบบ : บริหารจัดการข้อมูลบุคลากร ได้แก่ ข้อมูลประวัติส่วนตัว ข้อมูลประวัติดำรงตำแหน่ง ข้อมูลประวัติการศึกษา ข้อมูลประวัติตำแหน่งบริหาร ข้อมูลประวัติการเปลี่ยนชื่อ ข้อมูลประวัติเครื่องราชอิสริยาภรณ์ และข้อมูลประวัติโทษทางวินัย
- การเชื่อมโยงข้อมูล : ได้มีการเชื่อมโยงข้อมูลประวัติส่วนตัว ประวัติดำรงตำแหน่งประวัติการศึกษา เพื่อใช้เป็นข้อมูลตั้งต้น เช่น ระบบสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย ระบบขอตำแหน่งทางวิชาการ ระบบอัตรากำลังพนักงานมหาวิทยาลัย เป็นต้น
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย

2.2) ระบบสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย

- การใช้งานระบบ : ตรวจสอบข้อมูลการทำสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย ปรับปรุงข้อมูลรายชื่อพยาน/ผู้มีอำนาจลงนาม ปรับปรุงข้อมูลที่อยู่ และพิมพ์สัญญาจ้าง
- การเชื่อมโยงข้อมูล : ได้มีการเชื่อมโยงข้อมูลสถานะการทำสัญญาจ้าง นำไปแสดงผลในระบบงานทรัพยากรบุคคล โดยแสดงเลขที่สัญญาจ้าง
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย บุคลากรแรกบรรจุ ประเภทพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ และเจ้าหน้าที่ส่วนงาน

2.3) ระบบกรอบอัตรากำลังพนักงานมหาวิทยาลัย

- การใช้งานระบบ : บริหารจัดการข้อมูลกรอบอัตรากำลังและกรอบตำแหน่ง (เชี่ยวชาญเชี่ยวชาญพิเศษ ชำนาญการพิเศษ) รายงานกรอบอัตรากำลังพนักงานมหาวิทยาลัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รายงานกรอบอัตรากำลังบุคลากร จำแนกตามประเภทบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รายงานกรอบอัตรากำลังบุคลากรทั้งหมด รายงานกรอบอัตรากำลังบุคลากร ครอง/ว่าง และรายงานสรุปกรอบตำแหน่ง
- การเชื่อมโยงข้อมูล : จัดทำคำของบประมาณ ของมหาวิทยาลัย
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย

2.4) ระบบออกเลขที่หนังสือออนไลน์

- การใช้งานระบบ : บริหารจัดการเลขหนังสือส่งออก ค้นหาเรื่อง ไฟล์ หนังสือส่งออก
- การเชื่อมโยงข้อมูล : การจองเลขหนังสือส่งออกจากระบบขอตำแหน่งทางวิชาการในส่วนของประเมินการสอน
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย

2.5) ระบบรับสมัครการทดสอบความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง

- การใช้งานระบบ : รับสมัครการทดสอบความรู้ความสามารถ ด้านการเงินและบัญชี สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย จัดการข้อมูลหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่ง จัดการข้อมูลชื่อ-นามสกุล และตำแหน่งผู้บังคับบัญชาระดับหัวหน้า จัดการข้อมูลชื่อ-นามสกุล และตำแหน่งระดับผู้บังคับบัญชา (ตามข้อ 5 ของประกาศ) และพิมพ์ใบสมัครพร้อมเอกสารการจ่ายเงินค่าสมัคร
- การเชื่อมโยงข้อมูล : ไม่มี
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย และบุคลากรตำแหน่งนักวิชาการการเงินและบัญชี

2.6) ระบบขอตำแหน่งทางวิชาการ (อยู่ในระยะทดลองใช้งานระบบสำหรับเกณฑ์ปี 2565)

- การใช้งานระบบ : บริหารจัดการข้อมูลสำหรับการขอตำแหน่งทางวิชาการ เช่น การขอกำหนดตำแหน่ง ประวัติผู้ขอ ภาระงานย้อนหลัง ผลงานทางวิชาการ แบบคำขอรับการพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ แบบประเมินคุณสมบัติโดยผู้บังคับบัญชา แบบประเมินผลการสอน หนังสือรับรองจริยธรรม และจรรยาบรรณทางวิชาการ
- การเชื่อมโยงข้อมูล : ระบบภาระงานอาจารย์ (https://ku-work.ku.ac.th/) โดยนำข้อมูลงานวิจัย งานสอน การบริการวิชาการ งานบริหาร เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถดึงข้อมูลดังกล่าวสำหรับตั้งต้นขอตำแหน่งทางวิชาการ
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย และบุคลากรสายวิชาการ

2.7) ระบบรับสมัครบุคคลเข้าทำงานในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (กำลังพัฒนาระบบ)

- การใช้งานระบบ : บริหารจัดการสมาชิก บริหารจัดการประวัติสำหรับการสมัคร การจ่ายเงินผ่าน QR Code บริหารจัดการการเปิดรับสมัคร สำหรับเจ้าหน้าที่ บริหารจัดการห้องสอบ เป็นต้น
- การเชื่อมโยงข้อมูล : ธนาคารทหารไทยธนชาต
- ผู้ใช้งาน : กองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานมหาวิทยาลัย เจ้าหน้าที่ส่วนงาน และผู้สมัครงานทั่วไปที่สนใจเข้าทำงานในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

3.2.2 ด้านนิสิต/การศึกษา

สำนักบริหารการศึกษาเป็นผู้ดูแลข้อมูลหลักด้านการศึกษา ปัจจุบันได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศการศึกษาเพิ่มเติมระยะที่ 2 (KU-ISEA II) โดยมีเป้าหมายให้รองรับการใช้งานสำหรับทุกวิทยาเขตและทุกระดับการศึกษา เพื่อความเป็นเอกภาพของข้อมูล ด้วยปัจจุบันวิทยาเขตศรีราชา วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร และบัณฑิตวิทยาลัย ยังคงบริหารจัดการระบบสารสนเทศและข้อมูลด้านการศึกษาด้วยตนเอง มีการเชื่อมโยงข้อมูลเป็นครั้งคราว ไม่ต่อเนื่องตลอดเวลา ระบบสารสนเทศด้านนิสิต/การศึกษา ประกอบด้วย

1) ระบบประเมินการเรียนการสอน
2) ระบบงานอาจารย์ที่ปรึกษา
3) ระบบบริการเกรดออนไลน์
4) ระบบทรานสคริปต์และเอกสารรับรอง
5) ระบบยื่นคำร้องขอจบการศึกษา
6) ระบบตรวจสอบการเรียนครบหลักสูตร
7) ระบบตรวจสอบคุณวุฒิออนไลน์
8) ระบบลงทะเบียนเข้ารับพระราชทานปริญญา

3.2.3 ด้านการเงิน

สถานภาพปัจจุบันของระบบบริหารงบประมาณ พัสดุ และการเงิน แบ่งออกเป็น ระบบงานใหญ่ ๆ 2 งาน คือ ระบบจัดทำคำของบประมาณเงินรายได้ และระบบบริหารทรัพยากร องค์การ (ERP) ดังนี้

1) ระบบจัดทำคำของบประมาณเงินรายได้ (eRevenue)

ระบบนี้จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล พ.ศ. 2559-2563 ภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี พ.ศ. 2560-2564 ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบมีกระบวนการด้านงบประมาณ (Budget Process) ที่สำคัญ 4 ขั้นตอน คือ 1) การจัดเตรียม/การจัดทำงบประมาณ (Budget Preparation) 2) การอนุมัติงบประมาณ (Budget Adoption) 3) การบริหารงบประมาณ (Budget Execution) และ 4) การควบคุม/ติดตามประเมินผล (Budget Control & Budget Evalution) สนับสนุนการจัดทำคำขอโดยให้คณะ/สำนัก/สถาบัน ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ใช้จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ โดยประมาณการล่วงหน้า 5 ปี (เช่น 2565-2569) ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อใช้อ้างอิงในการค้นคว้า สำหรับการจัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปีของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ข้อมูลหลักที่จัดเก็บ ได้แก่ โครงสร้างหน่วยงาน โครงสร้างแผนงาน ผลผลิตและเป้าหมาย งาน/โครงการ กิจกรรม โครงสร้างผังบัญชีงบประมาณเงินรายได้ แบบฟอร์มการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ ได้แก่ แบบแสดงรายละเอียดคำชี้แจงประมาณการรายรับ แบบสรุปรายจ่ายงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ แบบแสดงรายละเอียดงบประมาณรายจ่ายกิจกรรม แบบรายละเอียดงบบุคลากร แบบรายละเอียดงบดำเนินงาน แบบรายละเอียดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง แบบรายละเอียดงบเงินอุดหนุน และแบบรายละเอียดงบรายจ่ายอื่น มีการนำข้อมูลการจัดทำคำของบประมาณเงินรายได้ เข้าสู่ระบบ ERP โดยนำข้อมูลประมาณการงบรายจ่าย 6 งบ ได้แก่ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบอุดหนุน งบรายจ่ายอื่น และงบกลาง มาใช้เป็นงบประมาณตั้งต้นในระบบ ERP ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 มีการอนุมัติงบประมาณ 100% เริ่มใช้ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562

หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบคือ กองแผนงาน เป็นเจ้าของระบบ และสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เป็นผู้พัฒนาระบบ คณะ/สำนัก/สถาบัน ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นผู้ใช้ระบบ

2) ระบบบริหารทรัพยากรองค์การ (ERP)

เป็นระบบที่ใช้จัดการบริหารงานทรัพยากรทั้งหมดทางด้านงบประมาณ พัสดุ และการเงินของมหาวิทยาลัย ในรูปแบบ Client Server Application ภายในเครือข่ายนนทรีของมหาวิทยาลัย โดยเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายจะต้องมีการติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป (Microsoft Dynamic AX 2009) และเครื่องคอมพิวเตอร์นั้นจะต้องมีการ Join Domain ร่วมกัน โดยระบบจะสามารถเรียกใช้งานได้จากทุกสถานที่ และทุกเวลา โดยระบบรองรับงานได้ 7 มิติ คือ มิติของแหล่งเงิน กองทุน แผนงาน หน่วยงาน โครงการ ปีการศึกษา และมิติเพื่อการวิเคราะห์อื่น ๆ (เช่น เงินรับฝากที่มีวัตถุประสงค์) ประกอบด้วยระบบย่อย 8 ระบบ ได้แก่ 1) ระบบบริหารบัญชีแยกประเภท (General ledger, GL) 2) ระบบบริหารบัญชีลูกหนี้และการรับเงิน (Account Receivables) 3) ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets Management) 4) ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Purchasing System) 5) ระบบบริหารเจ้าหนี้และการจ่ายเงิน (Account Payable, AP) 6) ระบบบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) 7) ระบบบริหารจัดการธนาคาร (Bank Management) และ 8) ระบบงบประมาณ (Budgeting)

ข้อมูลหลักที่ใช้ในการจัดเก็บในระบบ ได้แก่ มิติหน่วยงาน โครงสร้างงบประมาณ รายการงบประมาณ รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร และรายละเอียดผังบัญชี รายละเอียดข้อมูลแยกตามระบบงาน ได้แก่ 1) ระบบบริหารบัญชีแยกประเภท (General ledger, GL) 2) ระบบบริหารบัญชีลูกหนี้และการรับเงิน (Account Receivables) 3) ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets Management) 4) ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Purchasing System) 5) ระบบบริหารเจ้าหนี้และการจ่ายเงิน (Account Payable, AP) 6) ระบบบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) 7) ระบบบริหารจัดการธนาคาร (Bank Management) และ 8) ระบบงบประมาณ (Budgeting)

หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบคือ กองคลัง คณะ/สำนัก/สถาบัน ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นผู้ใช้ระบบ ผู้ดูแลระบบคือ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ (Server, Application) และ จนท.กองคลัง (Application)

ปี พ.ศ. 2568 จะเริ่มดำเนินการพัฒนาระบบ ERP เวอร์ชันใหม่ เพื่อตอบสนองความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของผู้ใช้งาน ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน การติดตาม และการตัดสินใจ เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริหารจัดการทรัพยากรองค์กรด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ รองรับการขยายตัวหรือการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในอนาคต โดยเป็นไปตามกระบวนการทำงานทางธุรกิจ ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพิ่มการดำเนินงานบนระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยอยู่บนหลักการของการควบคุมภายในที่ดี ตลอดจนรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานที่เกี่ยวข้อง และการเชื่อมต่อกับระบบงานอื่นๆ ภายในองค์กร เพื่อทำให้ข้อมูลและระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือ ลดความซ้ำซ้อน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั้งในการดำเนินงาน และการบริหารงานของมหาวิทยาลัย โดยมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายใน 365 วัน

ระบบย่อยตามคุณลักษณะเฉพาะของระบบ ประกอบด้วย 1) ระบบแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) 2) ระบบงบประมาณ (Budgeting) 3) ระบบบัญชีแยกประเภท (General Ledger) 4) ระบบบัญชีลูกหนี้และการรับเงิน (Accounts Receivable) 5) ระบบบริหารบัญชีเจ้าหนี้และการจ่ายเงิน (Accounts Payable) 6) ระบบบริหารทรัพย์สินถาวร (Fixed Assets) 7) ระบบบริหารวัสดุ (Supply Management) 8) ระบบบริหารการเงิน (Cash and Bank Management) 9) ระบบจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ (Procurement Approval and Digital Document) 10) ระบบรายงานทางการเงิน (Financial Reporting) 11) ระบบบริหารจัดการสิทธิ์ และ 12) รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภายนอกกับระบบงานที่เกี่ยวข้องกับบัญชีและการเงิน ในรูปของส่วนต่อประสานโปรแกรมประยุกต์ (Application Programming Interface : API)

3.2.4 ด้านแผนและงบประมาณ

1) จัดทำแผนความต้องการงบประมาณแผ่นดินประจำปี รายจ่ายงบลงทุน : ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนกลไกเศรษฐกิจอนาคต สู่อุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่เชื่อมโยงกลุ่มครุภัณฑ์การเรียนการสอนระดับมหาวิทยาลัย แบ่งกลุ่มดังนี้

1.1) อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ (Next - Generation Automotive)
1.2) อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Electronics)
1.3) อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดีและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ(Affluent, Medical and Wellness Tourism)
1.4) การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (Agriculture and Biotechnology)
1.5) อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร (Food for the Future)
1.6) อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ (Robotics)
1.7) อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ (Aviation and Logistics)
1.8) อุตสาหกรรมเยื่อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ
1.9) (Biofuels and Biochemicals)
1.10) อุตสาหกรรมดิจิตอล (Digital)
1.11) อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub)
1.12) ไม่เป็น S-Curve

2) ระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Action Plan Monitoring and Evaluation: KU AME)

3.2.5 ด้านวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (สวพ. มก.) ได้พัฒนาระบบสารสนเทศ โดยการจัดจ้างหน่วยงานภายนอก เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน และให้บริการกับหน่วยงาน อาจารย์ นักวิจัย และทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบัน มีระบบสารสนเทศ จำนวน 11 ระบบ ได้แก่ 1) ระบบบริหารจัดการโครงการวิจัย (KURM) 2) ระบบจัดการสืบค้นและให้บริการวารสารอิเล็กทรอนิกส์ มก. (KU Journal) 3) ระบบงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (KUR3) 4) ระบบบริหารเงินอุดหนุนวิจัย (KURX) 5) ระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย (KU-Forest) 6) ระบบติดตามงานวิจัย มก. (KU TRACKING) 7) ระบบบุคลากร สวพ. มก. (KUR-Person) 8) ระบบบริหารข้อมูลทรัพยากรวิจัย (KURDI-Resource) 9) ระบบบริหารการชำระค่าธรรมเนียมในการตีพิมพ์บทความ และการประชุมสัมมนา (KURDI e-Payment) 10) ระบบ KURDI-API และ 11) ระบบพิจารณารางวัลตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (KU-Reward) และ สวพ. มก. ได้มีการบำรุงรักษา ปรับปรุงพัฒนาระบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการเพิ่มเติมในการใช้งานระบบสารสนเทศของหน่วยงาน นักวิจัย และผู้ใช้งานที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา มีการให้บริการข้อมูลที่มีอยู่แก่ระบบงานอื่นๆ ภายในมหาวิทยาลัยตามที่ร้องขอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับมหาวิทยาลัยฯ

ปี พ.ศ. 2563 สวพ. มก. ได้ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยเพิ่มเติม ให้รองรับการทำงานตามนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานแอปพลิเคชัน รวมถึงบูรณาการข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูล ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้โดยสะดวก ได้แก่

- ปรับปรุงระบบบริหารจัดการสืบค้นและให้บริการวารสารอิเล็กทรอนิกส์ มก. (KU Journal) ที่สามารถทำงานบน Windows Server 2016, MS SQL Server 2017 ที่มีรูปแบบ User Interface ที่ใช้ Bootstrap Framework และ Function ใหม่ให้ใช้งานร่วมกับขั้นตอนการออก DOI ได้

- ปรับปรุงระบบงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (KUR3) ให้รองรับการจัดกลุ่มประเภทแหล่งทุนวิจัยที่เปลี่ยนไปตามบริบทของเจ้าของแหล่งทุน รองรับข้อมูล Citation จากฐานข้อมูลสากล Scopus เพื่อทำ *h*-index ของนักวิจัย เพิ่มฟังก์ชันการรับข้อมูลนำเข้าสำหรับข้อมูลทรัพยากรวิจัยของนักวิจัย รวมทั้งเพิ่มข้อมูลทรัพยากรวิจัย และ *h*-index ในรายงานประวัติของนักวิจัยด้วย

- ปรับปรุงระบบบริหารข้อมูลทรัพยากรวิจัย (KURDI-Resource) ที่มี User Interface ที่ใช้ Bootstrap และข้อมูลทรัพยากรวิจัยของนักวิจัยที่เชื่อมโยงมาจากระบบงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (KUR3)

- ปรับปรุงระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย (KU-Forest) ที่แสดงแผนภูมิ ปรับการใช้ Image Chart จาก API ที่พัฒนาขึ้นใหม่ที่ไม่อ้างอิง API ภายนอกเครือข่าย มก. และเพิ่มการแสดงข้อมูลทรัพยากรวิจัย และ *h*-index บนหน้าจอและในรายงานประวัติของนักวิจัย

- พัฒนาระบบ KURDI-API ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำข้อมูลที่อยู่ในความดูแลของ สวพ. มก. ไปใช้ต่อให้เกิดประโยชน์หน่วยงานที่นำข้อมูลวิจัยของ สวพ.มก. ไปพัฒนาระบบงานของหน่วยงานเอง

- ปรับปรุงโปแกรม KUR-Client สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบบริหารโครงการวิจัย มก. ให้อยู่ในรูปแบบ Web Application

- พัฒนา Web Application โดยแสดง Chart Annual Report สำหรับผู้บริหาร

- พัฒนาระบบเก็บข้อมูลงานวิจัยและระบบสารสนเทศงานวิจัย มก. ให้มีความมั่นคงปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

- ปรับปรุงการเข้าใช้งาน (login) ของระบบสารสนเทศทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการโครงการวิจัย ให้รองรับระบบการยืนยันตัวบุคคลส่วนกลาง KU All-Login ของมหาวิทยาลัยฯ

ในปี พ.ศ. 2565 (เฟส2) ได้ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานระบบสารสนเทศและแอปพลิเคชัน การบูรณาการข้อมูลให้กับหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเพื่อลดภาระงานของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ได้แก่

- ปรับปรุงระบบเชื่อมต่อข้อมูลฐานข้อมูล (KURDI-API) และเพิ่มฟังก์ชันการเข้าถึงข้อมูลที่มีชั้นความลับที่สูงและเนื้อหากว้างขวางขึ้น และจัดการข้อมูลตามสิทธิ์ของผู้ใช้ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ข้อมูลมีชั้นความลับที่เผยแพร่ได้ในระดับหน่วยงาน (คณะ/ภาควิชา) และรายบุคคล ให้มีความปลอดภัย ครอบคลุมและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งระบบต้องสามารถ generate รายงานโดยใช้ API ได้ 2 แบบ คือ สามารถใส่ประวัติส่วนตัวของนักวิจัย เลือกข้อมูลงานวิจัยที่ต้องการแสดงจากข้อมูลทั้งหมด หรือเลือกแสดงข้อมูลทั้งหมด แยกตามประเภทและเดือน/ปีของข้อมูลงานวิจัย พร้อมแสดงรายละเอียดข้อมูลที่เลือกลักษณะของข้อมูลงานวิจัยนั้นได้ โดยนำเสนอผลของรายงานเป็นเมนูที่เพิ่มในระบบงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (KUR3)

- ปรับปรุงระบบงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (KUR3) เพิ่มเติมในส่วนของนักวิจัย ในส่วนของโครงการวิจัย ให้แสดงข้อมูลโครงการวิจัยของระบบบริหารเงินโครงการวิจัย มก. (KURX) เพิ่มเติม และสามารถอัปโหลดรายงานความก้าวหน้า รายงานร่างหรือฉบับสมบูรณ์ได้ ในส่วนของบทความตีพิมพ์ทางวิชาการ เพิ่มชนิดของบทความ (Document type) รูปแบบของวารสาร (Open Access Journal /Traditional Journal) ในส่วนของทรัพย์สินทางปัญญาและผลงานวิจัยอื่นๆ เพิ่มประเภทของผลงานพร้อมแนบไฟล์หลักฐานเพิ่มเติม สำหรับใน

ส่วนของผู้ดูแลระบบ มีการปรับปรุงในส่วนของการเพิ่มค่า Quartile ของแต่ละปี ปรับปรุงเมนูการตรวจสอบและแก้ไขข้อมูลในทุกประเภทงานวิจัย เพิ่มรายงานของบทความจำแนกตามกลุ่มค่า Quartile และ TCI อีกทั้งเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลบุคลากร มก. (Web API) ของกองทรัพยากรมนุษย์ มก. ในการจัดการข้อมูลนักวิจัย รวมทั้งรหัสหน่วยงานของกองบริหารยุทธศาสตร์จากระบบบูรณาการฯ ให้กับหน่วยงานของ สวพ. มก. ทั้งหมดนี้เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีคุณภาพ มีความถูกต้องและครบถ้วนยิ่งขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปรับปรุงระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย (KU Forest) โดยการแสดงกราฟและเพิ่มค่า Quartile ของบทความตีพิมพ์ทางวิชาการระดับนานาชาติ เพิ่มค่า TCI ของบทความตีพิมพ์ทางวิชาการระดับชาติ รวมถึงรูปแบบของวารสาร (Open Access Journal /Traditional Journal) ในประเภทบทความตีพิมพ์ทางวิชาการ ให้มีข้อมูลวิจัยที่มีคุณภาพ และน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานสารสนเทศงานวิจัยของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พัฒนาระบบพิจารณารางวัล (KU-Reward) เพื่อส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้อาจารย์ นักวิจัย มก. ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยวิจัย และเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

3.2.6 ด้านบริการวิชาการ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์โดยสำนักงานบริการวิชาการมีหน้าที่ในการให้บริการสารสนเทศโครงการพัฒนาวิชาการและทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย สำนักงานบริการวิชาการมีระบบสารสนเทศหลัก ดังนี้

1) ระบบสารสนเทศบริการวิชาการ จัดเก็บข้อมูลการดำเนินโครงการพัฒนาวิชาการตั้งแต่เริ่มจนปิดโครงการ โดยมีอาจารย์หรือบุคลากรผู้จัดทำโครงการฯ เป็นผู้ป้อนข้อมูลในระบบสารสนเทศ รวมทั้งใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการพิจารณาหรือใช้ตัดสินใจในการวางแผนการบริหารต่อไป

2) ระบบฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความสามารถสนับสนุนการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาผ่านระบบออนไลน์ (e-filing) ในประเภทสิทธิบัตรการประดิษฐ์ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้า รวมถึงมีระบบรายงานสำหรับผู้บริหาร (Dashbroad) เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจ

3) พัฒนาเว็บไซต์สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ข่าวสาร และบริการ ด้านบริการวิชาการ การสนับสนุนผู้ประกอบการภายใต้งานบ่มเพาะธุรกิจ การจัดเสวนาทางวิชาการเพื่อแก้ไขปัญหาของสังคม ตลอดจนผลงานวิจัยที่สามารถ ออกสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

3.2.7 ด้านบริหารจัดการ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบต่างๆ เพื่อการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการ แก่ผู้บริหารมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ระดับสภามหาวิทยาลัย กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ผู้บริหารส่วนงาน และผู้ปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาระบบด้านการบริหารจัดการ มาเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2560 ถึง ปี พ.ศ. 2568 ดังนี้

1) ระบบบูรณาการข้อมูล (KU Integrated Data) เป็นระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ของมหาวิทยาลัย ที่พัฒนาขึ้น ในช่วงปี พ.ศ. 2560-2563 ให้มีข้อมูลแบบรวมศูนย์อยู่ส่วนกลาง ด้วยการบูรณาการฐานข้อมูลให้มีโครงสร้างที่เป็นมาตรฐาน มีความเป็นเอกภาพและคุณภาพ สามารถใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้สะดวก ลดการป้อนข้อมูลซ้ำซ้อน มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน สามารถเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล ด้านต่างๆ 7 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการเรียนการสอน 2) ด้านทรัพยากรบุคคล 3) ด้านวิจัย 4) ด้านการเงินและงบประมาณ 5) ด้านบริการวิชาการ 6) ด้านกิจกรรมนิสิต และ 7) ด้านอาคารสถานที่ ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการในการปฏิบัติงานของหน่วยงานเจ้าของข้อมูล สามารถสืบค้นข้อมูลจากฐานข้อมูลบูรณาการ สามารถเรียกดูการแสดงผลรายงานข้อมูลของส่วนงานอย่างสะดวก ในรูปแบบตาราง (Operation Report) โดยมีการพัฒนา ปรับปรุง และบำรุงรักษาระบบบูรณาการข้อมูล ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จนถึงปัจจุบัน

2) ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS/EIS) เป็นระบบที่สามารถประมวลผลข้อมูลจากฐานข้อมูลบูรณาการ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Integrated Data) สำหรับผลิตสารสนเทศเพื่อผู้บริหารระดับกลาง และระดับสูง ที่มีข้อมูลในเชิงวิเคราะห์ ในรูปแบบ Dashboard สำหรับสนับสนุนการตัดสินใจ และกำหนดนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 จนถึงปัจจุบัน แบ่งเป็น 4 ระยะ ได้แก่

<u>ระยะที่ 1</u> ปี พ.ศ. 2562 ออกแบบและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ในรูป Interactive Dashboard ด้วย Tableau โดยพัฒนา Dashboard จากคลังข้อมูลกลาง 5 ด้าน

<u>ระยะที่ 2</u> ปี พ.ศ. 2563 เพิ่มการบูรณาการข้อมูลเข้าคลังข้อมูลกลางและสร้างรายงาน รวมทั้ง Dashboard เพิ่มเติม 3 ด้าน

<u>ระยะที่ 3</u> ปี พ.ศ. 2565 ปรับปรุงเงื่อนไขโครงสร้างหน่วยงาน ให้สามารถแสดงหน่วยงานที่ปิดแล้ว จัดทำ Slowly Changing Dimension เพื่อติดตามการเปลี่ยนสถานะของนิสิต ออกแบบและพัฒนาการกำหนดสิทธิ์การมองเห็น (Permission) และ การกำหนดสิทธิ์ความปลอดภัยข้อมูลระดับแถว (Row Level Security) เพื่อการแสดงผลตามสิทธิ์ข้อมูลของผู้ใช้งาน

<u>ระยะที่ 4</u> ปี พ.ศ. 2568 ขยายกรอบข้อมูลด้านการศึกษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ รวมทั้งอบรมแบบ on the job training เพื่อยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการพัฒนา ดูแล และดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับระบบบูรณาการข้อมูล และระบบ MIS/EIS

ปัจจุบัน ระบบ MIS/EIS มี ข้อมูลสารสนเทศ 7 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการบริหารการเงิน 2) ด้านการบริหารการศึกษา 3) ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล 4) ด้านการบริหารงานวิจัย 5) ด้านการบริการวิชาการ 6) ด้านกิจกรรมนิสิต และ 7) ด้านอาคารสถานที่ ผู้บริหารสามารถดู Dashboard เพื่อแสดงข้อมูลในมิติต่างๆ จากข้อมูล Data Warehouse ทั้ง 7 ด้าน มี Dashboard ที่ได้ดำเนินการไว้แล้ว มากกว่า 50 Dashboard เช่น ภาพรวมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาพรวมงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์ ภาพรวมนิสิต นิสิตเข้าใหม่ ผลสัมฤทธิ์ของการผลิตบัณฑิต ภาพรวมภาวะการมีงานทำของนิสิต ภาพรวมบุคลากร ข้อมูลสถิติบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาพรวมการเกษียณอายุ ภาพรวมข้อมูลการประกันคุณภาพ ภาพรวมรายรับ/รายจ่าย (MTD) ภาพรวมรายรับ/รายจ่าย (ตามเดือน) ภาพรวมอัตราส่วนด้านการเงิน เปรียบเทียบแผน-ผล งบประมาณรายรับ/จ่าย และค่าสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

3) ระบบบริหารเพื่องานวิเทศสัมพันธ์ เป็นระบบสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานวิเทศสัมพันธ์ สามารถรองรับการจัดเก็บข้อมูล การให้บริการข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์ ประมวลผล ออกรายงานสารสนเทศที่

เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัย ผู้บริหารหน่วยงาน บุคลากร นิสิต และผู้ใช้งานที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปประกอบการวางแผน และการตัดสินใจด้านงานวิเทศสัมพันธ์ได้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีแหล่งข้อมูลด้านวิเทศสัมพันธ์ที่มีความเป็นเอกภาพ ทันสมัย ถูกต้อง แม่นยำ ทั้งข้อมูลย้อนหลัง ข้อมูลปัจจุบัน โดยสามารถใช้ข้อมูลเพื่อคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตเพื่อประกอบการตัดสินใจ และประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ด้านนานาชาติของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้งานโดยกองวิเทศสัมพันธ์ มีการดำเนินการพัฒนาระบบ ดังนี้

ระยะที่ 1 ปี พ.ศ. 2561 มีรายละเอียดข้อมูลต่างๆ ได้แก่ การรับสมัครนิสิตต่างชาติ การรับสมัครนิสิตต่างชาติ การออกหนังสือรับรอง การเดินทางไปต่างประเทศ ข้อมูล Partnership (MOU, MOA, LOI) ข้อมูลทุน ข้อมูล Visitor Request Form ข้อมูล Visiting Professor ข้อมูลการฝึกอบรมนานาชาติ ข้อมูลของที่ระลึกและประชาสัมพันธ์กิจกรรมนานาชาติ โครงการเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่สากล Nonsee Newsletter และคลังรูปภาพ และเว็บไซต์การรับสมัครนิสิตต่างชาติ

ระยะที่ 2 ปี พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดข้อมูล (เพิ่มเติม) ได้แก่ ข้อมูล Visiting Professor ข้อมูลการฝึกอบรมนานาชาติ ข้อมูลแนวปฏิบัติการเดินทางไปต่างประเทศ (เพิ่มเติม) ข้อมูลการรับสมัครนิสิตต่างชาติ (เพิ่มเติม) เว็บไซต์การรับสมัครนิสิตต่างชาติ และเว็บไซต์กองวิเทศสัมพันธ์

4) ระบบบริหารจัดการพื้นที่เช่า (e-Space) เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับ การเปลี่ยนรูปแบบการทำงานที่ใช้เจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานเป็นหลักทั้งหมดให้เป็นรูปแบบบริหารจัดการพื้นที่เช่าแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดเวลาและขั้นตอนในการทำงาน รวมถึงป้องกันการสูญเสียของกระดาษและลดข้อผิดพลาดของระบบฐานข้อมูล อีกทั้งจัดหาระบบการบริหารจัดการสืบค้นข้อมูลการเช่าพื้นที่ไว้ส่วนกลาง ก็จะส่งผลให้เจ้าหน้าที่สำนักงานทรัพย์สิน สามารถตรวจสอบข้อมูลหรือสถานะของการเช่าพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถนำข้อมูลจากฐานข้อมูลไปวิเคราะห์ให้ผู้บริหารตัดสินใจในการวางแผนการพัฒนาพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด ใช้งานโดยสำนักงานบริหารทรัพย์สิน มีการดำเนินการพัฒนาระบบ ดังนี้

ระยะที่ 1 ปี พ.ศ. 2563 มีระบบย่อย ได้แก่ บริหารจัดการข้อมูลพื้นฐาน (Master Setup) บริหารจัดการข้อมูลพื้นที่ให้เช่า (Area Management) บริหารจัดการงานสาธารณูปโภค (Service Management) บริหารจัดการสัญญาจองและสัญญาเช่า (Contract Management) บริหารจัดการใบแจ้งหนี้ (Collection Management) บริหารจัดการใบเสร็จรับเงิน (Financial Management) บริหารจัดการการเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบภายนอก (Interface to MIS) และบริหารจัดการการวางแผนงบประมาณรายได้ (Revenue Budget)

ระยะที่ 2 ปี พ.ศ. 2567 พัฒนาระบบจากระยะที่ 1 โดยการพัฒนาระบบย่อยทุกระบบให้สมบูรณ์ เพิ่มเติมฟังชันการใช้งานใหม่ๆให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และขยายการใช้งานระบบไปยังวิทยาเขตต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แก่

- (พัฒนา) บริหารจัดการข้อมูลพื้นฐาน (Master Setup)
    - การรองรับสัญญาเช่าสัญญาเช่าที่พักอาศัยฯ
    - การนำเข้าข้อมูลของทุกหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- (เพิ่มเติม) บริหารจัดการใบแจ้งหนี้ (Collection Management)
    - การรองรับการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
    - การรองรับการแจ้งเตือนการส่งใบแจ้งหนี้ผ่านทาง SMS และ Application Line
- (เพิ่มเติม) บริหารจัดการการเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบภายนอก (Interface to MIS)

- การรองรับการส่งต่อข้อมูลไปยังระบบ MIS
- การรองรับการเชื่อมต่อจากระบบงานอื่นใน รูปแบบ Text File/data API
- การรจัดเตรียมข้อมูล Dash Broad

- (เพิ่มเติม) บริหารจัดการการวางแผนงบประมาณรายได้ (Revenue Budget)
  - การรองรับรายงานที่เป็น รายงาน PDF และไฟล์ข้อมูล Excel
  - การจัดทำรายงานโดยระบุเดือนที่ต้องการได้

5) ระบบข้อมูลแบบเปิดเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ (Open Data) เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาเป็นต้นแบบในการสร้างระบบข้อมูลเปิดและการเผยแพร่ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการแบบอัจฉริยะภายในกลุ่มมหาวิทยาลัยระดับอุดมศึกษา โดยมีศูนย์กลางระบบข้อมูลที่สามารถนำไปเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของหน่วยงานได้ โดยอาศัยการเชื่อมโยงข้อมูลจากหลายหน่วยงานย่อย ของ มก. เพื่อให้เกิดคลังข้อมูลสำหรับงานวิจัย และงานอื่นๆ ในรูปแบบ API, Excel, CSV และช่วยกระตุ้นการสร้างนวัตกรรมต่อยอดจากชุดข้อมูลเปิด อีกทั้งเป็นการสร้างจุดเข้าถึงคลังข้อมูล (Portal) สำหรับนำข้อมูลในคลังข้อมูลส่วนกลางไปใช้ประโยชน์ ในการจัดทำ ข้อมูล และรายงาน (Dashboard) ที่มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการของผู้บริหารส่วนงานของตนเองได้อย่างสะดวก โครงการพัฒนาระบบข้อมูลแบบเปิดเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ พัฒนาใช้งานใน ปี พ.ศ. 2564 ปัจจุบันมีชุดข้อมูลเพื่อบริการข้อมูลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Data Services : KDS) จาก 5 ส่วนงาน ได้แก่ คณะเกษตร คณะสิ่งแวดล้อม กองทรัพยากรมนุษย์ กองบริหารยุทธศาสตร์ และสำนักบริการคอมพิวเตอร์ จำนวน 11 ชุดข้อมูล เช่น ข้อมูลคุณภาพอากาศ PM2.5 ข้อมูลโครงสร้างและการแบ่งส่วนงานฯ ข้อมูลสำรวจภาพถ่ายทางอากาศ ข้อมูลบุคลากรในมิติต่างๆ เป็นต้น

6) ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Saraban) เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้น เพื่อบริหารจัดการงานเอกสารของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย ในปี พ.ศ. 2568 เป็นระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้กระดาษ (Paperless) สามารถเชื่อมโยงข้อมูลและระบบการปฏิบัติงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง มีความมั่นคงปลอดภัย และเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งมหาวิทยาลัย อำนวยความสะดวกในการใช้งานให้กับผู้บริหาร และบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้สามารถใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านเวลาและสถานที่ สามารถรองรับการใช้งานผ่านอุปกรณ์ Smart Devices ประกอบด้วยระบบย่อยต่างๆ เช่น ระบบการรับ-ส่งหนังสือ (e-Workflow) ระบบการสร้างหนังสือ (e-Form) ระบบลงนามด้วยระบบลายมือชื่อดิจิทัล (Digital Signature) ระบบติดตามหนังสือแบบ Real Time ระบบการเวียนหนังสือภายในหน่วยงาน ระบบติดตามและสืบค้นข้อมูล ระบบรายงานและสถิติ เป็นต้น ใช้งานโดย กองบริหารกลาง สำนักงานอธิการบดี และทุกส่วนงาน ของ มก.

3.2.8 ด้านอื่นๆ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้พัฒนาแพลตฟอร์มการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลแก่ผู้ใช้งาน ในรูปแบบของโมบายแอปพลิเคชัน และระบบสารสนเทศที่มีการทำงานเชื่อมโยงกับโมบายแอปพลิเคชัน สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับมหาวิทยาลัยในหลายภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็น นิสิต บุคลากร และบุคคลทั่วไป รวมถึงพัฒนาระบบสารสนเทศอื่นๆ เพื่อให้บริการแก่บุคลากร นิสิต และศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนี้

1) โมบายแอปพลิเคชัน และระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงกับโมบายแอปพลิเคชัน

1.1) โครงการพัฒนาโมบายแอปพลิเคชันอเนกประสงค์ (Super App) เพื่อควบคุมดูแลการพัฒนาโมบายแอปพลิเคชันให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เป็นแหล่งรวบรวมโมบายแอปพลิเคชันที่ใช้อยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต ให้ติดตั้งอยู่ในโมบายแอปพลิเคชันตัวเดียวกัน ภายใต้ชื่อของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ส่วนงานที่มีความพร้อม และมีศักยภาพในการพัฒนาโมบายแอปพลิเคชัน ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรมที่ทันสมัย ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนานวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อปรับปรุงคุณภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการในอนาคต ให้บริการบนแพลตฟอร์ม iOS และ Android

1.2) โมบายแอปพลิเคชัน NisitKU สำหรับนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้บริการข้อมูลต่างๆสำหรับนิสิต ให้บริการการดำเนินธุรกรรมด้านการเรียนการสอน เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับมหาวิทยาลัย ข้อมูลนิสิต ข้อมูลอาจารย์ที่ปรึกษา กำหนดการลงทะเบียนเรียน ข้อมูลการชำระเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา รายงานผลการลงทะเบียนเรียน ตารางเรียน รายงานผลการเรียน รายงานชั่วโมงกิจกรรมนิสิต ข่าวสารกิจกรรม การเช็คอิน การลงคะแนนเสียง การดูคะแนนสอบ และเว็บไซต์สำคัญต่างๆ อำนวยความสะดวกให้นิสิตในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ เพิ่มช่องทางการสื่อสารถึงนิสิตในรูปแบบของ Alert Notification ที่จะช่วยให้นิสิตได้รับการแจ้งเตือนที่แอปพลิเคชันทันที ทำให้นิสิตสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

1.3) โมบายแอปพลิเคชัน KULife สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพิ่มการให้บริการข้อมูลสารสนเทศบุคลากร เพิ่มเติมจากการให้บริการเรียกดูใบแจ้งเงินเดือนและข้อมูลการเลื่อนขั้นเงินเดือน อาทิ ข้อมูลด้านประวัติส่วนตัว การศึกษา ที่อยู่ เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ตำแหน่งและอัตราเงินเดือน ตำแหน่งทางการบริหาร การลาศึกษาต่อ ประวัติการลาฝึกอบรม/ดูงาน/วิจัยต่างประเทศ และข้อมูลด้านบริหารงานบุคคลอื่นๆ เพื่อบุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลของตนเองได้อย่างสะดวกและรวดเร็วแบบ Real Time โดยได้รับการสนับสนุนข้อมูลจากกองการเจ้าหน้าที่ มก. และให้บริการข้อมูลอื่นๆเกี่ยวกับมหาวิทยาลัย ข้อมูลการติดต่อของบุคลากร/คณะและหน่วยงาน ข่าวสารกิจกรรมสำคัญต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

1.4) โมบายแอปพลิเคชัน InsideKU สำหรับบุคคลทั่วไป ให้บริการข้อมูลข้อมูลเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์แผนที่ในมหาวิทยาลัย ข่าวสารมหาวิทยาลัย ข้อมูลการติดต่อ เบอร์ฉุกเฉิน ข่าวกิจกรรม ข้อมูลสถานที่สำคัญในรูปแบบแผนที่ เช่น สโมสร/ชมรมนิสิต ห้องสมุด ศูนย์คอมพิวเตอร์ สนามกีฬา หอพัก พิพิธภัณฑ์ สาธารณูปโภค และเส้นทางต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย เป็นแหล่งรวมข้อมูลข่าวสารในกิจกรรมสำคัญของมหาวิทยาลัย เช่น งานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร งานเกษตรแฟร์ เกษตรแบ่งปัน สำนักงานสีเขียว ฟีเจอร์ใส่กรอบรูป และรายงานคุณภาพอากาศในมหาวิทยาลัย

1.5) ระบบแจ้งคะแนนนิสิตรายบุคคล และระบบส่งข้อความแจ้งเตือน KU Message https://kuappstore.ku.ac.th/message/ เป็นระบบสำหรับอาจารย์ส่งแจ้งคะแนนสอบ และส่งข้อความถึงนิสิตแบบแยกรายบุคคล ผ่านเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application) ด้วยเทคโนโลยี Push Notification โดยเมื่ออาจารย์แจ้งคะแนนหรือส่งข้อความแล้ว ระบบจะส่งแจ้งเตือน (Alert Notification) ไปที่โมบายแอปพลิเคชัน NisitKU ของนิสิตแบบแยกรายบุคคล ทำให้นิสิตทราบทันทีที่อาจารย์แจ้งคะแนนหรือส่งข้อความ ช่วยขยายขีดความสามารถในการรับรู้ของนิสิต โดยการแจ้งคะแนนสอบหรือส่งข้อความที่นิสิตเห็นเฉพาะข้อมูลของตนเองนั้น

สอดรับตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หรือ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection: PDPA Act B.E 2562 (2019))

1.6) ระบบลงคะแนนเสียงออนไลน์ KU mVote สำหรับนิสิตและบุคลากรลงคะแนนเสียงเลือกตั้งผ่านโมบายแอปพลิเคชัน NisitKU และ KULife เพื่อสนับสนุนกิจกรรมในมหาวิทยาลัย การลงคะแนนเสียงผ่านโมบายแอปพลิเคชันเป็นทางเลือกที่แข็งแกร่งแทนการลงคะแนนด้วยกระดาษ ช่วยแก้ไขปัญหาการเลือกตั้งได้ ในการพัฒนาระบบได้มีการศึกษามาตรฐานระบบลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่สามารถสรุปได้ว่า การลงคะแนนเสียงออนไลน์ด้วยโมบายแอปพลิเคชัน เป็นระบบที่สามารถใช้งานได้จริงและเป็นที่ยอมรับ ลดเวลาของผู้เกี่ยวข้องในภาคส่วน ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการและการเสียเวลา และเพิ่มการมีส่วนร่วมของผู้มีสิทธิเลือกตั้ง

1.7) ระบบเกษตรเช็คอิน KU Check In https://kuappstore.ku.ac.th/checkin/ เป็นระบบที่เป็นการใช้ในรูปแบบของการลงชื่อเข้าร่วมกิจกรรม เช็คชื่อเข้าเรียนของนิสิต การลงเวลาปฏิบัติงาน หรือการลงชื่อเข้าใช้งานสถานที่ เป็นต้น โดยบุคลากรเข้าใช้งานระบบผ่าน Web Application สร้างข้อมูลกิจกรรม ระบบจะสร้างรหัสคิวอาร์ (QR Code) ของแต่ละกิจกรรม เพื่อนำไปใช้สำหรับให้บุคลากรและนิสิตสแกนเช็คอินเข้าร่วมกิจกรรม ผ่านเมนู Check In ในโมบายแอปพลิเคชัน KULife สำหรับบุคลากร และ NisitKU สำหรับนิสิต โดยผู้สร้างข้อมูลกิจกรรมสามารถตรวจสอบข้อมูลการเช็คอินได้แบบ Real Time และ Export ไฟล์รายชื่อผู้เช็คอินจากระบบด้วยตนเองได้

2) ระบบสารสนเทศ

2.1) ระบบ e-Certificate เป็นระบบในการออกใบประกาศนียบัตรด้านต่างๆ ของนิสิต พร้อมระบบตรวจสอบและการส่งอีเมลให้นิสิต เช่น ประกาศนียบัตร KUDD ประกาศนียบัตรรางวัลเรียนดี และประกาศนียบัตรคะแนนสอบ KU-EXITE

2.2) ระบบบริการย่อชื่อเว็บไซต์ (URL Shortener) https://kasets.art เพื่อย่อ URL หรือชื่อเว็บไซต์ที่มีความยาว ไม่สะดวกในการสื่อสารจดจำให้สั้นลง ทำให้สื่อสารกันได้สะดวกรวดเร็วมากขึ้น

2.3) ระบบคลังภาพ Photobay โฮมเพจที่เป็นแหล่งรวมภาพ ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ทุกวิทยาเขต พร้อมให้ประชาคมชาว มก. และบุคคลทั่วไป ดาวน์โหลดไปใช้ได้ฟรี อีกทั้งสามารถอัปโหลดภาพเข้าสู่ระบบได้

2.4) ระบบสำรวจสุขภาวะนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำหรับหน่วยส่งเสริมสุขภาวะทางจิตใจ กองพัฒนานิสิต เพื่อสำรวจและติดตามดูแลสุขภาวะทางใจของนิสิต ได้แก่ ภาวะความสุข ความเครียด และภาวะซึมเศร้า

2.5) ระบบบริหารจัดการข้อมูลนิสิตเก่า มก. เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลนิสิตเก่า มก. ตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน และแสดงรายงานสรุปที่เกี่ยวข้องได้

2.6) ระบบสารสนเทศธนาคารหน่วยกิต เป็นเว็บแอปพลิเคชันที่สนับสนุนการบริหารจัดการการเรียนการสอน โดยเริ่มจากการรับสมัคร จัดการข้อมูลชุดวิชา/รายวิชา การลงทะเบียนเรียน ผลการเรียนของผู้เรียน และรายงานต่างๆ ของโครงการธนาคารหน่วยกิต ที่เปิดสอนหลักสูตรระยะสั้น เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีทักษะและความพร้อมในหลายๆ ด้านรองรับการประกอบอาชีพยุคใหม่

3.3 สถานภาพด้านปัญญาประดิษฐ์

เมื่อปี พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เริ่มจุดประกายก่อเกิด โครงการพิรุณปัญญา (Pirun Panya) ก้าวใหม่ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สู่ Smart University ด้วยพลังของปัญญาประดิษฐ์ โดยมีแนวคิดเริ่มต้นที่จะให้ระบบอัจฉริยะพิรุณปัญญา เป็นบริการอัจฉริยะสมัยใหม่ที่จะช่วยให้มหาวิทยาลัยก้าวไกลด้วยพลังจากเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ช่วยให้ผู้บริหารสามารถคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตได้ แจ้งเตือนปัญหา และทำนายปัญหาในการบริหารเชิงกลยุทธ์ในอนาคต ทำให้การจัดการวิกฤติต่างๆ เช่น จำนวนนิสิตที่ลดลง การเรียนการสอนที่ไม่ได้คุณภาพ การบริหารจัดการทางการเงินที่เริ่มมีปัญหา ทำได้ง่ายขึ้นและทันต่อเวลา นอกจากนี้จะทำให้ระบบบริหารงานมีความฉลาดและรวดเร็ว โดยทำให้กระบวนการตัดสินใจพื้นฐานมีความเป็นอัตโนมัติด้วยแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานอย่างฉลาด เพื่อลดความผิดพลาดจากมนุษย์ลง โครงการพิรุณปัญญา เริ่มประกาศเปิดตัวโครงการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ในงานประชุมอธิการบดี วาระครบรอบ 76 ปี แห่งการสถาปนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ KU Presidents Forum: Celebration of the 76th Anniversary of Kasetsart University: Universities as Hubs for AI Research and Development ณ หอประชุมใหญ่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน และ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งเป็นวันครบรอบการสถาปนาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีที่ 76 โครงการพิรุณปัญญาได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการ **นับได้ว่าเป็นช่วงเวลาเริ่มต้นที่สำคัญ ของการพัฒนาด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Digital KU)**

สถานภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ของมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 ถึง ปัจจุบัน มีดังนี้

3.3.1 โครงการพิรุณปัญญา (Pirun Panya) แบ่งการพัฒนาออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 (KUPP-1) ปี พ.ศ. 2562 โครงการพิรุณปัญญา ระยะที่ 1 พัฒนาเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ smart assistant ที่ประมวลผลข้อมูลจากระบบ Data warehouse ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตุประสงค์ในการสร้างเครื่องมือแบบบริการด้านการบริหารจัดการแบบชาญฉลาดโดยใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เทคโนโลยี Big Data Analytic ออกแบบให้เชื่อมโยงกับผู้ใช้ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ ผ่าน Chat Bot หรือ Google Assistant เหมือนระบบสิรีบน iPhone ระบบมีความสามารถ ดังนี้

- สามารถใช้งาน Chat bot ให้โต้ตอบแบบฉลาดกับผู้ใช้งาน
- ตอบคำถามเรื่องทั่วไปในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จาก KU Data warehouse ทั้งแบบ Dynamic และ Static

ระยะที่ 2 (KUPP-2) ปี พ.ศ. 2564 โครงการพิรุณปัญญา ระยะที่ 2 พัฒนาต่อยอดจาก ระยะที่ 1 โดยใช้เทคโนโลยีการประมวลผลภาษาธรรมชาติ (Natural Language Processing: NLP) เพื่อให้ Chatbot เข้าใจคำถามภาษาไทยที่ผู้ใช้งานสอบถามเข้ามาได้อย่างหลากหลาย และมีประสิทธิภาพ ระบบมีความสามารถ ดังนี้

- สามารถตอบคำถาม FAQ ให้กับนิสิต และคณาจารย์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยใช้ข้อมูลจากระบบ Ask-Me (KU-OEA)
- สามารถตอบคำถาม FAQ ในส่วนของข้อมูลจากสำนักบริการคอมพิวเตอร์ ให้กับนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่าน Facebook

- มีระบบบริหารจัดการ Chatbot ที่ผู้ดูแลระบบสามารถเข้ามาสอน (Train) Chatbot ให้เข้าใจคำถามในหัวข้อต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ โดยไม่ต้องมีการเขียนโปรแกรมใหม่

(*รายละเอียดเพิ่มเติมที่ https://digital.ku.th/PirunPanya*)

3.3.2 ระบบคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูง AI

ปี พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับทุนจาก หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) เพื่อดำเนินการ “โครงการยกระดับขีดความสามารถระบบแพลตฟอร์มดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์ (AI) ด้านการเกษตร อาหาร และความหลากหลายชีวภาพสำหรับการ บูรณาการ ภายใต้พลวัตรของเศรษฐกิจบีซีจีในยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมที่ 4”

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์ ให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

1. เป็นศูนย์กลางการจัดการ AI ด้านการเกษตร ซึ่งก็คือจะมีงานวิจัยที่ใช้งานในเครื่องคอมพิวเตอร์ประสิทธิภาพสูงเพื่อผลักดันในการสร้างอัลกอริทึม (Algorithm)

2. สร้างกระบวนการและประยุกต์ใช้งานต่างๆ เพื่อตอบโจทย์งานวิจัย สามารถต่อยอดอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์และวางรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจ ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว BCG Economy)

โดยมุ่งหวังผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ คือ

1. มูลค่าทางเศรษฐกิจที่เกิดจากเศรษฐกิจ BCG (เกษตรและอาหาร การแพทย์สุขภาพ การท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ พลังงานและวัสดุ ชีวภาพ) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

2. เกิดการพัฒนานวัตกรรมข้อมูลและระบบปัญญาประดิษฐ์สำหรับบีซีจีในด้านเทคโนโลยีสุขภาพแพทย์และเกษตรอาหาร

ปี พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบเครื่องคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูง AI เสร็จสมบูรณ์เรียบร้อย ชื่อ “**KU Nontri AI**” ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์นี้สามารถบริการคอมพิวเตอร์ประสิทธิภาพสูง บริการ HPC Workload และ VM Workload สำหรับนิสิต อาจารย์ นักวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และภาคเอกชน ให้บริการประมวลผลข้อมูลด้าน Deep Learning , ML (Machine Learning) ด้าน HPC และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง รองรับการให้บริการ VM และดาวน์โหลด Container images ผ่านระบบ NGC Cloud

เครื่อง **KU Nontri AI** มีเครื่องคอมพิวเตอร์ AI ให้บริการจำนวน 4 Node โดยแต่ละ Node มีคุณสมบัติ ดังนี้ 4 x A100 80 GB GPU, CPU 128 Cores, Memory 2 TB, 30 TB NVMe SSD, 200 Gb InfiniBand มีความเร็วในการประมวลผล 5 petaFLOPS AI และ 10 petaOPS INT8 มี Share Storage แบบ Parallel SSD 90 TB และ HDD 670 TB

ปี พ.ศ. 2567 ได้ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ (Software Installation) อบรมการใช้งานให้แก่ผู้ดูแลระบบ อาจารย์ นักวิจัย และนิสิต เปิดให้นักวิจัยที่เข้าอบรมทดสอบใช้งาน โดย อาจารย์และนักวิจัย ที่สนใจ ลงทะเบียนใช้งานฟรี 3 เดือน พร้อมทั้งมีบริการ AI คลินิก ให้บริการตอบข้อสงสัยการใช้งาน Nontri AI และให้คำแนะนำ ช่วยแก้ไขสคริปต์

(*รายละเอียดเพิ่มเติมที่ https://nontriai.ku.ac.th*)

3.3.3 โครงการพัฒนาต้นแบบ KU CHATBOT

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญด้านศาสตร์แห่งแผ่นดิน มีแหล่งข้อมูลทางการเกษตรมากมายหลายแขนง ในปี พ.ศ. 2567 สำนักบริการคอมพิวเตอร์ จึงประยุกต์ใช้ AI โดยการพัฒนาโมเดลสนทนาภาษาไทยด้านการเกษตร ต้นแบบสำหรับศาสตร์แห่งแผ่นดิน ให้เทียบเคียงได้กับโมเดลสนทนาระดับโลกอย่าง ChatGPT เพื่อเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าอย่างชาญฉลาด สำหรับประชาคม มก. และประชาชนผู้สนใจ โดยได้ดำเนินงานโดยสังเขป ดังนี้

1. สร้างต้นแบบระบบแชทภาษาไทย โดยใช้เครื่องมือ LLM (large language model) ที่มีความสามารถในการประมวลผลภาษา การสร้างข้อความ การจับใจความประโยคยาวๆและซับซ้อน

2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการตอบคำถามของ LLM โดยใช้ RAG (retrieval-augmented generation) คือการทำให้ LLM เข้าถึงและเรียกใช้ฐานข้อมูลได้

3. เตรียมข้อมูลโดยได้รับความร่วมมือจากสำนักหอสมุด มก. ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลงานวิจัยเกี่ยวกับข้าวโพด และข้อมูลเกี่ยวกับข้าวโพด จากศูนย์วิจัยข้าวโพดและข้าวฟ่างแห่งชาติ คณะเกษตร มก. เพื่อ embed data เข้าสู่ระบบ

4. สร้าง Front-End สำหรับผู้ใช้ มีระบบยืนยันตัวตน KU ALL-Login และฐานข้อมูลการสนทนาของแต่ละ User ด้วย VM ThaiGPT ทำหน้าที่ host ส่วน frontend และ backend

3.3.4 กิจกรรมด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (KU AI for All)

นอกจากการพัฒนา การจัดเตรียมระบบ และ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูง AI แล้ว เพื่อให้เกิดประสบการณ์ การเรียนรู้ และการตระหนักถึงพลังของปัญญาประดิษฐ์ ที่จะมีบทบาทต่อการบริหารจัดการ การเรียนการสอน การวิจัย และการปฏิบัติงาน แล้ว มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุน ส่งเสริม การนำ AI มาใช้ให้เกิดประโยชน์ ดังนี้

1. สัมมนาวิชาการ "KU Digital and AI Platform for Agriculture, Food, Biodiversity and Natural Resources" วันจันทร์ ที่ 27 พฤษภาคม 2567 ณ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มก. โดยได้รับเกียรติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เปิดงานและบรรยายพิเศษ *"นโยบายการขับเคลื่อนประเทศด้านการเกษตร ด้วย AI"* ภาคสังคมได้รับเกียรติจากผู้ทรงคุณวุฒิ บรรยายพิเศษ *"มุมมองด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อประโยชน์กับสังคมและประเทศชาติ"* ด้านการวิจัย บรรยายเรื่อง *"ทิศทางแหล่งทุนวิจัยต่อการสนับสนุนงานด้าน AI กับการเกษตร"* ผู้บริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) บรรยาย *"การสนับสนุนโครงการ และเครือข่ายการมีส่วนร่วม KU Digital and AI Platform for Agriculture Natural Resources เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ"* และการนำเสนอกรณีศึกษางานวิจัยที่นำปัญญาประดิษฐ์มาใช้ให้เกิดประโยชน์ จากอาจารย์นักวิจัย ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2. โครงการ "ผู้กล้าท้า AI"

มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญในการส่งเสริมการนำ AI มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างประโยชน์สูงสุดสู่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนการเรียนรู้ การสอน การวิจัย การทำงาน สู่ความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย และ สังคม ต่อไปในอนาคต ปี พ.ศ. 2567-2568 จึงได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดทำโครงการ **"ผู้กล้าท้า AI"** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน พัฒนาทักษะแห่งอนาคตให้ก้าวทันเทคโนโลยี AI ที่กำลัง

เปลี่ยนแปลงโลก โดย สนับสนุนเงินทุนให้แก่ อาจารย์ นักวิจัย และบุคลากร ได้เข้าถึงเครื่องมือ AI ชั้นนำ เพื่อทดลองใช้เครื่องมือ AI ต่างๆ เช่น ChatGPT, Gemini, Transkriptor ฯลฯ ในเรียนรู้เทคนิคการนำ AI มาประยุกต์ใช้ใน งานสอน งานวิจัย การปฏิบัติงาน ผลลัพธ์จากโครงการนี้ ทำให้มหาวิทยาลัยมีการขับเคลื่อนด้วย AI เพื่อประโยชน์ด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการทำงาน มีผลงานอย่างเป็นรูปธรรม มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และ สร้างแรงจูงใจในการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน การวิจัย และการทำงานต่อไปในอนาคต

3. เว็บไซต์รวมแหล่งเรียนรู้ AI สุดเจ๋ง (AI Web Portal)

ปี พ.ศ. 2567 ได้พัฒนา Web Portal สื่อการเรียนรู้ในรูปแบบคลิปวิดีโอ ที่คัดสรรและรวบรวมโดยสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ Web Portal เป็นแหล่งเรียนรู้ออนไลน์ที่กระตุ้นให้การเรียนรู้ด้าน AI ง่ายและสะดวก เตรียมพร้อมเข้าสู่โลกอนาคตที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ช่วยให้ประชาคม มก. ได้เข้าถึงแหล่งเรียนรู้ด้าน AI และแนวทางการนำ AI มาใช้ จัดแบ่งสื่อการเรียนรู้ เป็น 5 หมวดหมู่ ได้แก่ การเรียนการสอน การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ชีวิตประจำวัน และภาพรวมของ AI

(รายละเอียดเพิ่มเติมที่ https://kasets.art/aicourse)

ทั้งนี้ มีรายละเอียดสถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของวิทยาเขตต่างๆ ได้แก่

- วิทยาเขตกำแพงแสน ***(รายละเอียด ในภาคผนวก ข)***
- วิทยาเขตศรีราชา ***(รายละเอียด ในภาคผนวก ค)***
- วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ***(รายละเอียด ในภาคผนวก ง)***

3.4 วิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัย

3.4.1 วิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัลภายในองค์กร

(1) ด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร

1) มหาวิทยาลัยควรประกาศนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล กฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ขอบเขตการให้บริการ และหน้าที่ความรับผิดชอบให้ชัดเจน ควรประชาสัมพันธ์และสื่อสารกับผู้ใช้บริการเครือข่ายนนทรีอย่างสม่ำเสมอและทำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนักเรียน นิสิต อาจารย์ บุคลากร และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย

2) จากการสำรวจพบว่า หลายหน่วยงานยังพบปัญหาติดขัดเรื่องการใช้งานระบบเครือข่ายไร้สาย เนื่องจากอุปกรณ์เครือข่าย Access Point รวมถึงอุปกรณ์ Network Switch ที่เชื่อมต่อ ไม่มีการต่ออายุประกัน และบางตัวหมดการรับประกัน สำนักบริการคอมพิวเตอร์จำเป็นต้องมีการสำรองอุปกรณ์ทดแทนเพื่อรองรับกรณีหน่วยงานต่าง ๆ ยืม กรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง โดยอุปกรณ์เครือข่าย Access Point ภายในอาคาร เป็นความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้าง และดูแลบำรุงรักษาของหน่วยงาน สำนักบริการคอมพิวเตอร์จัดทำแผนเฉพาะพื้นที่ให้บริการส่วนกลาง และภายในอาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์

3) ปัญหาอุปกรณ์เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ของระบบเครือข่ายไร้สายของผู้ให้บริการเครือข่ายภายนอก AIS จำนวน 2,000 จุด (Access Point ตามคณะและหน่วยงานต่าง ๆ) เนื่องจากอุปกรณ์กระจายสัญญาเครือข่ายไร้สาย มีอายุการใช้งานมากกว่า 9 ปี ไม่สามารถรองรับความเร็วที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันการใช้งานระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN เพิ่มมากขึ้น และมีการใช้งานมากว่าระบบเครือข่ายแบบใช้สาย โดยข้อมูลสถิติการใช้งาน Bandwidth Download เฉลี่ย 1.479 Gbps Bandwidth Upload เฉลี่ย 894 Mbps จำนวนผู้ใช้งาน Active Client มากกว่า 12,000 Account ต่อวัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเรียนการสอนในการใช้งานระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย

4) มหาวิทยาลัยควรจัดหาเส้นทางสำรองให้กับหน่วยงาน ระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน รวมถึงวิทยาเขต เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการใช้งานระบบเครือข่าย

5) การโจมตีด้วยการแฮ็กเว็บไซต์ (Hacked Website) การโจมตีเว็บไซต์เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อมูลเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ (Website Defacement) การปลอมแปลงหน้าเว็บไซต์เพื่อหลอกเอาข้อมูล (Website Phishing) การฝังมัลแวร์อันตรายบนหน้าเว็บไซต์หน่วยงาน เพื่อหลอกให้ผู้เข้าถึงเว็บดาวน์โหลดไปติดตั้ง (Website Malware) ของหน่วยงานมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อของความน่าเชื่อถือ มหาวิทยาลัยควรกำหนดนโยบายชัดเจนในการให้บริการเว็บไซต์ และสนับสนุนจัดอุปกรณ์ในการป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล

(2) ด้านระบบสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อสนับสนุนภารกิจของส่วนงานและหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ให้สามารถดำเนินภารกิจหลักของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการการศึกษา ระบบบริหารจัดการการเงิน ระบบบริหารจัดการงานวิจัยและโครงการพัฒนาวิชาการ ระบบบริหารจัดการงานบุคคล ระบบบริหารจัดการข้อมูลบริการวิชาการ ระบบบริหารจัดการข้อมูลกิจกรรมนิสิต และระบบบริหารจัดการอาคารสถานที่ นอกจากนี้มหาวิทยาลัยได้ดำเนินโครงการพัฒนาระบบบูรณาการข้อมูล เพื่อรวบรวมข้อมูลจากส่วนงานหลักดังกล่าว ให้เชื่อมโยงอยู่ในระบบเดียวกัน ใช้ข้อมูลร่วมกัน วิเคราะห์และสังเคราะห์เป็นข้อมูลสารสนเทศในรูปแบบแดชบอร์ด ผ่านแพลตฟอร์มกลาง ทำให้สามารถใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลที่รวบรวมได้ ทั้งในด้านการเรียนการสอน งบประมาณการเงิน การวิจัย

และการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมถึงช่วยสนับสนุนการตัดสินใจด้านนโยบายของผู้บริหาร โดยมีสถานภาพในปัจจุบันดังต่อไปนี้

1) การรวบรวมข้อมูลระบบสารสนเทศ (Application Inventory)

ในปัจจุบันมีการพัฒนาระบบงานสารสนเทศเพิ่มขึ้นจำนวนมาก รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนและเพิ่มเติมระบบใหม่อยู่ตลอดเวลา ดังนั้นมหาวิทยาลัยจำเป็นที่จะต้องจัดทำทะเบียนรวบรวมข้อมูล ระบบงานสารสนเทศที่อยู่กระจัดกระจายตามส่วนงาน ไว้ที่ศูนย์กลางโดยหน่วยงานกลาง และปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน เพื่อที่จะทำให้สามารถสืบค้น และบริหารจัดการได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยข้อมูลที่ควรรวบรวม ได้แก่ ชื่อระบบ เวอร์ชัน ชื่อหน่วยงานที่ใช้งาน ชื่อผู้ใช้งานหลักของระบบ ข้อมูลการติดต่อผู้ใช้ ชื่อผู้พัฒนาระบบ เฟรมเวิร์กหรือแพลตฟอร์มที่ใช้พัฒนา และคู่มือการใช้งาน เป็นต้น

2) ประสิทธิภาพและเสถียรภาพของแอปพลิเคชัน (Performance and Stability)

ระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน อาจมีจำนวนผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นหรือลดลง รวมถึงการสร้างฟีเจอร์ใหม่เพิ่มเติมอาจมีผลทำให้ประสิทธิภาพของแอปพลิเคชันมีการเปลี่ยนไปจากเดิม ดังนั้นเมื่อมีการใช้งานไปแล้วระยะเวลาหนึ่ง จึงมีความจำเป็นจะต้องประเมิน และตรวจสอบประสิทธิภาพในการให้บริการว่ายังคงสามารถให้บริการได้อย่างเพียงพอ รวมถึงจะต้องมีการวัดความเสถียรว่าระบบยังคงสามารถให้บริหารได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการไม่ติดขัดปัญหาการใช้งาน และได้รับบริการที่ทันเวลาและต่อเนื่อง โดยค่าที่ควรตรวจวัด เช่น ความเร็วในการตอบสนองของแอปพลิเคชันในแต่ละหน้า (Response Time) และค่าเปอร์เซ็นต์ของเวลาการให้บริการ (Service Availability)

3) ความสามารถในการขยายและความพร้อมใช้งานในอนาคต (Scalability and Future Readiness)

ปัจจุบันมีการปรับเปลี่ยนเฟรมเวิร์กและแพลตฟอร์ม สำหรับพัฒนาระบบอย่างรวดเร็ว เพื่อที่จะทำให้สามารถพัฒนาระบบได้มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามระบบที่เคยพัฒนามาก่อนหน้าอาจมีข้อจำกัด และไม่สามารถที่จะประยุกต์ใช้งานกับ เฟรมเวิร์กและแพลตฟอร์มใหม่ๆ ดังนั้นมหาวิทยาลัยและส่วนงานควรมีการทบทวนการใช้งานเฟรมเวิร์กและแพลตฟอร์มต่างๆ เพื่อให้ทันสมัยและสามารถรองรับการปรับเปลี่ยนที่จะมีเข้ามาใหม่ รวมถึงควรกำหนดเฟรมเวิร์ก และแพลตฟอร์มหลักที่จะใช้พัฒนาระบบให้ชัดเจน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรซอฟต์แวร์ และทรัพยากรบุคคลไปในทิศทางเดียวกัน

4) การเชื่อมต่อกับระบบอื่น ๆ (System Integration)

การเชื่อมต่อระหว่างระบบสารสนเทศ มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้มหาวิทยาลัย ใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศแบบบูรณาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรมีการรวบรวม และปรับปรุงระบบ ให้มีความครบถ้วน และเป็นปัจจุบันตลอดเวลา และสำหรับระบบที่มีการเชื่อมต่อกันแบบ real-time นั้น การเปลี่ยนแปลงจากระบบหนึ่งจะส่งผลกับอีกระบบหนึ่งด้วยทันที ซึ่งหากไม่มีข้อมูลทะเบียนการเชื่อมต่อดังกล่าว ก็จะไม่ทราบถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับระบบที่มาเชื่อมต่อกัน และส่งผลให้การให้บริการอาจหยุดชะงัก และใช้เวลานานในการหาสาเหตุและแก้ไขปัญหา

5) มาตรฐานของข้อมูล (Data Standard)

ในปัจจุบันส่วนงานต่างๆ มีการจัดจ้างหน่วยงานเอกชนเข้ามาพัฒนาระบบสารสนเทศจำนวนมาก ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรมีการจัดทำและกำหนดมาตรฐานของข้อมูลในแต่ละชนิด เพื่อสื่อสารให้กับหน่วยงานต่างๆ ได้ใช้เป็นแนวทาง และข้อกำหนดให้กับการดำเนินโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศกับหน่วยงานเอกชนที่เข้ามาดำเนินการ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบข้อมูลเป็นมาตรฐาน ลดปัญหาในการเชื่อมต่อ และบูรณาการข้อมูลจากต่างหน่วยงานเข้าด้วยกัน

6) ความครบถ้วนและคุณภาพของข้อมูล (Data Quality)

มีระบบสารสนเทศที่สร้างขึ้นในปัจจุบันจำนวนมากจัดเก็บข้อมูลที่ไม่สมบูรณ์ จัดเก็บข้อมูลในรูปแบบที่แตกต่างกันไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ดังนั้นหลังจากมหาวิทยาลัยได้กำหนดมาตรฐานข้อมูลออกมาแล้ว หน่วยงานที่รับผิดชอบระบบสารสนเทศ มีหน้าที่ที่จะต้องปรับปรุงข้อมูลให้เป็นมาตรฐาน รวมถึงปรับเปลี่ยนระบบสารสนเทศให้รองรับและใช้งานได้กับข้อมูลในรูปแบบมาตรฐานด้วย เช่น ปฏิเสธการรับข้อมูลที่ไม่เป็นมาตรฐานเข้าสู่ระบบ เป็นต้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อมูลที่ไม่ตรงตามมาตรฐานเข้าไปในฐานข้อมูลซ้ำอีกในอนาคต

7) ความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ ควรมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย เช่น กำหนดให้ชัดเจนว่าข้อมูลประเภทใดที่จะต้องเข้ารหัส การเข้าใช้งานจากอุปกรณ์ผู้ใช้ (End-point Devices) หรือมาตรฐานข้อกำหนดค่าติดตั้งทางฝั่งเซิร์ฟเวอร์ เป็นต้น นอกจากนี้ ควรมีการทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัย (Security Assessment) อยู่สม่ำเสมอ เพื่อที่จะทำให้ระบบและข้อมูลสารสนเทศมีความปลอดภัยและปลอดภัยจากการโจมตีที่มีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา และสำหรับระบบที่มีความสำคัญสูง เช่นระบบที่เกี่ยวกับการเงิน และข้อมูลส่วนบุคคล จำเป็นที่จะต้องดำเนินการทดสอบการโจมตี (Pen Test) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัยจากการโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี

8) การประยุกต์ใช้และนำ AI เข้ามาช่วยงาน

ด้วยความก้าวหน้าของเทคโนโลยี AI ในปัจจุบัน ทำให้การปฏิบัติงาน และการพัฒนาระบบสารสนเทศมีความยืดหยุ่นและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้ดียิ่งขึ้น โดยมีเครื่องมือ AI มากมายที่ช่วยให้การปฏิบัติงาน และการพัฒนาระบบสารสนเทศเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยจึงเร่งส่งเสริมให้บุคลากรด้านสารสนเทศ และด้านอื่นๆ ได้เรียนรู้ประยุกต์ใช้ และนำ AI มาช่วยงาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และลดความผิดพลาดของการปฏิบัติงาน โดยจัดโครงการ “ผู้กล้าท้า AI” อย่างไรก็ตามการใช้ AI ในรูปแบบที่เป็นสาธารณะมีความเสี่ยงที่จะเกิดการรั่วไหลของข้อมูล และโค้ดของแอปพลิเคชันสู่ภายนอก ดังนั้นหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแล ควรจัดหาระบบ AI ที่เป็นระบบปิด และกำหนดนโยบายการใช้งาน AI ให้บุคลากรทราบถึงความเสี่ยง และใช้ AI ได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยต่อการรั่วไหลของข้อมูล

9) ความพึงพอใจและความสะดวกในการใช้งานของผู้ใช้ (Satisfaction and Usability)

ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นใช้งาน ย่อมมีจุดบกพร่องอยู่เสมอ ดังนั้น การเปิดโอกาสให้ผู้ใช้งานได้มีโอกาสเสนอความคิดเห็น และแจ้งปัญหาจะทำให้ระบบสารสนเทศนั้นๆ ได้รับการพัฒนา เพื่อที่จะปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นหน่วยงานผู้พัฒนาระบบสารสนเทศ ควรเปิดโอกาส และมีช่องทาง ให้กับผู้ใช้งานได้นำเสนอ และแจ้งปัญหาการใช้งาน รวมถึงจะต้องมีการรวบรวมข้อเสนอต่างๆ เหล่านั้นกลับมา และจัดลำดับความสำคัญ เพื่อที่จะดำเนินการปรับปรุงต่อไป

10) การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและผลตอบแทนจากการลงทุน

ควรมีการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนจากการลงทุนในแต่ละแอปพลิเคชัน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่ากับการลงทุน ด้วยการดำเนินงานที่ครอบคลุมในหลายด้าน มหาวิทยาลัยจะสามารถพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของส่วนงานต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และการใช้งานในอนาคต

3.4.2 วิเคราะห์ความต้องการของส่วนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์

นอกจากการวิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัลภายในองค์กรในข้อ 3.4.1 เพื่อให้มีส่วนร่วมจากผู้บริหารส่วนงานของมหาวิทยาลัย ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี พ.ศ. 2569-2572 จึงได้มีการสอบถามข้อมูลความต้องการที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ จากผู้บริหารส่วนงานในระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน/หน่วยงาน มีผู้บริหาร จำนวน 30 ส่วนงาน ให้ข้อมูลความคิดเห็นและความต้องการเกี่ยวกับ **แนวคิด/มุมมอง, วิธีการ/เครื่องมือ, สิ่งที่ต้องรับมือในอนาคต** 5 ด้าน ได้แก่

1) ด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์
2) ด้านการขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากล
3) ด้านส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรมการบริการ
4) ด้านการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
5) ด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ คณะทำงานได้รวบรวมและสังเคราะห์ข้อมูล โดยสรุปดังนี้

AI และ Cybersecurity จะช่วยให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่แข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนา ลดต้นทุนการพัฒนาระบบ ป้องกันการสูญเสียข้อมูลสำคัญ สามารถรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน AI ส่งเสริมการใช้ Open Source พัฒนาระบบ Cybersecurity และสร้างเครือข่ายความร่วมมือ โดยเห็นว่าความสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและ AI จะเป็นฐานรากของการพัฒนาดิจิทัลสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

การขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากล และ การส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรมการบริการ โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ AI จะช่วยให้การวิจัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างเครือข่ายความร่วมมือ การสนับสนุนการสร้างสตาร์ทอัพ สนับสนุนให้นักวิจัยนำผลงานวิจัยไปต่อยอดเป็นธุรกิจ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการวิจัย สร้างบรรยากาศที่เปิดกว้างและสนับสนุนให้บุคลากรกล้าคิดกล้าทำ โดยเห็นว่าการพัฒนาการขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากล และ การส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรมการบริการ จะช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือของผลงานวิจัย มีการพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของสังคม สามารถตอบสนองต่อความต้องการของสังคม ช่วยสร้างเครือข่ายความร่วมมือระดับนานาชาติ สร้างชื่อเสียงให้มหาวิทยาลัยในระดับสากลได้อย่างดี

การบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

การบริหารจัดการที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในยุคปัจจุบัน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ จะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จะช่วยให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สามารถพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยและตอบสนองความต้องการขององค์กรได้อย่างครบถ้วน ด้วยการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ดี พัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี สร้างชุมชนการเรียนรู้สำหรับบุคลากรแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ สร้างบรรยากาศที่ส่งเสริมให้บุคลากรกล้าคิดกล้าทำและเปิดรับการเปลี่ยนแปลง โดยเห็นว่าระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสจะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร

รองรับและสร้างความพึงพอใจต่อการทำงานและองค์กร ลดอัตราการลาออกของพนักงาน เพิ่มความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อส่งเสริมการบริการสังคม

การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อส่งเสริมการบริการสังคม เป็นการนำจุดแข็งของมหาวิทยาลัยไปใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยการเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนซึ่งจะเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความยั่งยืนให้กับโครงการบริการสังคม สามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม สร้างเครือข่ายพันธมิตร สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ และองค์กรชุมชน ทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง เพิ่มความรู้ความเข้าใจของสังคมเกี่ยวกับบทบาทของมหาวิทยาลัย สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับมหาวิทยาลัยในสายตาของสังคม

ข้อมูลการวิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัลภายในองค์กร และความต้องการของส่วนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ได้นำมาใช้เป็นข้อมูลสำคัญประกอบการวิเคราะห์หา จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ความท้าทาย แนวทางการพัฒนา และข้อเสนอแนะอื่นๆ ต่อไป

3.4.3 วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ด้านดิจิทัลภายในองค์กรในภาพรวม

ด้าน	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
1.ด้านนโยบายเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และนวัตกรรม	- มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาภาคการเกษตรและสุขภาพ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย - มีการริเริ่มนำระบบ AI มาประยุกต์ใช้ - เน้นการสร้างนวัตกรรม โดยมีการส่งเสริมให้บุคลากรและนิสิตคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีเป็นฐาน	- การมีงบประมาณจำกัด ทำให้ไม่สามารถลงทุนในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีได้อย่างเพียงพอ และไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี - การนำระบบ AI มาประยุกต์ใช้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น
2.ด้านกระบวนการบริหารจัดการ	- มีกระบวนการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลที่ชัดเจน - มีคณะกรรมการกำกับดูแลทั้งด้านนโยบาย และด้านการดำเนินงานต่างๆ - มีสำนักบริการคอมพิวเตอร์ ร่วมกับกองบริหารยุทธศาสตร์ เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการ และติดตามในภาพรวม - มีสำนักงานวิทยาเขต เป็นหน่วยงานหลักในการประสานกับส่วนกลางดำเนินการ และติดตาม แต่ละวิทยาเขต	- การดำเนินการด้านสารสนเทศระหว่างหน่วยงานยังขาดความเป็นเอกภาพ - การนำ frame work มาตรฐาน มาใช้ในการดำเนินการยังมีน้อย - ยังขาดมาตรฐานและเกณฑ์ที่ชัดเจนในการประเมินผลสำเร็จของโครงการต่างๆ
3.ด้านระบบ HW	- มีสำนักบริการคอมพิวเตอร์เป็นหน่วยงานกลาง ในการดูแลรับผิดชอบและให้บริการคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ - มี data center ที่ทันสมัย สำหรับการติดตั้งคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และอุปกรณ์เครือข่าย - มีเครื่องคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูงเพื่อให้บริการด้านงานวิจัย และ ด้าน AI - มีการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานส่วนกลาง ในอัตราส่วนที่เหมาะสม	- คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ เริ่มเสื่อมสภาพและไม่รองรับการใช้งานซอฟต์แวร์ใหม่ๆ ทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง

ด้าน	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
4.ด้านระบบเครือข่าย	- ช่องสัญญาณในการเชื่อมต่อกับเครือข่ายภายนอกมีขนาดใหญ่ และใช้งานแบบคู่ขนาน - มีระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ครอบคลุมทั่วทั้งมหาวิทยาลัย ทำให้บุคลากรและนิสิตสามารถเข้าถึงข้อมูลและบริการได้อย่างสะดวก - มหาวิทยาลัยมีอุปกรณ์เครือข่ายที่หลากหลาย	- อุปกรณ์ที่มีอยู่บางส่วนไม่ทันสมัย และไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการตอบสนองพันธกิจของมหาวิทยาลัย ที่มีเพิ่มมากขึ้น
5.ด้านระบบสารสนเทศและซอฟต์แวร์	- มีระบบสารสนเทศที่รองรับการทำงานในหลากหลายด้าน เช่น การบริหารจัดการสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร การจัดการข้อมูลนิสิต การบริหารงบประมาณ และการบริหารข้อมูลวิจัย ระบบทะเบียนนิสิต ระบบบริหารการเงิน ระบบห้องสมุดดิจิทัล ระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ฯลฯ - มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ คลาวด์คอมพิวติ้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการเรียนรู้ - มีการพัฒนา Mobile Application เพื่อตอบสนองบุคลากรและนิสิต - มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ และ Cloud Service ที่สนับสนุนอาจารย์ บุคลากร นิสิต และหน่วยงาน	- ยังมีระบบสารสนเทศที่ซ้ำซ้อนหรือใกล้เคียงกัน ของหน่วยงานต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการ - ระบบสารสนเทศที่มียังมีไม่เพียงพอต่อพันธกิจที่เพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงไป - ขาดการกำหนดรูปแบบมาตรฐานในการเลือกเครื่องมือ และฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศ - จำนวน License ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ยังไม่เพียงพอ - ซอฟต์แวร์ที่ใช้งานอยู่บางส่วนมีราคาแพงและไม่เหมาะสมกับการใช้งาน หรืออาจมีข้อจำกัดในการใช้งาน
6.ด้านข้อมูล	- มีคลังข้อมูลทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจหลัก - มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลสำหรับผู้บริหาร (MIS/EIS) - มีระบบข้อมูลแบบเปิด เพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ	- มาตรฐานกลางของข้อมูลยังไม่ครบถ้วนวนสมบูรณ์ - การจัดเก็บข้อมูลบางส่วนยังซ้ำซ้อน - ข้อมูลสำคัญบางด้านยังกระจัดกระจาย ยากต่อการวิเคราะห์และนำไปใช้ประโยชน์

ด้าน	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
		- การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลหลักให้เป็นระบบเดียวกันยังไม่ครบถ้วนทุกด้าน - ระบบสารสนเทศบางระบบมีอินเทอร์เฟสที่ซับซ้อนและใช้งานยาก ทำให้ผู้ใช้งานต้องเข้าระบบหลายระบบ และยากต่อการติดตามข้อมูล
7.ด้านความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล	- มีเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ครอบคลุม มีศูนย์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ และมีระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่แข็งแกร่ง	- บุคลากรขาดความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล - ขาดกระบวนการทดสอบด้านมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย
8.ด้านบุคลากร	- มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากรและนิสิต เพื่อให้สามารถนำเทคโนโลยีมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ - มีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัลอยู่จำนวนมาก โดยเฉพาะอาจารย์และนักวิจัย ซึ่งสามารถนำความรู้และทักษะเหล่านี้มาพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในการศึกษา วิจัย นวัตกรรม และบริการ - บุคลากรให้ความสนใจ มีความกระตือรือร้น และความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ๆ อยู่เสมอ	- บุคลากรทั้งระดับผู้ใช้งาน และผู้ให้บริการด้านสารสนเทศ ส่วนหนึ่งยังขาดทักษะดิจิทัลในระดับที่เหมาะสม - ยังขาดบุคลากรด้านเทคนิคในอัตราส่วนที่เหมาะสม - มีบุคลากรบางส่วนยังขาดการอบรมพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านดิจิทัล ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้บุคลากรไม่สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้อย่างทันท่วงที
9.ด้านการบริการดิจิทัล	- มีศูนย์บริการสารสนเทศที่ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีแก่บุคลากรและนิสิต - มีการพัฒนาแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการเรียนการสอน การทำงาน และการเข้าถึงข้อมูล	- ศูนย์บริการสารสนเทศยังขาดแคลนบุคลากร ทำให้ไม่สามารถให้บริการช่วยเหลือผู้ใช้งานได้อย่างทั่วถึง - ระบบนวัตกรรมการบริการยังมีไม่เพียงพอ

3.4.4 วิเคราะห์ โอกาส อุปสรรค ด้านดิจิทัล ภายนอกองค์กรในภาพรวม

ด้าน	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
1.ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และนวัตกรรม	- เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ทำให้มีเครื่องมือและแพลตฟอร์มใหม่ๆ ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้มากขึ้น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถนำเทคโนโลยีเหล่านี้มาใช้เพื่อพัฒนาการศึกษา วิจัย และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของสังคมได้ - การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้จะช่วยให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ที่สามารถแก้ไขปัญหาสังคมได้ - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถเป็นผู้นำในการสร้างนวัตกรรมที่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติ และแก้ไขปัญหาสังคมในวงกว้าง	- เทคโนโลยีดิจิทัลมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ต้องติดตามความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ๆ อยู่เสมอ - การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นส่งผลต่อความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์
2.ด้านบุคลากร และพฤติกรรมของผู้ใช้งาน	- พฤติกรรมผู้ใช้งานเปลี่ยนแปลงไป ผู้ใช้งานต้องการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้โดยการพัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ดิจิทัลที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้ - ตลาดแรงงานมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลสูง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน และสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัยจากการให้บริการฝึกอบรม	- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของบุคลากรให้ปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีใหม่ๆ อาจเป็นเรื่องที่ท้าทาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับบุคลากรที่มีอายุมากหรือไม่คุ้นเคยกับเทคโนโลยี - ผู้ใช้งานบางส่วนอาจยังไม่พร้อมที่จะใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ต้องสร้างความเข้าใจและสร้างการยอมรับจากผู้ใช้งาน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่
3.ด้านมหาวิทยาลัย ภาครัฐ และ สังคม	- ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	- การนำเทคโนโลยีมาใช้ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคในการพัฒนาระบบ

ด้าน	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
	- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐ เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล	เทคโนโลยีดิจิทัลในวงกว้าง และอาจจำกัดขอบเขตของการพัฒนา - มหาวิทยาลัยอื่นๆ มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเช่นกัน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ต้องพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และยั่งยืน เพื่อรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน

3.4.5 วิเคราะห์ความท้าทาย และแนวทางการพัฒนา ในภาพรวม

ด้าน	ความท้าทาย (challenges)	แนวทางการพัฒนา (Strategies)
1.ด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และการบริหารจัดการข้อมูล	- มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องมีโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีที่เพียงพอ เพื่อรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล - มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องมีมาตรการป้องกัน เพื่อปกป้องข้อมูลและระบบดิจิทัลจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	- พัฒนาระบบดิจิทัลที่มีการบูรณาการกัน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าระบบเดียวและใช้งานข้อมูลได้อย่างสะดวก - พัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และนำไปใช้ประโยชน์ได้ - พัฒนาระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันข้อมูลและระบบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
2.ด้านบุคลากร และพฤติกรรมของผู้ใช้งาน	- นิสิต บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจำเป็นต้องมีทักษะดิจิทัลที่จำเป็น - มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ - มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำทางดิจิทัล เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเท่าเทียม	- อบรมพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านดิจิทัลให้กับบุคลากร เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่ - สร้างความเข้าใจและสร้างการยอมรับจากผู้ใช้งาน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่

ด้าน	ความท้าทาย (challenges)	แนวทางการพัฒนา (Strategies)
3.ด้านมหาวิทยาลัย ภาครัฐ สังคม และวัฒนธรรม	- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ อาจส่งผลต่อวัฒนธรรมองค์กร มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงนี้ - มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล	- พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และยั่งยืน เพื่อรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน - ติดตามความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ๆ อยู่เสมอ - ขอรับงบประมาณจากภาครัฐเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ๆ

3.4.6 ข้อเสนอแนะ อื่นๆ

ด้าน	ข้อเสนอแนะ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี	**พัฒนาระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ:** พัฒนาเครือข่ายสื่อสารความเร็วสูง (5G), พัฒนา Cloud Computing **พัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย:** พัฒนาระบบสารสนเทศแบบครบวงจร(One-Stop Service), พัฒนาระบบบริการอัจฉริยะ(Intelligent Services), พัฒนาระบบ Big Data Analytics, พัฒนาระบบ Cybersecurity, บริหารจัดการความเสี่ยงข้อมูล **การนำซอฟต์แวร์โอเพนซอร์สมาใช้:** นำซอฟต์แวร์โอเพนซอร์สมาใช้แทนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่มีราคาแพง, พัฒนาซอฟต์แวร์โอเพนซอร์สเพื่อใช้งานในมหาวิทยาลัย **การพัฒนาแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟน:** พัฒนาแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟนให้ใช้งานง่ายและมีฟีเจอร์ครบถ้วน, พัฒนาแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟนสำหรับการบริการชุมชน **การส่งเสริมการนำระบบ AI มาใช้:** ส่งเสริมการนำระบบ AI มาประยุกต์ใช้ในงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย, พัฒนาระบบ AI เพื่อรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล
2. ด้านทรัพยากรบุคคล	**พัฒนาทักษะดิจิทัลของนิสิตและบุคลากร:** พัฒนาทักษะดิจิทัลพื้นฐานให้กับนิสิตและบุคลากรทุกระดับ, พัฒนาทักษะดิจิทัลขั้นสูงให้กับนิสิตและบุคลากร,ส่งเสริมให้นิสิตและบุคลากรนำทักษะดิจิทัลไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน, พัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการเรียนรู้และการพัฒนาทักษะดิจิทัล **เพิ่มจำนวนบุคลากรในศูนย์บริการสารสนเทศ:** พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในศูนย์บริการสารสนเทศให้เพียงพอต่อความต้องการ, พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในศูนย์บริการสารสนเทศ **ส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการพัฒนายุทธศาสตร์ดิจิทัล:** ส่งเสริมให้บุคลากรมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนายุทธศาสตร์ดิจิทัล, รับฟังความคิดเห็นของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ดิจิทัล

ด้าน	ข้อเสนอแนะ
	การสนับสนุนให้นิสิตและบุคลากรเรียนรู้และพัฒนาทักษะดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง: สนับสนุนให้นิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเรียนรู้และพัฒนาทักษะดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง, จัดอบรมพัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัย **การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล:** สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัลเพื่อส่งเสริมให้นิสิตและบุคลากร มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านดิจิทัล และพร้อมที่จะใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในชีวิตประจำวัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และมีความรับผิดชอบ
3. ด้านนวัตกรรมและบริการ	**พัฒนาระบบนวัตกรรมการบริการ:** พัฒนาระบบนวัตกรรมการบริการให้มีประสิทธิภาพ, สนับสนุนให้บุคลากรมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบนวัตกรรมการบริการ, พัฒนาแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟนสำหรับการบริการชุมชน, เปิดให้บริการศูนย์บริการสารสนเทศผ่านช่องทางออนไลน์, ปรับเวลาทำการของศูนย์บริการสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการ **สร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน:** สร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนในการพัฒนาระบบนวัตกรรมการบริการ, สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาระบบ AI
4. ด้านจัดสรรทรัพยากร การติดตามและประเมินผล	**การจัดสรรทรัพยากร:** จัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลและแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล, จัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล **การติดตามและประเมินผล:** ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลและแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล, ปรับปรุงยุทธศาสตร์ดิจิทัลและแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลให้สอดคล้องกับสถานการณ์, รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลและแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลให้กับผู้บริหารมหาวิทยาลัย, ทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์ดิจิทัลและแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลให้สอดคล้องกับสถานการณ์
5. ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์	**สร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัยในด้านดิจิทัล:** สร้างแบรนด์ให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักในฐานะสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญด้านดิจิทัลและนวัตกรรม จัดทำแคมเปญประชาสัมพันธ์ผลงานด้านดิจิทัลของมหาวิทยาลัยผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ และสื่อมวลชน, สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาอื่นๆ ภาคเอกชน และหน่วยงานภาครัฐ เพื่อขยายผลและสร้างโอกาสใหม่ๆ

ทั้งนี้ จากการศึกษาและวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัย คณะผู้จัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ จึงได้เสนอ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 ดังแสดงในบทที่ 4

บทที่ 4
วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์
แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปี พ.ศ. 2569-2572

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2569-2572) จัดทำเพื่อใช้ในการพัฒนาและดำเนินการด้านดิจิทัล ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีกรอบและสาระการดำเนินงาน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2566-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2561-2570) ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (พ.ศ. 2566 - 2570) และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2567 – 2570) โดยมีเป้าหมายพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้สอดคล้องกับ ปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย ที่มุ่งมั่นจะเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน โดยมีเป้าประสงค์หลักในการสร้างองค์ความรู้ พัฒนากำลังคน และสร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน ภายใต้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ที่มุ่งมั่นจะสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติและของประชาคมโลก มุ่งเน้นการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน พัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล การยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานบนหลักธรรมาภิบาล และการบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อสุขภาวะที่ดี ดังนี้

4.1 วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับสากล ที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาการศึกษา วิจัย นวัตกรรม และบริการ ให้ตอบสนองความต้องการของสังคมอย่างยั่งยืน

4.2 พันธกิจ

1. พัฒนาและบริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย เพื่อรองรับภารกิจของมหาวิทยาลัย
2. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
3. พัฒนาระบบดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ การเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรม และบริการ
4. สร้างความร่วมมือกับชุมชนและสังคมในการพัฒนาบริการด้านสุขภาวะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
5. พัฒนาบุคลากร และนิสิตให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่จำเป็นเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

4.3 เป้าประสงค์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และระบบดิจิทัลสำหรับการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรม และบริการที่ครอบคลุม มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน

2. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรม และบริการ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และยั่งยืน

3. พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการดิจิทัล โดยมีระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน

4. สร้างความร่วมมือกับชุมชนและสังคมในการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อบริการด้านสุขภาวะ

5. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

4.4 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

โดยมีรายละเอียดของแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

วัตถุประสงค์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ของมหาวิทยาลัยให้มีความแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพ และรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่ เพื่อสนับสนุนการสร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรม พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการบริการ ส่งเสริมการเรียนรู้และการวิจัย และสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบข้อมูลของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์หลัก

1. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ให้มีความทันสมัย
2. สร้างระบบสารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรองรับการทำงานที่หลากหลาย
3. สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการทำงานแบบดิจิทัล เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ผู้ใช้และลดต้นทุนในการดำเนินงาน
4. ป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ และรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลสำคัญขององค์กร

เป้าหมาย

1. มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ที่สนับสนุนการเรียนรู้และนวัตกรรม และสามารถแข่งขันในระดับนานาชาติได้
2. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลปัญญาประดิษฐ์ให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. ลดระยะเวลาในการให้บริการ
4. ลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบ
5. ลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
6. เพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้งาน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน **(ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)**		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน **(ยุทธศาสตร์ดิจิทัล)**		
กลยุทธ์	**ตัวชี้วัด**	**ผลลัพธ์ที่คาดหวัง**
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ	1.1 จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ 1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์ 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ พร้อมใช้งาน
2. พัฒนาโครงสร้างระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัลและข้อมูลส่วนบุคคล	2.1 จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง 2.2 จำนวนครั้งการตรวจพบความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีความมั่นคงปลอดภัย
3. พัฒนาระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและความปลอดภัยแก่บุคลากรและนิสิต ของมหาวิทยาลัย	3.1 จำนวนระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์ม 3.2 ร้อยละผู้ใช้งานของระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์มที่เพิ่มขึ้น 3.3 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม 3.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัลที่เพิ่มประสิทธิภาพการบริการและความปลอดภัยให้แก่บุคลากร และนิสิตของมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

วัตถุประสงค์ ยกระดับความเป็นเลิศทางวิชาการของมหาวิทยาลัยสู่ระดับสากล โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เป็นเครื่องมือขับเคลื่อน พัฒนาระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม ยกระดับมาตรฐานการทำงานด้านดิจิทัลให้เป็นสากล และพัฒนาระบบนวัตกรรมด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

เป้าประสงค์หลัก

1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการวิจัย
2. สร้างสรรค์เครื่องมือและแพลตฟอร์มดิจิทัลที่เอื้อต่อการเข้าถึงข้อมูล การแบ่งปันความรู้ และการทำงานร่วมกัน
3. สร้างสรรค์นวัตกรรมดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของสังคม และการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
4. สร้างความเชื่อมโยงกับเครือข่ายนานาชาติ สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานวิจัยระดับนานาชาติ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรมร่วมกัน

เป้าหมาย

1. ยกระดับคุณภาพของการศึกษาและการวิจัย
2. มีระบบจัดการความรู้และการเผยแพร่ความรู้ที่ทันสมัย สร้างคลังความรู้ที่เข้าถึงได้ง่าย
3. มีระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม
4. พัฒนาศักยภาพของมหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางนวัตกรรม
5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานชั้นนำระดับโลก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล **(ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)**		
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล **(ยุทธศาสตร์ดิจิทัล)**		
กลยุทธ์	**ตัวชี้วัด**	**ผลลัพธ์ที่คาดหวัง**
1. พัฒนาระบบการจัดการความรู้และการเผยแพร่ความรู้ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	1.1 จำนวนระบบงาน/โครงการ 1.2 จำนวนคลังความรู้ 1.3 จำนวนผู้เข้าถึงคลังความรู้	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบจัดการความรู้/องค์ความรู้ เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล
2. พัฒนาระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย	2.1 จำนวนระบบ/โครงการ 2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม ที่ครอบคลุม สะดวก รวดเร็ว ใช้งานง่าย ตอบสนองความต้องการของนักวิจัย
3. พัฒนาการทำงานด้านดิจิทัลตามระบบมาตรฐานสากล	3.1 จำนวนใบรับรองตามมาตรฐานสากล 3.2 จำนวนผู้ได้รับรองด้านดิจิทัลตามมาตรฐานสากล	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีมาตรฐานการทำงานระดับสากล
4. พัฒนาระบบนวัตกรรมด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	4.1 จำนวนระบบ/โครงการ/กิจกรรม 4.2 จำนวนโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบนวัตกรรมด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความน่าเชื่อถือ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างสูงสุด สร้างองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์หลัก

1. พัฒนาระบบการกำกับดูแลข้อมูล สร้างระบบการกำกับดูแลข้อมูลที่ครอบคลุมทุกขั้นตอน ตั้งแต่การเก็บรวบรวม การจัดเก็บ การวิเคราะห์ และการนำไปใช้
2. ส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล ด้วยการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานและกระบวนการต่าง ๆ ให้เป็นดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุน
3. สร้างระบบสนับสนุนการตัดสินใจ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลและสนับสนุนการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์
4. ส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูล ด้วยการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ เพื่อสร้างความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาระบบติดตามและประเมินผล ด้วยการสร้างระบบติดตามและประเมินผลเพื่อวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย

1. เพิ่มจำนวนฐานข้อมูลที่มีการกำกับดูแล
2. เพิ่มจำนวนระบบงานที่เป็นดิจิทัล
3. เพิ่มจำนวนผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ
4. เพิ่มจำนวนชุดข้อมูลที่เปิดเผย
5. มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ใช้งานอย่างเหมาะสม คุ้มค่า
6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการใช้ข้อมูล
7. เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการตัดสินใจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล **(ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)**		
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล (ยุทธศาสตร์ดิจิทัล)		
กลยุทธ์	**ตัวชี้วัด**	**ผลลัพธ์ที่คาดหวัง**
1. การบริหาร และกำกับดูแลข้อมูลอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นระบบ (Data Governance)	1.1 จำนวนฐานข้อมูลที่มีการกำกับดูแล 1.2 จำนวนนโยบายการจัดการข้อมูล	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการกำกับดูแลข้อมูลตามนโยบายอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นระบบ (Data Governance)
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการและการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน	2.1 จำนวนระบบ/โครงการ 2.2 จำนวนผู้ใช้งานระบบ 2.3 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน 2.4 จำนวนกระบวนงานที่ปรับเปลี่ยนเป็นระบบดิจิทัล 2.5 จำนวนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ / จำนวนบัญชีผู้ใช้งาน	– มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ *(เช่น ระบบคลังความรู้, ระบบสำนักงานอัตโนมัติ, ระบบ ERP เป็นต้น)* – มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีกระบวนงานที่ปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) – มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ใช้งานอย่างเหมาะสม คุ้มค่า
3. พัฒนาระบบสนับสนุนการตัดสินใจ (MIS) ที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล	3.1 จำนวนระบบ/โครงการ 3.2 ร้อยละผู้ใช้งานระบบ 3.3 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบบริหารจัดการสารสนเทศ สำหรับผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ และกำหนดนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาระบบ Open Data เพื่อการบริหารงานอย่างโปร่งใสและใช้ประโยชน์ร่วมกัน	4.1 จำนวนชุดข้อมูลที่เปิดเผย	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีชุดข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้ และใช้ประโยชน์ข้อมูลอย่างมีส่วนร่วม
5. พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นจากสังคม (Social Listening) เพื่อรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	5.1 จำนวนระบบ/แผนงาน/โครงการ 5.2 ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการสำเร็จ	– มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ สามารถติดตามผลลัพธ์ของแผนงาน/โครงการได้ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ – มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์นำผลการประเมินผลไปใช้พัฒนาแผนงาน/โครงการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม

วัตถุประสงค์ สร้างระบบสุขภาพดิจิทัลที่ครอบคลุม โดยเชื่อมโยงผู้ให้บริการ ผู้รับบริการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าด้วยกัน ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นต่อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในฐานะผู้นำด้านนวัตกรรมสุขภาพ

เป้าประสงค์หลัก

1. พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ครอบคลุมและใช้งานง่าย สร้างนวัตกรรมสุขภาพดิจิทัลใหม่ๆ
2. สร้างฐานข้อมูลสุขภาพที่ครบถ้วนและปลอดภัย เพื่อนำไปวิเคราะห์และพัฒนาระบบ
3. สร้างความตระหนักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการใช้บริการสุขภาพดิจิทัล
4. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในฐานะผู้นำด้านนวัตกรรมสุขภาพ

เป้าหมาย

1. สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการสุขภาพดิจิทัลใหม่ๆ
2. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าใจและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในด้านสุขภาพ
3. สร้างชุมชนสุขภาพออนไลน์ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
4. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในฐานะผู้นำด้านนวัตกรรมสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 **(ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)**	การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 **(ยุทธศาสตร์ดิจิทัล)**	**ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการ ของสังคม**	
กลยุทธ์	**ตัวชี้วัด**	**ผลลัพธ์ที่คาดหวัง**
1. พัฒนาระบบบริการดิจิทัลเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	1.1 จำนวนระบบ / โครงการ 1.2 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายในมหาวิทยาลัย 1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายนอกมหาวิทยาลัย 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรม	– มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบบริการดิจิทัล ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน – มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบบริการดิจิทัลที่สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนและสังคม
2. พัฒนาช่องทางการสื่อสารดิจิทัล เพื่อติดต่อสื่อสารกับชุมชนและสังคม	2.1 จำนวนผู้ใช้งานผ่านช่องทางการสื่อสาร	– มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีช่องทางการสื่อสารดิจิทัล เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน – มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีภาพลักษณ์ที่ดี เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อมั่นจากชุมชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้ทันสมัย พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานในยุคดิจิทัล และผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน เพื่อขับเคลื่อนประเทศเข้าสู่ยุคดิจิทัล

เป้าประสงค์หลัก

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคลากร และ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะด้านดิจิทัลให้กับบุคลากรทุกระดับ
3. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะด้านดิจิทัลให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง

เป้าหมาย

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย มีความยืดหยุ่นและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง
2. พัฒนาหลักสูตรอบรมและพัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับบุคลากร และนิสิต
3. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ
4. บัณฑิตมีความพร้อมในการทำงานในยุคดิจิทัลและเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 **(ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)**	การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 **(ยุทธศาสตร์ดิจิทัล)**	**พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน**

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ	1.1 จำนวนระบบ/โครงการ/แพลตฟอร์ม 1.2 จำนวนผู้ใช้งานระบบ 1.3 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างยั่งยืน
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต	2.1 จำนวนหลักสูตรอบรม 2.2 จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 2.3 จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 2.4 จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	บุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ สามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนานวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
3. พัฒนาศักยภาพนิสิต ให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต	3.1 จำนวนหลักสูตรอบรม 3.2 จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 3.3 จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 3.4 จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	นิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต

บทที่ 5

แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572

5.1 แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของมหาวิทยาลัยจำเป็นต้องมีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่บริหารจัดการงานด้านดิจิทัล ของมหาวิทยาลัยโดยตรง มีอำนาจและความคล่องตัวสูงในการตัดสินใจ และแก้ปัญหาความขัดแย้งระหว่างหน่วยงาน โดยให้เป็นการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย และเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ จึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์ ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ **ควรประกอบด้วย**

1. กำหนดให้มีคณะกรรมการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล โดยมี

อธิการบดี เป็นที่ปรึกษา มีรองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เป็นผู้บริหารด้านเทคโนโลยีดิจิทัลระดับสูงประจำมหาวิทยาลัย (CTO) เป็นประธานคณะกรรมการ โดยมีกรรมการ ประกอบด้วย รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและระบบฐานข้อมูล เป็นผู้บริหารด้านข้อมูลระดับสูงประจำมหาวิทยาลัย (CDO) รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และยุทธศาสตร์ และฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มี สำนักบริการคอมพิวเตอร์ สำนักงานประกันคุณภาพ และกองบริหารยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ และมีหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดังนี้

- กำกับและผลักดันให้เกิดการนำนโยบาย/ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบดิจิทัลและข้อมูล ไปสู่การปฏิบัติ
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะแผนงาน/โครงการที่มีลำดับความสำคัญสูง (High Priority)

2. กำหนดให้มีคณะกรรมการดำเนินการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการตามข้อ 1. โดยทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลัก กำหนดทิศทาง กำกับ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Monitoring) เป็นระยะ

คณะกรรมการฯ ดังกล่าวเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างตัวแทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นเครือข่ายเพื่อทำหน้าที่ และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่เหมาะสมต่อไป โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

3. กำหนดให้ทุก คณะ สำนัก สถาบัน และ วิทยาเขต แต่งตั้งผู้บริหารระดับ รองคณบดี หรือ ผู้ช่วยคณบดี เพื่อรับผิดชอบด้านดิจิทัล ของหน่วยงาน ประสานงานกับมหาวิทยาลัย และร่วมเป็นคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

4. วางระบบติดตามผลการพัฒนาระบบดิจิทัล โดยใช้สารสนเทศและความรู้ (Knowledge-Driven Monitoring System) เป็นเครื่องมือขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

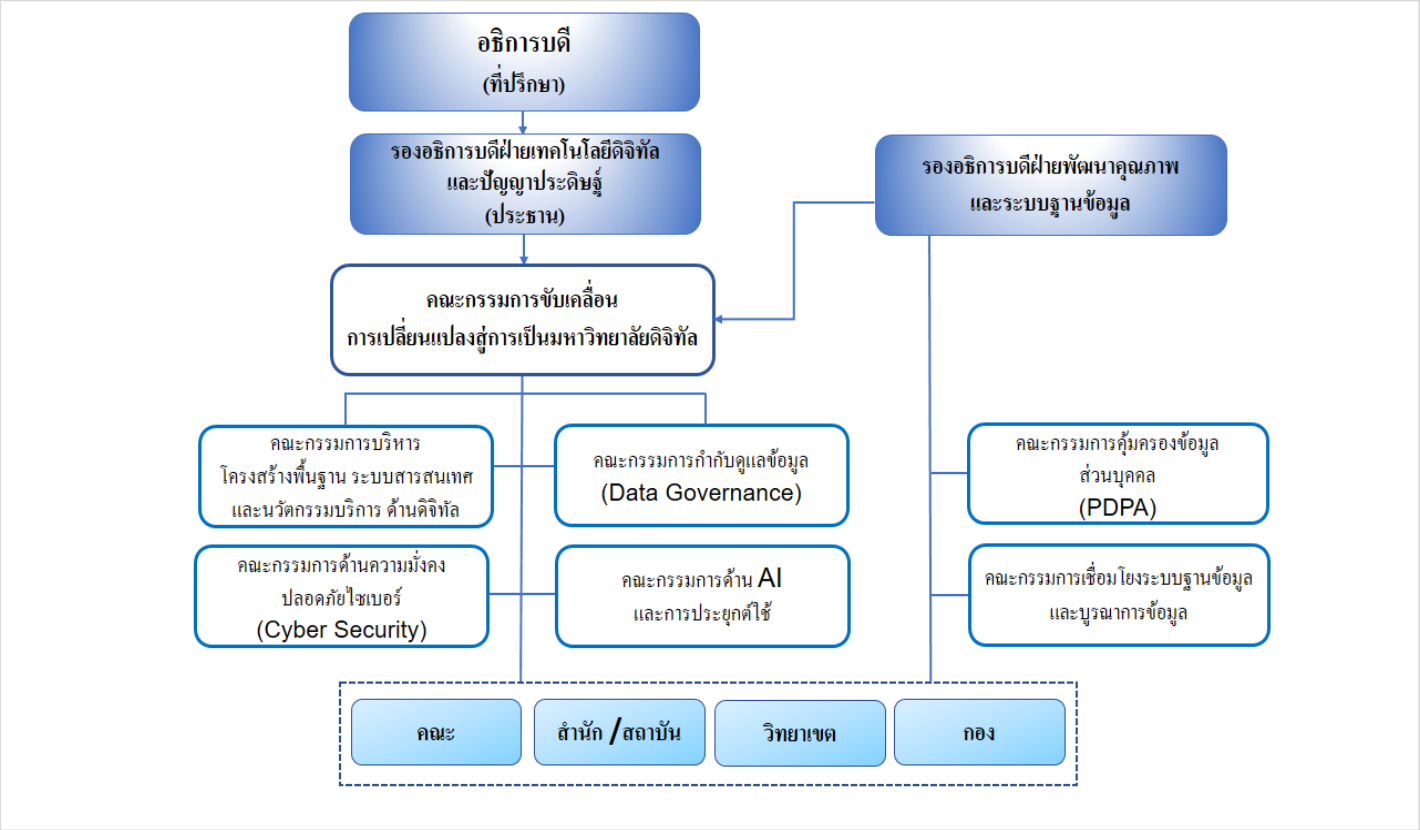
ระบบของการนำองค์ความรู้เข้ามาเป็นตัวบอกระดับและผลการทำงาน โดยประเมินจากมุมมองของผู้ใช้ระบบเป็นสำคัญ (User-Oriented Monitoring) และให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล และเผยแพร่ในมหาวิทยาลัย ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง

5. กำหนดให้มีการใช้กลไกประกันคุณภาพมาดำเนินการ เพื่อให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีการจัดทำระบบฐานข้อมูลอย่างถูกต้องและตรงต่อเวลา

6. มีการประสานระหว่างการจัดทำยุทธศาสตร์ แผนงาน และ การประกันคุณภาพให้ดำเนินไปในทิศเดียวกัน เพื่อให้เกิดวงจร Plan-Do-Check-Act อย่างครบถ้วนในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัย และกำหนดให้มีการใช้กลไกการประกันคุณภาพมาดูแลติดตาม เพื่อให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยจัดทำระบบฐานข้อมูลอย่างถูกต้องและตรงต่อเวลา โดยมีการประสานงานกับฝ่ายประกันคุณภาพ ในการกำหนด KPI ด้านข้อมูล โดยแบ่งส่วนข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการบริหารจัดการ ให้มีหน่วยงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน และกำหนดให้มี ชนิด ปริมาณและคุณภาพเป็น ตัวประเมินสมรรถนะที่หน่วยงานต้องรับผิดชอบ

7. จัดให้มีการบริหารจัดการงบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดนโยบายด้านสารสนเทศกลางร่วมกัน เน้นการทำงานอย่างมีธรรมาภิบาลและมีส่วนร่วม จากนั้นจึงกระจายการลงทุนบางส่วนด้านสารสนเทศ ให้กระจายไปยัง หน่วยงานระดับ คณะ สำนัก สถาบัน อย่างเหมาะสม โดยมีการประสานงานอย่างใกล้ชิดในการจัดทำข้อกำหนด การจัดซื้อ ตรวจรับ และ การบำรุงรักษา ดูแลบริหาร ให้ครบถ้วนตาม วงจรชีวิตด้านสารสนเทศ

5.2 โครงสร้างคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย



5.3 องค์ประกอบ และ อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการฯ

คณะกรรมการ	องค์ประกอบ	อำนาจหน้าที่
1.คณะกรรมการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	- อธิการบดี เป็นที่ปรึกษา - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (CTO) เป็นประธาน - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและระบบฐานข้อมูล (CDO) - รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และยุทธศาสตร์ และฝ่ายที่เกี่ยวข้อง - ผู้บริหาร/ผู้แทน ส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้านดิจิทัล - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านดิจิทัล - ผู้บริหาร/ผู้แทน สำนักบริการคอมพิวเตอร์ สำนักงานพัฒนาคุณภาพ และกองบริหารยุทธศาสตร์ เป็นเลขานุการ	- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ มาตรฐาน และแนวทางปฏิบัติด้านดิจิทัล ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย - กำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านระบบดิจิทัลในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้านการจัดการข้อมูล การใช้ AI ให้เป็นไปตามเป้าหมาย กฎหมาย และระเบียบ ให้ดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน - กำกับดูแล มอบหมาย ให้เกิดความร่วมมือและประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัย และคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการบูรณาการการดำเนินการร่วมกัน

คณะกรรมการ	องค์ประกอบ	อำนาจหน้าที่
		- จัดสรรทรัพยากร ทั้งงบประมาณ บุคลากร และเทคโนโลยี ให้เพียงพอ และเหมาะสม คุ้มค่า กับการดำเนินงานด้านดิจิทัล
2.คณะกรรมการบริหารโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสารสนเทศ และนวัตกรรมบริการ ด้านดิจิทัล	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (CTO) เป็นประธาน - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านดิจิทัล - ผู้บริหารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - ผู้บริหาร/ผู้แทนส่วนงาน/วิทยาเขต ด้านดิจิทัล - ผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสารสนเทศ และนวัตกรรมบริการด้านดิจิทัล จากส่วนงานต่างๆ - ผู้แทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เป็นเลขานุการ	- กำหนดมาตรฐาน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสารสนเทศ และนวัตกรรมบริการด้านดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย - กำกับดูแล และติดตาม การพัฒนา และปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสารสนเทศ และนวัตกรรมบริการ ให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย - บริหารจัดการงบประมาณ และทรัพยากร ที่ได้รับจัดสรร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด - ประเมินผล และติดตาม การดำเนินงาน และนำผลลัพธ์ไปปรับปรุงแผน และการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3.คณะกรรมการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance)	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (CTO) เป็นประธาน - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านดิจิทัล - ผู้บริหารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - ผู้เชี่ยวชาญด้าน Data Governance จากส่วนงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย - ผู้แทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ ผู้แทนสำนักงานพัฒนาคุณภาพ และ กองบริหารยุทธศาสตร์ เป็นเลขานุการ	- กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติ ในการบริหารจัดการข้อมูล ของมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง - กำกับดูแล และติดตาม การดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการข้อมูล ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ - ส่งเสริม และสนับสนุน การใช้ข้อมูล เพื่อการตัดสินใจ และการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ - ประเมินผล และติดตาม การดำเนินงาน และนำผลลัพธ์ไปปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4.คณะกรรมการด้านความมั่งคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber security)	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (CTO) เป็นประธาน - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	- กำหนดนโยบาย และมาตรฐาน ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับ มาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - กำกับดูแล และติดตาม การดำเนินงาน ด้านความมั่นคงปลอดภัย ให้มีประสิทธิภาพ และ

คณะกรรมการ	องค์ประกอบ	อำนาจหน้าที่
	- ผู้บริหารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - ผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ จากส่วนงานต่างๆ ภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย - ผู้แทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เป็นเลขานุการ	สามารถป้องกัน และรับมือ กับภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้อย่างทันสถานการณ์ - ส่งเสริม และสนับสนุน การสร้างความตระหนักรู้ และพัฒนาบุคลากร ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ - ประเมินผล และติดตาม การดำเนินงาน และนำผลลัพธ์ไปปรับปรุง และพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
5.คณะกรรมการด้าน AI และการประยุกต์ใช้	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (CTO) เป็นประธาน - รองอธิการบดีฝ่ายที่เกี่ยวข้อง - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ - ผู้ทรงคุณวุฒิด้าน AI - ผู้บริหารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - ผู้เชี่ยวชาญด้าน AI จากส่วนงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย - ผู้แทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เป็นเลขานุการ	- กำหนดนโยบาย และแนวทาง ในการพัฒนาและประยุกต์ใช้ AI ของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ อย่างมีความรับผิดชอบ และจริยธรรม - กำกับดูแล และติดตาม การดำเนินงาน ด้าน AI ให้เป็นไปตามแผน และเป้าหมาย ที่กำหนด - ส่งเสริม และสนับสนุน การวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้ AI ในด้านต่างๆ เช่น การเรียนการสอน การวิจัย การบริการ และการบริหารจัดการ เพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย และสังคม - ประเมินผล และติดตาม การดำเนินงาน และนำผลลัพธ์ไปปรับปรุง และพัฒนา การดำเนินงานด้าน AI ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6.คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและระบบฐานข้อมูล (CDO) เป็นประธาน - รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และยุทธศาสตร์ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและระบบฐานข้อมูล - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล - ผู้บริหารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - ผู้เชี่ยวชาญด้าน PDPA จากส่วนงานต่างๆ ภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	- กำกับดูแล และติดตาม การดำเนินงาน ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ (ฉบับปรับปรุงล่าสุด) - ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับ PDPA แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย - ส่งเสริม และสนับสนุน การสร้างความตระหนักรู้ และพัฒนาบุคลากร ด้าน PDPA - ประเมินผล และติดตาม การดำเนินงาน และนำผลลัพธ์ไปปรับปรุง และพัฒนา การ

คณะกรรมการ	องค์ประกอบ	อำนาจหน้าที่
	- ผู้แทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ และกองทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานอธิการบดี เป็นเลขานุการ	ดำเนินงานด้าน PDPA ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
7.คณะกรรมการเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลและบูรณาการข้อมูล	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและระบบฐานข้อมูล (CDO) เป็นประธาน - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (CTO) - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและระบบฐานข้อมูล - ผู้บริหารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - ผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Data Architecture - ผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ จากส่วนงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย - ผู้แทนสำนักงานพัฒนาคุณภาพ กองบริหารยุทธศาสตร์ และสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เป็นเลขานุการ	- กำหนดมาตรฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย - กำกับดูแลการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบต่างๆ - พัฒนาและดูแลรักษาระบบบูรณาการข้อมูลกลาง - ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ข้อมูลร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย - ประเมินผลและติดตามการดำเนินงาน - นำผลลัพธ์ไปปรับปรุงและพัฒนาระบบการเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลและบูรณาการข้อมูลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บทที่ 6
สรุปการลงทุนด้านดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ มก.

6.1 ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง

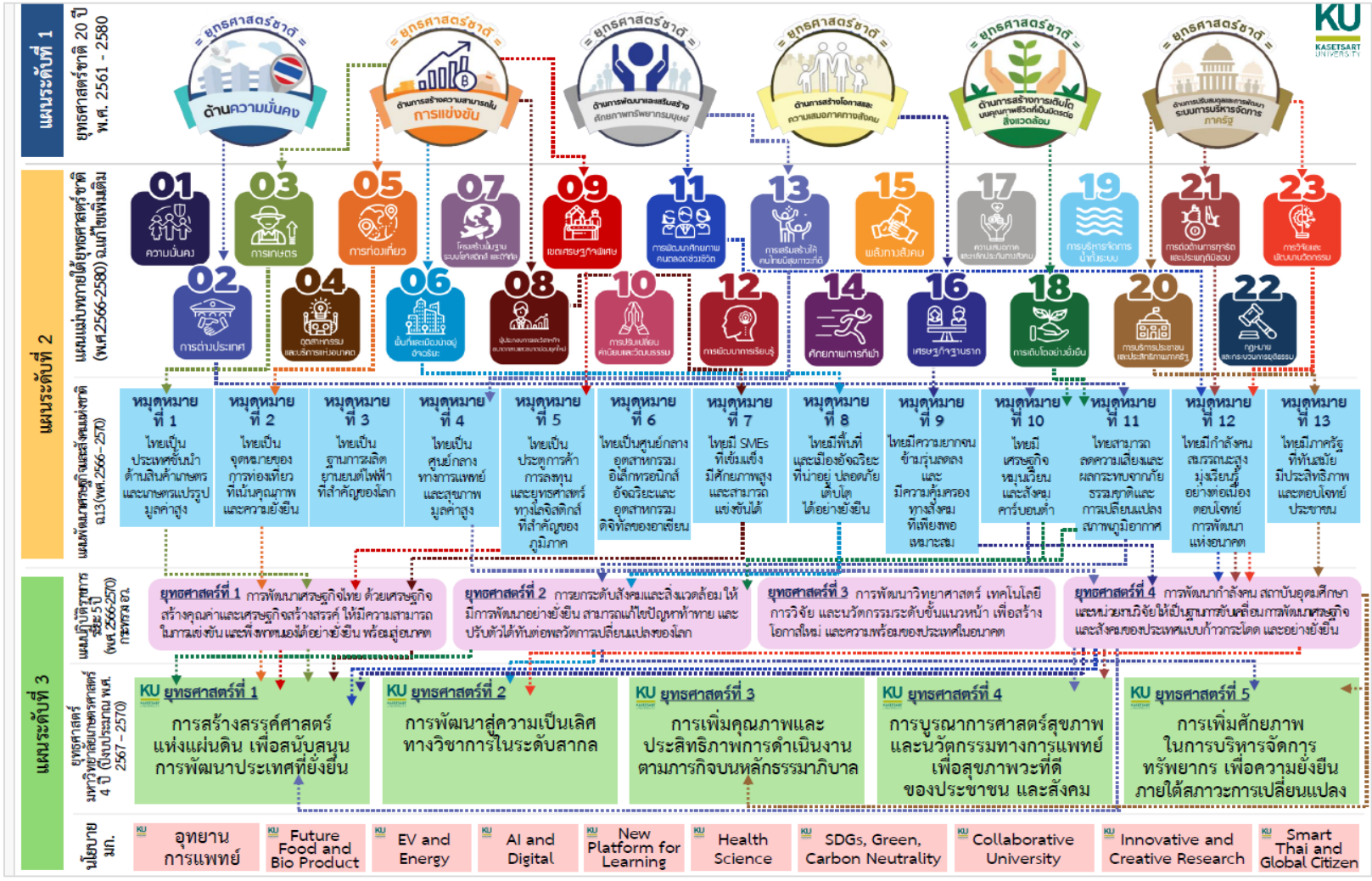
ในการผลักดันประเทศไทยเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัลนั้น รัฐบาลได้ยึดแนวทางยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) คือแผนพัฒนาประเทศระยะยาว มุ่งสู่เป้าหมาย **"ประเทศไทย มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว"** ภายในปี 2580 โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ **"ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน"**

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 ได้สนับสนุนแผนระดับชาติ คือ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี(พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี(พ.ศ. 2566-2570) กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีพ.ศ. 2567-2570 อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดยุทธศาสตร์ดิจิทัล จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ เพื่อให้สอดประสานกับแนวนโยบายระดับชาติอย่างชัดเจน ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน
ยุทธศาสตร์ที่ 2: ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ 3: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
ยุทธศาสตร์ที่ 4: ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม
ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

โดยมีความสอดคล้องของแต่ละยุทธศาสตร์ ดังแผนภาพต่อไปนี้

6.2 แผนภาพความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง อว. และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



แผนภาพ1: *ความชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง อว. และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์*

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)

	ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยุทธศาสตร์ที่ 2	ยุทธศาสตร์ที่ 3	ยุทธศาสตร์ที่ 4	ยุทธศาสตร์ที่ 5
นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (พ.ศ. 2566 - 2570)	การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ให้มีความสามารถในการแข่งขันและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่อนาคต	การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทาย และปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก	การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการวิจัยและนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้าเพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศในอนาคต	การพัฒนากำลังคน สถาบันอุดมศึกษา และหน่วยงานวิจัยให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน	
แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2567 – 2570)	การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล	การบูรณาการศาสตร์สุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม	การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง
แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2569-2572	*พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน*	*ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล*	*พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล*	*ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม*	*พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน*

แผนภาพ 2: *ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง อว. และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์* ***กับ*** *ยุทธศาสตร์ดิจิทัล มก. พ.ศ. 2569-2572*

6.3 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572 กับนโยบายการพัฒนาด้านต่างๆ ของ มก.

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	นโยบายหลักของมหาวิทยาลัย					นโยบายหลักด้านอื่นๆ		
	1 การเรียนการสอน	2 การวิจัย	3 บริหารจัดการทั่วไป	4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	5 บริการวิชาการ	6 ประกันคุณภาพ	7 สร้างองค์ความรู้	8 สนับสนุนการตัดสินใจผู้บริหาร
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน	✓	✓	✓		✓		✓	✓
2. ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล	✓	✓			✓	✓	✓	
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล	✓	✓	✓		✓	✓		✓
4. ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม	✓	✓		✓	✓			
5. พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน	✓		✓			✓		

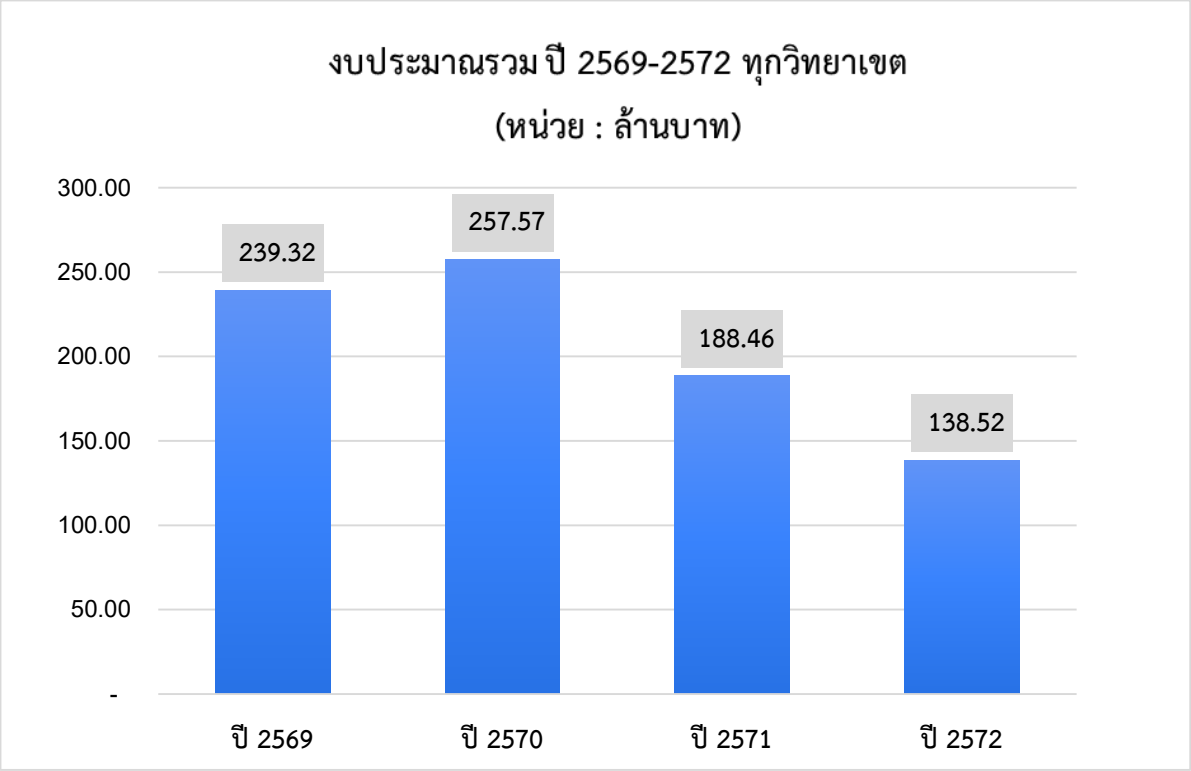
6.4 จำนวนโครงการ และงบประมาณ แยกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก.

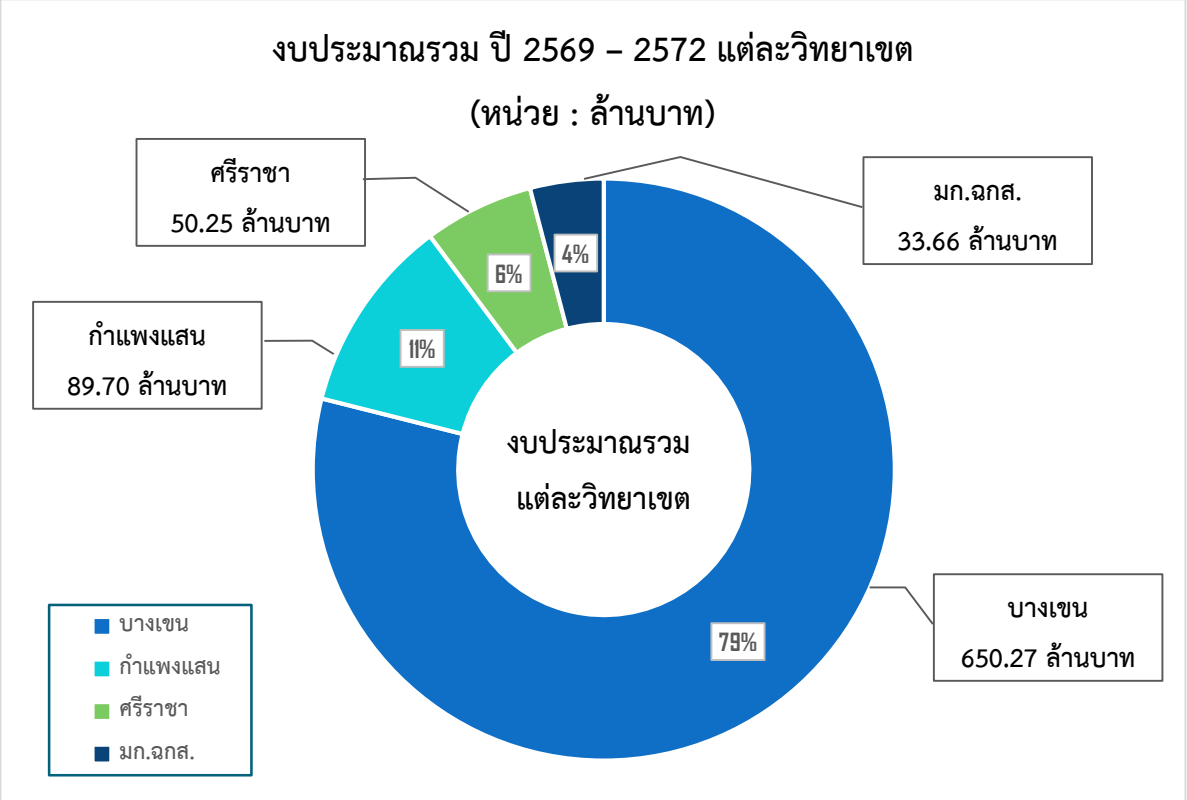
ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม (ล้านบาท)
		ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	
1	57	146.27	164.59	60.96	43.82	**415.64**
2	17	41.89	45.95	65.00	49.55	**202.39**
3	24	37.34	30.16	46.33	31.02	**144.85**
4	7	5.73	6.22	3.98	3.93	**19.85**
5	10	8.10	10.65	12.20	10.20	**41.15**
รวม	**115**	**239.32**	**257.57**	**188.46**	**138.52**	**823.88**

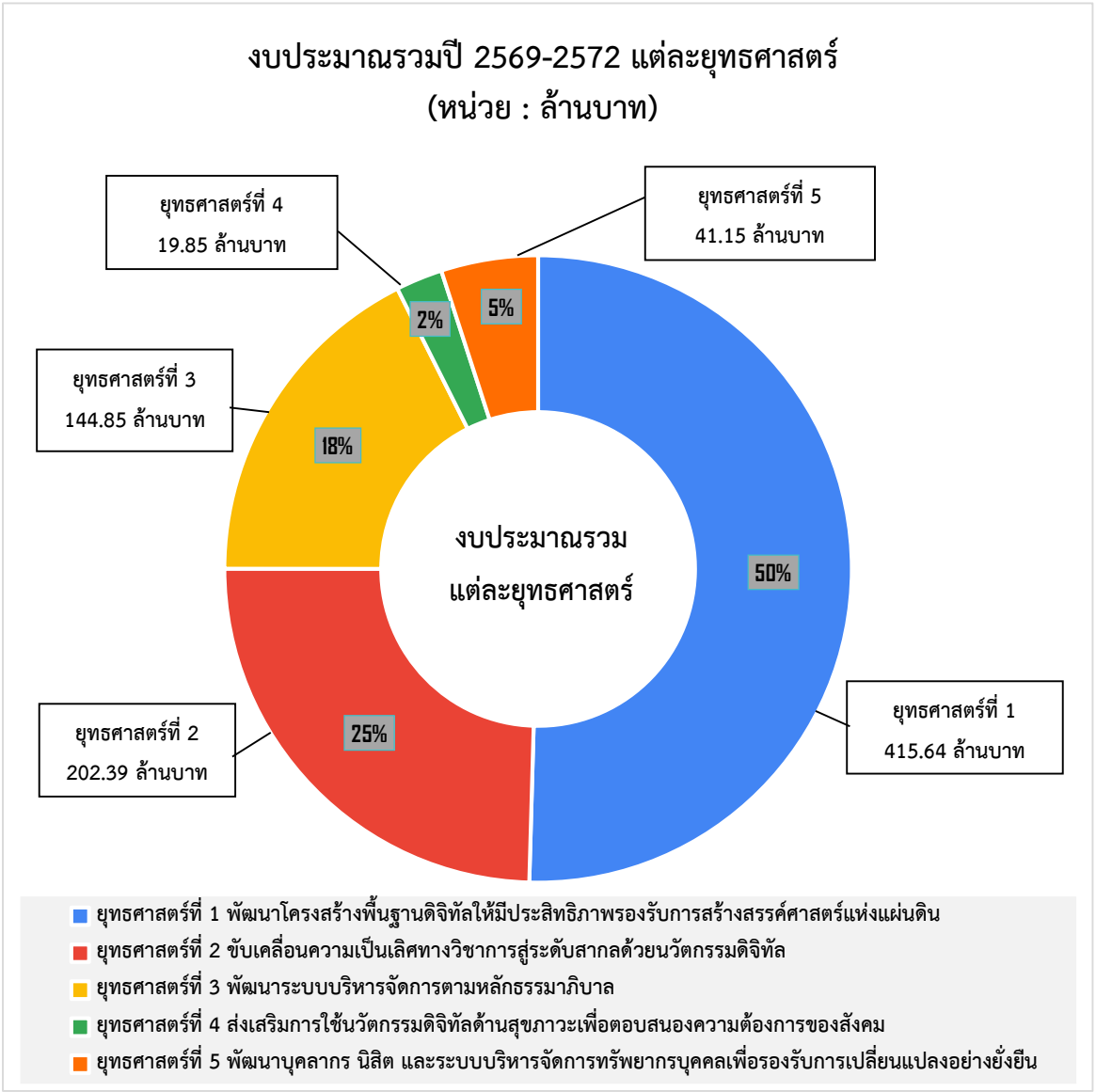
6.5 จำนวนโครงการ และงบประมาณ แยกตามวิทยาเขต

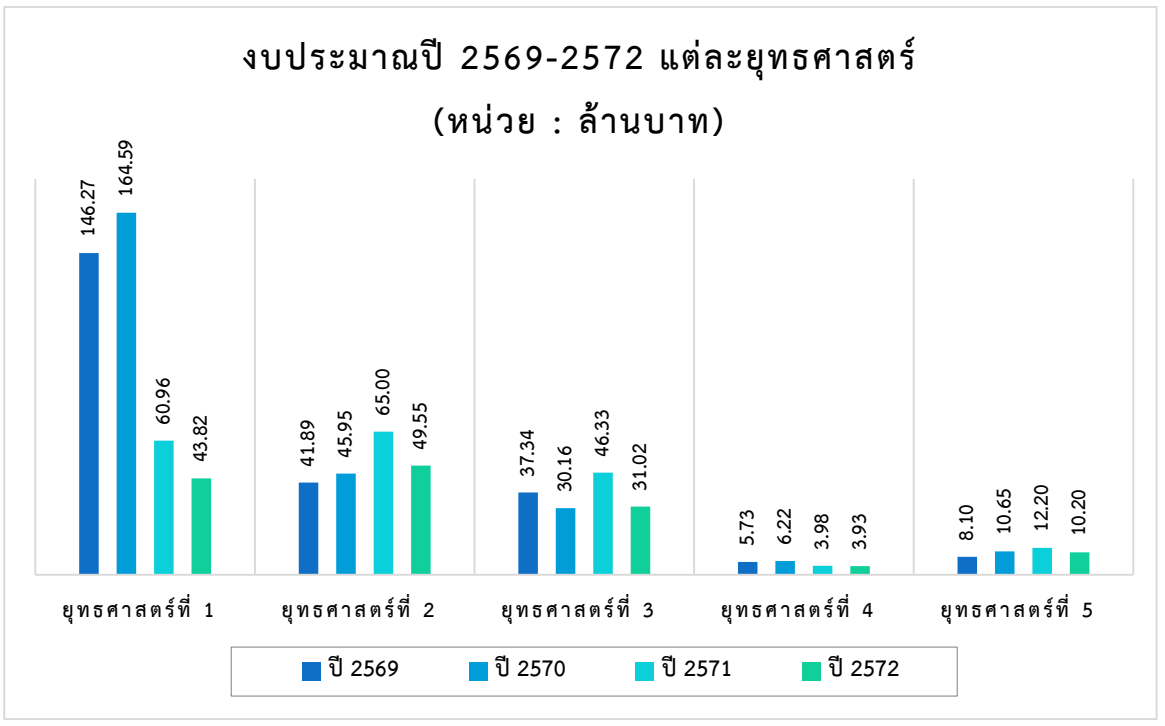
วิทยาเขต	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม (ล้านบาท)
		ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	
บางเขน	65	179.28	206.84	156.94	107.21	**650.27**
กำแพงแสน	25	28.35	24.05	19.94	17.36	**89.70**
ศรีราชา	12	22.59	13.86	6.85	6.95	**50.25**
เฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร	13	9.11	12.82	4.73	7.00	**33.66**
รวม	**115**	**239.32**	**257.57**	**188.46**	**138.52**	**823.88**

6.6 แผนภูมิแสดงงบประมาณ ปี 2569-2572 แยกตาม วิทยาเขต และ ยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก.






งบประมาณรวมปี 2569-2572 แต่ละยุทธศาสตร์
(หน่วย : ล้านบาท)
ยุทธศาสตร์ที่ 4
19.85 ล้านบาท
ยุทธศาสตร์ที่ 5
41.15 ล้านบาท
ยุทธศาสตร์ที่ 3
144.85 ล้านบาท
ยุทธศาสตร์ที่ 2
202.39 ล้านบาท
ยุทธศาสตร์ที่ 1
415.64 ล้านบาท
2%
5%
18%
25%
50%
งบประมาณรวม
แต่ละยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน


งบประมาณปี 2569-2572 แต่ละยุทธศาสตร์
(หน่วย : ล้านบาท)
146.27
164.59
60.96
43.82
41.89
45.95
65.00
49.55
37.34
30.16
46.33
31.02
5.73
6.22
3.98
3.93
8.10
10.65
12.20
10.20
ยุทธศาสตร์ที่ 1
ยุทธศาสตร์ที่ 2
ยุทธศาสตร์ที่ 3
ยุทธศาสตร์ที่ 4
ยุทธศาสตร์ที่ 5
ปี 2569
ปี 2570
ปี 2571
ปี 2572

บทที่ 7
ตารางสรุป รายละเอียดโครงการ ค่าเป้าหมาย และ งบประมาณ

7.1 รายละเอียดโครงการแต่ละยุทธศาสตร์

7.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
1	1.1.01	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของคณะสิ่งแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพและรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพมากขึ้น/ ความพึงพอใจของผู้ใช้งานเพิ่มขึ้น	1.ประเมินและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเดิม: ตรวจสอบความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และประเมินปัญหาและจุดที่ต้องปรับปรุงเพื่อรองรับการใช้งานที่มากขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ 2.พัฒนาระบบเครือข่ายที่ทันสมัย: ปรับปรุงและเพิ่มเสถียรภาพของเครือข่ายเพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มขึ้น 3.วางแผนการบำรุงรักษา และปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ	1.ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 2.จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์ 3.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	04-คณะสิ่งแวดล้อม
2	1.1.02	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล (จอ Touchscreen) พร้อมเครื่องสำรองไฟ	1. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของภาควิชาสัตววิทยาให้มีความแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพ และรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่ 2. เพื่อสนับสนุนการสร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรม 3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการบริการ ส่งเสริมการเรียนรู้และการวิจัย และสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบข้อมูลของภาควิชาสัตววิทยา	1. มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่สนับสนุนการเรียนรู้และนวัตกรรม 2. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น	จัดทำคำของบประมาณในการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้สำหรับการเรียนการสอนเพื่อทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์เดิมในห้องเรียนบรรยายและปฏิบัติการรวมทั้งสิ้น 12 ห้อง	1.จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ 2.ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 3.จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	05-คณะวิทยาศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			4. เพื่อใช้สำหรับการเรียนการสอนทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์เดิมในห้องเรียนบรรยายและปฏิบัติการรวมทั้งสิ้น 12 ห้อง ซึ่งเครื่องเดิมมีอายุการทำงานมามากกว่า 7 ปี				
3	1.1.03	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล พร้อมเครื่องสำรองไฟ จำนวน 38 ชุด	1. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของภาควิชาสัตววิทยาให้มีความแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพ และรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่ 2. เพื่อสนับสนุนการสร้างสรรคองค์ความรู้และนวัตกรรม 3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการบริการ ส่งเสริมการเรียนรู้และการวิจัย และสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบข้อมูลของภาควิชาสัตววิทยา 4. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับบุคลากร ทั้งอาจารย์ผู้สอนและบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 38 คน ซึ่งเครื่องเดิมมีอายุการทำงานมามากกว่า 5 ปี	1. มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่สนับสนุนการเรียนรู้และนวัตกรรม 2. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น	จัดทำคำของบประมาณในการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอรที่ใช้สำหรับอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์เดิม	1.จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ 2.ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 3.จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	05-คณะวิทยาศาสตร์
4	1.1.04	ระบบเครือข่ายและระบบบริหารจัดการเครือข่ายรองรับความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล	เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบเครือข่ายให้มีความมั่นคงปลอดภัยมากขึ้น	เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการตัดสินใจ	1.สำรวจสถานภาพปัจจุบันของระบบ 2.ติดต่อบริษัท/ตัวแทนจำหน่าย เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ 3.ศึกษาเปรียบเทียบคุณลักษณะที่เหมาะสม 4.แต่งตั้งคณะกรรมการ 5.จัดทำ TOR 6.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 7.บริษัททำการตั้งค่า ติดตั้งและทดสอบระบบ ก่อนส่งมอบงาน 8. คณะกรรมการดำเนินงานตรวจรับระบบ	จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	06-คณะวิศวกรรมศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
5	1.1.05	ระบบบริหารจัดการการศึกษาแพทยศาสตร์แบบดิจิทัล (Medical Education Management System)	1. พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับบริหารจัดการหลักสูตร การลงทะเบียนเรียน การติดตามผลการเรียนรู้ และการประเมินผลนิสิตแพทย์อย่างมีประสิทธิภาพ 2. ลดภาระงานของบุคลากรในการจัดการเอกสารและการประสานงาน โดยเปลี่ยนขั้นตอนการบริหารจัดการการศึกษาเป็นดิจิทัลทั้งหมด 3. เพิ่มความโปร่งใสและความแม่นยำในการจัดการข้อมูลการศึกษาและการประเมินผล ตั้งแต่การวางแผนการศึกษา การติดตามผลการเรียน ไปจนถึงการสำเร็จการศึกษา	1. ระบบบริหารจัดการการศึกษาแพทยศาสตร์แบบดิจิทัลที่ครอบคลุมการจัดการหลักสูตรและการลงทะเบียนเรียน 2. บุคลากรและนิสิตสามารถใช้งานระบบดิจิทัลในการติดตามและจัดการข้อมูลการศึกษาทุกขั้นตอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. เพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้งานทั้งอาจารย์ นิสิต และบุคลากร	1. พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ครอบคลุมการบริหารจัดการหลักสูตรและการลงทะเบียนเรียน เชื่อมโยงกับข้อมูลนิสิตและผลการเรียน 2. พัฒนาโมดูลสำหรับติดตามและประเมินผลการเรียนของนิสิต โดยอาจารย์สามารถติดตามพัฒนาการได้แบบเรียลไทม์ พร้อมให้คำแนะนำที่เหมาะสม 3. พัฒนาระบบที่ช่วยให้อาจารย์สามารถประเมินผลการเรียนรู้ของนิสิตได้อย่างแม่นยำ และสร้างรายงานผลการเรียนในรูปแบบที่ง่ายต่อการใช้งาน	1.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย 2.จำนวนผู้ใช้งานระบบบริหารจัดการการศึกษาแพทยศาสตร์แบบดิจิทัล และระยะเวลาที่ลดลงในการจัดการงานเอกสารและการลงทะเบียนเรียนเมื่อเปรียบเทียบกับระบบเดิม	09-คณะแพทยศาสตร์
6	1.1.06	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน Big Data เพื่อการศึกษาและวิจัยด้านแพทยศาสตร์ศึกษา	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน Big Data ที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยเพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทางการแพทยศาสตร์ศึกษา 2. สนับสนุนการพัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัยด้วยการใช้ข้อมูลเชิงลึกในการวิเคราะห์ผลการศึกษาและประเมินการเรียนรู้ 3. สร้างแพลตฟอร์มสำหรับการจัดเก็บข้อมูลการเรียนรู้ของนักศึกษา การฝึกปฏิบัติ และผลการประเมิน เพื่อใช้ในการปรับปรุงหลักสูตรและประสิทธิภาพการสอน	1. มีระบบฐานข้อมูล Big Data ที่สามารถจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลการศึกษาได้อย่างครอบคลุมและมีความปลอดภัย 2. นักศึกษาและบุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลการศึกษาเพื่อการวิจัยและพัฒนาหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. สร้างความเชื่อมั่นในการใช้ข้อมูลในการตัดสินใจและวางแผนทางการศึกษา	1. ติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลสำหรับจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล Big Data ในคณะแพทยศาสตร์ 2. พัฒนาและบูรณาการแพลตฟอร์มการจัดการข้อมูลการศึกษา การฝึกปฏิบัติ และการประเมินผล 3. ฝึกอบรมบุคลากรในการใช้แพลตฟอร์ม Big Data เพื่อการเรียนการสอนและการวิจัย	1.จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย 3.จำนวนผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม Big Data ในการเรียนการสอนและวิจัย	09-คณะแพทยศาสตร์
7	1.1.07	ปรับปรุงสายแลนในอาคารใหม่ทั้งหมด	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งาน	การใช้งานเพื่อการเรียนการสอนและการปฏิบัติงานมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น	เสนอโครงการเพื่อพิจารณาและดำเนินการและตรวจสอบงบประมาณเงินรายได้	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	13-คณะบริหารธุรกิจ

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
8	1.1.08	จัดซื้อพื้นที่ในการจัดเก็บข้อมูลเพิ่มเติม Microsoft 365 Education 10 TB	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทั้งทางด้านการเรียนการสอนและการปฏิบัติงานในการจัดเก็บข้อมูล	มีพื้นที่จัดเก็บข้อมูลสำหรับบุคลากรในการทำงานทั้งทางด้านการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน	-	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	13-คณะบริหารธุรกิจ
9	1.1.09	คลังหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	จัดเก็บและรวบรวมเอกสารหลักสูตรฉบับที่ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในรูปแบบดิจิทัลที่สามารถเข้าถึงและค้นหาได้สะดวกและรวดเร็ว	บัณฑิตวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัลที่เพิ่มประสิทธิภาพการบริการ	พัฒนาระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	19-บัณฑิตวิทยาลัย
10	1.1.10	โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายภายในอาคาร	1.เพื่อปรับปรุงระบบเครือข่ายภายในอาคาร 2.เพื่อติดตั้งระบบเครือข่ายไร้สายในอาคารใหม่	1.สายแลนประจำอาคารที่ได้รับการปรับปรุง 1 ระบบ 2.เครือข่ายไร้สายที่ติดตั้งใหม่ 1 ระบบ	1. ทำการตรวจสอบและประเมินเครือข่ายปัจจุบัน 2. วางแผนการปรับปรุงระบบเครือข่ายปัจจุบันและส่วนเครือข่ายไร้สายใหม่ 3. ทำการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์และระบบเครือข่าย 4. ทดสอบระบบระบบหลังการติดตั้ง	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	24-สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
11	1.1.11	โครงการบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์ระบบสำรองและกู้คืนข้อมูล	เพื่อบำรุงรักษาระบบสำรองและกู้คืนข้อมูลให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง	มีอุปกรณ์เปลี่ยนตลอดระยะเวลาการรับประกัน	-	ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์
12	1.1.12	โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากรในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อันจะนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน 2. เพื่อปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. บุคลากร/เจ้าหน้าที่มีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานและการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 2. สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิตมีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย	1. การวางรากฐานและเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีดิจิทัล - ศึกษา สำรวจและประเมินสถานะปัจจุบันด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต - ประสานงานกับบุคลากรของสำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิตด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	27-สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			3. เพื่อสร้างนวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ 4. เพื่อส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ	3. มีนวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลที่สนับสนุนพันธกิจหลักของสำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต 4. ระบบบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย	2. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล - ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายและระบบคลาวด์ - พัฒนาระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ - เริ่มโครงการนำร่องด้านนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อการเรียนการสอน 3. การสร้างนวัตกรรมและแพลตฟอร์มเทคโนโลยีดิจิทัล - พัฒนาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์แบบบูรณาการ - สร้างระบบฐานข้อมูลกลางเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ - ขยายผลโครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลให้ครอบคลุมทุกคณะและหน่วยงาน 4. การบูรณาการและขยายผล - นำระบบอัจฉริยะและ AI มาใช้ในการบริหารจัดการ - สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลกับภาคอุตสาหกรรมและสถาบันการศึกษาอื่น - จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมดิจิทัลเพื่อการเกษตรและอาหาร 5. การประเมินผลและวางแผนในอนาคต - ประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการตลอด 5 ปี - จัดทำรายงานและเผยแพร่ผลการดำเนินงาน - วางแผนยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับ 5 ปีถัดไป		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
13	1.1.13	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสำรองข้อมูลเพื่อการสงวนรักษาองค์ความรู้และข้อมูลจดหมายเหตุมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1. เพื่อจัดการระบบสำรองข้อมูลสำคัญของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด 2. เพื่อสงวนรักษาองค์ความรู้และข้อมูลจดหมายเหตุของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน 3. เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการเข้าถึงและกู้คืนข้อมูลเมื่อจำเป็น	มีระบบสำรองข้อมูลองค์ความรู้และข้อมูลจดหมายเหตุมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพและพร้อมใช้งาน รักษาความปลอดภัย ลดความเสี่ยงข้อมูลสำคัญสูญหาย เพื่อการสงวนรักษาและการใช้ประโยชน์ในอนาคต	1.ศึกษาและวิเคราะห์ระบบสำรองข้อมูลปัจจุบัน 2.ออกแบบและพัฒนาระบบสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสูง 3.ติดต่อบริษัทหรือตัวแทนจำหน่ายนำเสนอผลิตภัณฑ์ 4.จัดหาระบบสำรองข้อมูลทั้งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ 5.ติดตั้งและทดสอบระบบ 6.ฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการใช้งานและดูแลระบบ 7.จัดทำคู่มือการใช้งานและแนวปฏิบัติในการสำรองและกู้คืนข้อมูล	ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล	28-สำนักหอสมุด
14	1,1.14	โครงการปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายและอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์	เพื่อปรับปรุงการให้บริการเครือข่ายให้ครอบคลุมทั่วทั้งวิทยาเขต และเพื่อให้นิสิตบุคลากร ของมหาวิทยาลัย ได้มีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการใช้งานและสนับสนุนด้านการเรียนการสอน	มีโครงสร้างเครือข่ายพื้นฐานที่มีความพร้อมใช้งานและทั่วถึง มีเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์และหน่วยงานภายในสำหรับการปฏิบัติงาน	1. สำรวจและวางแผน 2. จัดหาอุปกรณ์เครือข่ายและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ 3. ติดตั้งและพร้อมใช้งาน	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	42-สำนักงานเขตบริหารการเรียนรู้พื้นที่สุพรรณบุรี
15	1.1.15	Smart Office	1.เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการสำหรับหน่วยงานภายใน 2.เพื่อปรับปรุงห้องควบคุมแม่ข่าย จัดหาเครื่องแม่ข่าย เครื่องมือป้องกันการโจมตีและสำรองข้อมูล 3.ส่งเสริมให้หน่วยงานภายในปรับปรุงกระบวนการทำงานในยุคดิจิทัล	มีระบบบริหารจัดการสำหรับหน่วยงานภายในใช้บริหารจัดการกระบวนการทำงานต่างๆ และมีความเชื่อมโยงกัน	1. ปรับปรุงห้องควบคุมแม่ข่าย 2.จัดหาเครื่องแม่ข่าย เครื่องมือป้องกันการโจมตีและสำรองข้อมูล 3.พัฒนาระบบบริหารจัดการสำหรับหน่วยงานภายใน 4.เผยแพร่ระบบบริหารจัดการสำหรับหน่วยงานภายใน	1.1จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
16	1.1.16	Smart Meeting	1.เพื่อปรับปรุงห้องประชุมอเนกประสงค์ให้มีอุปกรณ์รองรับการประชุม นำเสนอผลงาน หรือจัดกิจกรรมทั้งในห้องและออนไลน์ 2.เพื่อสร้างพื้นที่สำหรับอาจารย์ บุคลากร และนิสิต ใช้ในการเรียนการสอน และจัดกิจกรรมโครงการต่างๆ ได้หลากหลายเพิ่มมากขึ้น	ห้องประชุมอเนกประสงค์รองรับการประชุมหรือจัดกิจกรรมได้ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์	1.จัดหาชุดอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม นำเสนอผลงาน 2.ปรับปรุงห้องประชุม 3.ติดตั้งอุปกรณ์	3.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน
17	1.1.17	Digi Advance: ก้าวสู่อนาคตด้วยโครงสร้างดิจิทัล	1. **เพิ่มจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์** เพื่อสร้างระบบสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพสำหรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต 2. **ยกระดับความพร้อมใช้งานของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล** โดยเพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพของระบบให้สามารถรองรับการใช้งานได้ในทุกสถานการณ์ 3. **พัฒนาระบบและอุปกรณ์ดิจิทัล** เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีจำนวนและคุณภาพที่เพียงพอต่อการสนับสนุนการใช้งานในทุกภาคส่วน 4. **ส่งเสริมความพึงพอใจของผู้ใช้งาน** ด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย โดยปรับปรุงคุณภาพบริการให้ตอบโจทย์การใช้งานของผู้ใช้ เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นในระบบดิจิทัล	1. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ที่ครอบคลุมและมีความทันสมัย ตอบสนองต่อการใช้งานในทุกภาคส่วนทั้งด้านการเรียนการสอนและการวิจัย 2. มีระบบและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงและมีเสถียรภาพ พร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ 3. เพิ่มจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อยกระดับความสามารถในการใช้งานเทคโนโลยีในองค์กร 4. เพิ่มร้อยละของความพร้อมใช้งานของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ให้สามารถรองรับผู้ใช้งานได้	1.ประเมินความต้องการและวางแผนโครงสร้างพื้นฐาน 2.พัฒนาและจัดหาอุปกรณ์ดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ 3.ติดตั้งและอัปเกรดระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 4.ฝึกอบรมและการประเมินผล ฯลฯ	1.1จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์, 1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
				มากขึ้นและตอบโจทย์การใช้งานได้อย่างครบถ้วน 5. บรรลุระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานในด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย โดยได้รับการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้ใช้งานในระดับสูง			
18	1.1.18	ห้องเรียนดิจิทัลด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	สร้างโครงสร้างพื้นฐานห้องเรียนดิจิทัลที่ประกอบด้วยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและเพียงพอต่อการใช้งาน เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในห้องเรียนให้มีความสอดคล้องกับยุคสมัย สนับสนุนการพัฒนาทักษะดิจิทัลของนักศึกษาและบุคลากรในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างเต็มประสิทธิภาพ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีห้องเรียนดิจิทัลที่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในห้องเรียนเพื่อรองรับการเรียนการสอนดิจิทัล ระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลในห้องเรียนสามารถรองรับการใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพ		1.1จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์, 1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ
19	1.1.19	การปรับปรุงและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และระบบสำรองข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของส่วนงาน	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ	มีการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ เพื่อจัดเก็บข้อมูลของส่วนงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ	1. มีการบำรุงรักษา Hardware Software ตามรอบระยะเวลา 2. ระบบฐานข้อมูลสามารถให้บริการได้ไม่น้อยกว่า 99% 3. มีรายงานการศึกษาสภาพการใช้งานระบบเครือข่าย	3.2 จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม, 3.3 จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล, 3.4 จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	43.5 คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
20	1.1.20	จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ตำบลกำแพงแสน อำเภอ	เพื่อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำหรับการเรียนการสอน การฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้แก่นิสิต บุคลากร บุคคลทั่วไป และสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย และหน่วยงาน ติดตั้ง ณ	มีเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับการเรียนการสอน การฝึกอบรม และการให้บริการ จำนวน 100 เครื่อง	1 จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2. ปรับปรุงห้องปฏิบัติการ 3. ติดตั้งและทดสอบ 4. เปิดให้บริการสำหรับการเรียนการสอน	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
		กำแพงแสน จังหวัดนครปฐม (อาคารใหม่)	อาคารใหม่ (ห้องเรียนขนาดใหญ่ 2 ชั้น 2 อาคารนวัตกรรมเพื่อการเรียนการสอนฯ) เพื่อให้ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอต่อการให้บริการ		และใช้สำหรับอบรมให้ความรู้แก่นิสิต และบุคลากร		
21	1.1.21	การติดตั้งระบบเครือข่ายหลัก อาคารนวัตกรรมฯ ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	เพื่อจัดหาอุปกรณ์ระบบเครือข่ายหลักติดตั้ง ณ ห้อง Data Center ใหม่ อาคารนวัตกรรมฯ	มีระบบเครือข่ายหลักสำหรับห้อง Data Center ใหม่ วิทยาเขตกำแพงแสน	1 ปรับปรุงห้องเพื่อให้เหมาะสมกับการทำห้อง Data Center 2 จัดหาอุปกณณีเครือข่ายและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 3. ติดตั้งอุปกรณ์เครือข่าย และเชื่อมต่อระบบเครือข่าย 4. ตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
22	1.1.22	การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กสำหรับการให้บริการและการเรียนการสอน ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	เพื่อให้บริการ การเรียนการสอน ฝึกอบรม พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ นิสิต บุคลากร บุคคลทั่วไป และสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	มีเครื่องคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊คสำหรับการการให้บริการและเรียนการสอน จำนวน 100 เครื่อง	1 จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊คและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2 ติดตั้งและทดสอบ 3. จัดทำระเบียบการให้บริการ 4. เปิดให้บริการสำหรับการเรียนการสอน และใช้สำหรับอบรมให้ความรู้แก่นิสิต และบุคลากร	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
23	1.1.23	การปรับปรุงระบบเครือข่ายหลัก (Core Switch) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม (ทดแทนปี 2562)	เพื่อจัดหาอุปกรณ์เครือข่ายหลักเพื่อทดแทนอุปกรณ์เดิม (2562) วิทยาเขตกำแพงแสน	รองรับการให้บริการระบบเครือข่ายของวิทยาเขตกำแพงแสน	1 จัดหาอุปกรณ์เครือข่ายและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2. จัดทำแผนการโยกย้ายอุปกรณ์ พร้อมประชาสัมพันธ์แจ้งผู้ใช้งานทราบ 3 จัดเก็บข้อมูลจากอุปกรณ์เครือข่ายเดิม 4 ติดตั้งอุปกรณ์เครือข่าย และตั้งค่าตามอุปกรณ์เครือข่ายเดิม 5. เมื่อถึงกำหนดการ ทำการโยกย้ายสายสัญญาณจากอุปกรณ์เดิมเข้าอุปกรณ์ใหม่ และตรวจสอบการทำงาน	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
24	1.1.24	การปรับปรุงระบบสายสัญญาณเครือข่ายวิทยาเขตกำแพงแสน	เพื่อเชื่อมต่อสายสัญญาณเครือข่ายหน่วยงานภายในวิทยาเขตกำแพงแสนจากห้อง Data Center เดิม มายังห้อง Data Center ใหม่ อาคารนวัตกรรม	สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายหน่วยงานภายในวิทยาเขตมายังห้อง Data Center ใหม่ อาคารนวัตกรรมได้	1. สำรวจจำนวนและลักษณะการเชื่อมต่อเดิม 2.วางแผนในการดำเนินการ 3.จัดหาวัสดุอุปกรณ์ 4. ดำเนินการเชื่อมโยงระบบเครือข่าย 5. ทดสอบการใช้งาน	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
25	1.1.25	การระบบจัดเก็บไฟล์ข้อมูล เพื่อให้บริการไพรเวทคลาวด์วิทยาเขตกำแพงแสน	เพื่อจัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดเก็บและแชร์ไฟล์ข้อมูลเพื่อการปฏิบัติงานและการให้บริการ	มีระบบการจัดเก็บและแชร์ไฟล์ข้อมูล	1 จัดหาอุปกรณ์ระบบจัดเก็บไฟล์ข้อมูล 2. จัดทำแผนการให้บริการและเตรียมการบริหารจัดการ 3. ติดตั้งอุปกรณ์ ตั้งค่า และทดสอบการใช้งาน 4. เปิดให้บริการ และตรวจสอบบำรุงรักษา	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
26	1.1.26	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริการ	เพื่อจัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการให้บริการด้านดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ	มีอุปกรณ์ด้านดิจิทัลที่พร้อมรองรับเรเรียนรู้ และสนับสนุนการเรียนรู้ให้กับนิสิต อาจารย์ และบุคลากร	1. พัฒนาห้องบริการ/อบรมคอมพิวเตอร์เพื่อเป็นพื้นที่การเรียนรู้ โดยการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ และปรับปรุงระบบอินเตอร์เน็ตให้พร้อมรองรับการใช้งาน 2. พัฒนาการให้บริการเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาที่เหมาะสมต่อการเรียนของนิสิต โดยเพิ่มจำนวนและทดแทนครุภัณฑ์เดิมที่หมดอายุการใช้งาน 3. จัดเตรียมความพร้อม และแผนการดำเนินงานเพื่อการบริการ 4. ประชาสัมพันธ์ดำเนินการให้บริการตามแผนที่กำหนด 5. ติดตามและประเมินผลการให้บริการ	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	43.7-สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน สำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรการเรียนรู้

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
27	1.1.27	การเพิ่มศักยภาพและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลบริหารจัดการการศึกษาและเครือข่ายคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูง เพื่อรองรับการเชื่อมโยงการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรมและบริการขับเคลื่อนการดำเนินงานการศึกษาด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคงปลอดภัยและยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับสากล	เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และระบบดิจิทัลสำหรับการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรม และบริการ ที่ ครอบคลุม มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ที่มีประสิทธิภาพและ เสถียรภาพพร้อมใช้งาน ที่สนับสนุนการเรียนรู้และนวัตกรรม และสามารถแข่งขันใน ระดับนานาชาติได้	1. กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนสำหรับโครงการ 2. รวบรวมข้อกำหนดโดยละเอียดจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3. ค้นคว้าและคัดเลือกผู้รับจ้างดำเนินงานจากภายนอกที่มีศักยภาพตามเกณฑ์	1.1จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์, 1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.1-คณะวิทยาการจัดการ
28	1.1.28	โครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายอัจฉริยะที่พร้อมรองรับ AI ในอนาคต	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายที่มีความยืดหยุ่นและปรับตัวได้ เพื่อรองรับปริมาณข้อมูลที่เพิ่มขึ้นและการประมวลผลที่ซับซ้อนจากการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ในอนาคต 2. สร้างมาตรฐานและความปลอดภัยในโครงข่ายอัจฉริยะ เพื่อปกป้องข้อมูลและทรัพยากรจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ในขณะที่ใช้งาน AI 3. รองรับการขยายตัวของ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต ผ่านการออกแบบเครือข่ายที่สามารถเติบโตและ	1. สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายในอนาคต: เครือข่ายที่ถูกออกแบบมาให้พร้อมรองรับนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต 2. สนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างเทคโนโลยี AI และระบบ IoT (Internet of Things) เพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมการใช้งานทั้งในการวิจัยและการเรียนการสอน	1. ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายภายในคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา 2. ดูแลและบำรุงรักษาระบบเครือข่ายให้พร้อมใช้งานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง 3. ป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก เพื่อความปลอดภัยของข้อมูลและผู้ใช้งาน	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			ปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น				
29	1.1.29	การสนับสนุนเครื่องมือการทำงานด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ให้มีความแข็งแกร่ง เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการเรียนรู้และนวัตกรรม	จัดหาเครื่องมือทางด้านปัญญาประดิษฐ์ให้แก่บุคลากรที่มีความจำเป็นต้องใช้งาน	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา
30	1.1.30	การพัฒนาระบบภาพและเสียงห้องบรรยายเพื่อรองรับเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	1. เพื่อพัฒนาระบบภาพและเสียงห้องเรียนบรรยายคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา 2. เพื่อรองรับเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ 3. เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	มีระบบภาพและเสียงห้องเรียนบรรยายที่รองรับเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	1. ปี 2569 พัฒนาระบบภาพและเสียงห้องเรียนคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา อาคาร 26 ชั้น 3 2. ปี 2570 พัฒนาระบบภาพและเสียงห้องเรียนคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา อาคาร 26 ชั้น 5 3. ปี2571 พัฒนาระบบภาพและเสียงห้องเรียนคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา อาคาร 26 ชั้น 6 และ ชั้น 9 4. ปี 2572 พัฒนาระบบภาพและเสียงห้องเรียนคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา อาคาร 26 ชั้น 10 และ ชั้น 11	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา
31	1.1.31	การปรับปรุงระบบภาพและเสียงห้องประชุมคณะให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน	1. เพื่อปรับปรุงห้องประชุมคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชาให้มีประสิทธิภาพ 2. เพื่อรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน 3. เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนกิจกรรม หรือโครงการต่าง ๆ	มีระบบภาพและเสียงห้องประชุมคณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา	1. ปี 2569 พัฒนาระบบภาพและเสียงห้องประชุม 1 และห้องประชุม 2 อาคาร 26 คณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา 2. ปี 2570 พัฒนาระบบภาพและเสียงห้องประชุมนิทรรศการ อาคาร 26 คณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา	1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
32	1.1.32	การปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ส่วนกลางวิทยาเขตศรีราชา	ปรับปรุงโครงสร้างสร้างพื้นฐาน และประสิทธิภาพของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ภายในวิทยาเขตศรีราชา ให้รองรับในด้านการจัดการศึกษา การวิจัย และพัฒนา ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในวิทยาเขตศรีราชา สามารถรองรับปริมาณการใช้งานเครือข่ายที่เพิ่มมากขึ้น และครอบคลุมพื้นที่การใช้งาน	1. วางแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่าย 2. ดำเนินงานตามแผน 3. ทดสอบประสิทธิภาพ และปรับปรุงแผนแม่บทฯ	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.6-สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา
33	1.1.33	ปรับปรุงเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบบริหารจัดการ	เพื่อปรับปรุงระบบบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสำหรับการบริการสารสนเทศและเครือข่ายของวิทยาเขตศรีราชา	ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย สามารถรองรับพันธกิจต่างๆ ของวิทยาเขตได้อย่างประสิทธิภาพและเสถียรภาพ สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง	1. สำรวจความต้องการใช้งานระบบเครือข่ายและสารสนเทศภายในวิทยาเขต 2. วางแผนกำหนดพื้นที่การติดตั้งอุปกรณ์ 3. จัดหาอุปกรณ์ 4. ติดตั้งและใช้งานอุปกรณ์	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.6-สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา
34	1.1.34	การจัดหาคอมพิวเตอร์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพทางดิจิทัล	จัดหาทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์เดิมสำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ส่วนกลาง เพื่อให้บริการด้านการเรียนการสอนของคณะวิชาภายในวิทยาเขต	ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ส่วนกลางของวิทยาเขตศรีราชา สามารถรองรับการเรียนการสอนวิชาฝึกปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ของทุกคณะวิชาได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. สำรวจความต้องการใช้งาน 2. วางแผนการติดตั้ง 3. จัดหาอุปกรณ์ 4. ติดตั้งให้พร้อมใช้งาน	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	44.6-สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา
35	1.1.35	จัดหาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ มก.	1.จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเพื่อจัดเก็บข้อมูลด้านสารบรรณทั้งมหาวิทยาลัย 2.จัดหาเครื่องสแกนเนอร์ สำหรับหน่วยงานกลางที่ดูแลรับผิดชอบระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	1.มีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่มีประสิทธิภาพ และมั่นคงปลอดภัย 2.มีเครื่องสแกนเนอร์ใช้งานที่กองบริหารกลาง บางเขน และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปฏิบัติงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.จัดหาคุณสมบัติของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และเครื่องสแกนเนอร์ ตามความต้องการและเหมาะสมกับการใช้งาน 2.จัดทำ TOR 3.ดำเนินการจัดซื้อ 4.ติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และเครื่องสแกนเนอร์ ให้พร้อมใช้งาน	จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์
36	1.1.36	ระบบบริการเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน	เพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยให้มีเสถียรภาพและมีความมั่นคงปลอดภัย รองรับการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ผู้ใช้เครือข่ายสามารถศึกษาหาความรู้ได้ทุกที่	ระบบเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของมหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มีความพร้อมใช้งาน และมีความมั่นคงปลอดภัยสูง ทั้งแบบมีสายและไร้	ปีที่ 1: การประเมินและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เป้าหมาย: ประเมินสถานะปัจจุบันและเพิ่มความเสถียรของระบบ 1. สำรวจและวิเคราะห์ระบบปัจจุบัน	ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			ทุกเวลาเพื่อพัฒนาสมรรถนะให้พร้อมเข้าสู่อาชีพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขัน	สายทุกวิทยาเขต มีเส้นทางสำรองเชื่อมต่อระบบเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต มีบริการ cloud Service รองรับความต้องการของผู้ใช้งาน รวมถึงบริการ HPC Workload และ VM Workload สำหรับนิสิต อาจารย์ นักวิจัย มหาวิทยาลัย สำหรับประมวลผลข้อมูลด้าน Deep Learning , ML (Machine Learning) ด้าน HPC และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	1.1 ตรวจสอบโครงสร้างเครือข่าย (Network Topology) 1.2 ตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ 1.3 ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ 2. ปรับปรุงอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ 2.1 อัปเกรดอุปกรณ์เครือข่ายที่ล้าสมัย 2.2 อัปเดตซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงสร้างพื้นฐาน 2.1 สร้างมาตรฐานการดำเนินงาน 3. จัดทำคู่มือการดูแลและซ่อมบำรุงระบบเครือข่าย 3.1 วางแผนระบบสำรองข้อมูล (Backup & Recovery) 3.2 ฝึกอบรมบุคลากร 3.3 จัดอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน ปีที่ 2: การขยายและเพิ่มขีดความสามารถ เป้าหมาย: เพิ่มขีดความสามารถของระบบเพื่อรองรับความต้องการในอนาคต 1. ขยายโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่าย 1.1 ติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ในพื้นที่ที่มีข้อจำกัด 1.2 เพิ่มช่องทางการเชื่อมต่อ (Bandwidth) สำหรับผู้ใช้งานจำนวนมาก 2. ปรับปรุงระบบความมั่นคงปลอดภัย		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					2.1 ติดตั้งระบบ Firewall และ Intrusion Detection/Prevention Systems (IDS/IPS) 2.2 เปิดใช้งานระบบ Multi-Factor Authentication (MFA) 3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเสมือน (Virtualization) 3.1 เริ่มปรับใช้ระบบ Cloud-Based Infrastructure ปีที่ 3: การรวมศูนย์และเพิ่มประสิทธิภาพ เป้าหมาย: ลดความซับซ้อนและเพิ่มความคล่องตัวของการจัดการระบบ 1. รวมศูนย์การจัดการเครือข่าย (Centralized Management) 1.1 ใช้ระบบ Network Monitoring Tools เช่น Zabbix หรือ SolarWinds 1.2 พัฒนา Dashboard สำหรับดูสถานะเครือข่ายแบบเรียลไทม์ 2. ปรับใช้เทคโนโลยีอัตโนมัติ (Automation) 2.1 ใช้ระบบ Script หรือ AI เพื่อตรวจสอบและแก้ไขปัญหาเบื้องต้น 3. ปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ (QoS) 3.1 ตั้งค่า QoS เพื่อจัดการแบนด์วิดท์สำหรับงานที่สำคัญ 3.2 แยก VLAN สำหรับกลุ่มผู้ใช้งานเฉพาะ 4 ปรับปรุงระบบ Disaster Recovery		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					4.1 ปรับปรุงศูนย์สำรองข้อมูลและระบบในกรณีฉุกเฉิน 4.2 ทดสอบแผน DR Plan เป็นระยะ ปีที่ 4: การยกระดับสู่มาตรฐานสากล เป้าหมาย: สร้างระบบที่ทันสมัยและพร้อมรองรับเทคโนโลยีใหม่ 1. ปรับใช้เทคโนโลยี WiFi 7 2. รับรองมาตรฐานสากล 2.1 ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 (ระบบความปลอดภัย) 2.2 เพิ่มมาตรการตามมาตรฐาน GDPR สำหรับการปกป้องข้อมูล 3. ประเมินผลและแผนพัฒนาต่อเนื่อง 3.1 รวบรวมความคิดเห็นจากผู้ใช้งาน 3.2 ปรับปรุงแผนและตั้งเป้าหมายสำหรับอนาคต		
37	1.1.37	ระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2.1. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย รองรับการเปลี่ยนแปลงของภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2.2. เพื่อพัฒนาระบบตรวจสอบและเฝ้าระวังการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง สามารถแจ้งเตือน และตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ได้อย่างรวดเร็ว 2.3. เพื่อสามารถรับมือกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นในระบบเครือข่ายได้	1. เพิ่มความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้สามารถป้องกันภัยคุกคามและการโจมตีได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. สร้างความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย ส่งเสริมให้บุคลากร นิสิต และผู้เกี่ยวข้องเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูล	ปีที่ 1: ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัย 1. ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง 1.1 ดำเนินการสำรวจและประเมินจุดอ่อนในระบบสารสนเทศ 1.2 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย 2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านความปลอดภัย 2.1 ติดตั้งและปรับปรุงระบบ Firewall, IDS/IPS และ SIEM 2.2 วางแผนจัดการสิทธิ์ผู้ใช้งาน (Access Management)	2.1 จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง, 2.2 จำนวนครั้งการตรวจพบความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			ทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อให้มีแนวทางการรับมือกับในอนาคต	3. รองรับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎหมายและมาตรฐาน พัฒนาระบบให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และมาตรฐานความปลอดภัยสากล	3. จัดอบรมความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย 3.1 จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมบุคลากรเกี่ยวกับภัยไซเบอร์และแนวทางปฏิบัติที่ปลอดภัย 4. กำหนดมาตรการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) จัดทำคู่มือและนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปีที่ 2: เสริมสร้างมาตรการเชิงป้องกัน 1. ปรับปรุงระบบสำรองข้อมูลและการกู้คืน (Backup & Recovery) ใช้ระบบสำรองข้อมูลที่ปลอดภัยและสามารถกู้คืนได้อย่างรวดเร็ว 2. ติดตั้งระบบป้องกันการสูญหายของข้อมูล (Data Loss Prevention - DLP) ใช้เครื่องมือป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ 3. ทดสอบระบบความปลอดภัย ดำเนินการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Testing) เป็นประจำ 4. บูรณาการระบบการจัดการภัยคุกคาม (Threat Intelligence) เชื่อมโยงข้อมูลภัยคุกคามและเสริมการตอบสนองภัยคุกคามในระบบ ปีที่ 3: บูรณาการและขยายผล 1. บูรณาการระบบความปลอดภัยทุกหน่วยงาน		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					ใช้ระบบจัดการเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกส่วนงาน 2. ขยายระบบความมั่นคงปลอดภัย ติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานความปลอดภัยในพื้นที่ที่ยังไม่ได้ครอบคลุม 3. ปรับปรุงและอัปเดตมาตรฐานด้านความปลอดภัย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยสากล เช่น ISO/IEC 27001 4. จัดการภัยคุกคามรูปแบบใหม่ อัปเดตเครื่องมือความปลอดภัยให้ทันต่อเทคโนโลยีและภัยคุกคามใหม่ ปีที่ 4: เพิ่มประสิทธิภาพและความยั่งยืน 1. พัฒนาบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัย ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมเชิงลึกและรับใบรับรองด้านความปลอดภัย (Certified Information Systems Security Professional - CISSP) 2. ประเมินผลและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จัดทำรายงานประเมินผลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัย 3. วางแผนเชิงรุกสำหรับอนาคต กำหนดแผนงานใหม่สำหรับการพัฒนาด้านความปลอดภัยใน 5 ปีถัดไป		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
38	1.1.38	ครุภัณฑ์ตรวจสอบการใช้ข้อมูลและป้องกันการโจมตีบนระบบเครือข่าย (Firewall) วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1 ป้องกันและลดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเครือข่ายของวิทยาเขต 2 ตรวจสอบและควบคุมการใช้งานข้อมูลในระบบเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ 3 สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น Digital University ที่ปลอดภัยและน่าเชื่อถือ	1 ติดตั้งระบบ Firewall ที่ทันสมัยภายในวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร ภายใน 1 ปี 2 ลดจำนวนการโจมตีทางไซเบอร์ที่ประสบความสำเร็จในระบบเครือข่ายลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 3 เพิ่มระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านความปลอดภัยของระบบเครือข่ายเป็นร้อยละ 85	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเครือข่ายในปัจจุบัน 2. ศึกษาและเลือกเทคโนโลยี Firewall ที่เหมาะสม เช่น Next-Generation Firewall (NGFW) ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ Firewall ในจุดยุทธศาสตร์ของระบบเครือข่าย 2. ตั้งค่าและกำหนดนโยบายการเข้าถึงเครือข่าย (Access Control Policies) 3. ทดสอบการทำงานของระบบ Firewall และการแจ้งเตือนในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. เก็บรวบรวมข้อมูลการใช้งานและเหตุการณ์การโจมตีจากระบบ Firewall 2. ประเมินผลการทำงานของ Firewall และปรับปรุงการตั้งค่าให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น 3. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาในอนาคต	2.1 จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง, 2.2 จำนวนครั้งการตรวจพบความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร
39	1.1.39	ครุภัณฑ์ห้องเรียนอัจฉริยะอาคารเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1 พัฒนาห้องเรียนอัจฉริยะในอาคารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการเรียนการสอนที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและหลากหลาย 2 สร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ช่วยให้นิสิตพัฒนาทักษะสำคัญในยุคดิจิทัล เช่น	1 ติดตั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับห้องเรียนอัจฉริยะในอาคารเทคโนโลยีสารสนเทศครบถ้วนภายในปีงบประมาณ 2567 2 สร้างห้องเรียนอัจฉริยะที่รองรับการเรียนการสอนแบบผสมผสาน (Blended Learning) ได้ 100%	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. สำรวจและกำหนดความต้องการอุปกรณ์สำหรับห้องเรียนอัจฉริยะ เช่น ระบบการแสดงผล, ระบบเสียง, และอุปกรณ์เสริม	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			การคิดวิเคราะห์ การทำงานร่วมกัน และการใช้เทคโนโลยี 3 สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยในการพัฒนาสู่ Digital University	3 เพิ่มความพึงพอใจของนิสิตต่อสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ในห้องเรียนอัจฉริยะไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	2. วางแผนการเชื่อมต่อระหว่างระบบในห้องเรียนกับ LMS และระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ที่จำเป็น เช่น Interactive Whiteboards, Video Conferencing Systems, และระบบเสียง 2. เชื่อมต่อระบบการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ (LMS) กับอุปกรณ์ในห้องเรียน 3. ทดสอบระบบทั้งหมดเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. เก็บรวบรวมข้อมูลการใช้งานจากนิสิตและอาจารย์ผู้สอน 2. ประเมินผลการเรียนรู้และการใช้งานห้องเรียนอัจฉริยะ 3. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาห้องเรียนเพิ่มเติม		
40	1.1.40	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์แบบพกพาสำหรับการเรียนและการสอนออนไลน์	1 จัดหาและจัดสรรคอมพิวเตอร์แบบพกพาสำหรับนิสิตและบุคลากร เพื่อรองรับการเรียนและการสอบออนไลน์ 2 สนับสนุนการเรียนรู้แบบดิจิทัลและการใช้งานเทคโนโลยีในกระบวนการเรียนการสอน 3 สร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ทันสมัย และเสริมสร้างความสามารถทางด้านเทคโนโลยีของนิสิต	1 จัดหาคอมพิวเตอร์แบบพกพาจำนวน 200 เครื่องสำหรับการเรียนการสอบออนไลน์ และการใช้งานในกิจกรรมการศึกษาภายในปี 2567 2 เพิ่มอัตราความพึงพอใจของนิสิตต่อการใช้อุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัยไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 3 สนับสนุนการจัดการสอบออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพในทุกวิชา	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. สำรวจความต้องการใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์แบบพกพาสำหรับนิสิตและบุคลากร 2. เลือกสเปกและคุณสมบัติที่เหมาะสมของคอมพิวเตอร์แบบพกพา เช่น ความจุ, ความเร็ว, และความสามารถในการรองรับซอฟต์แวร์เฉพาะทาง ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์แบบพกพาที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนด	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					2. จัดทำระบบยืม-คืนอุปกรณ์สำหรับนิสิตและบุคลากร 3. ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ที่จำเป็นสำหรับการเรียน การสอบออนไลน์ และการใช้งานทั่วไป ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นจากผู้ใช้งานเกี่ยวกับประสิทธิภาพของอุปกรณ์ 2. ตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อให้พร้อมใช้งานเสมอ 3. สรุปผลการใช้งานและจัดทำรายงานสำหรับการพัฒนาโครงการในระยะยาว		
41	1.1.41	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์	1 ยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนในห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและมีสมรรถนะสูง 2 สนับสนุนการวิจัยและการวิเคราะห์ข้อมูลที่ต้องใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์อย่างเข้มข้น 3 เตรียมความพร้อมให้นิสิตได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นในยุคดิจิทัล ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน	1 จัดหาและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์จำนวน 122 เครื่อง ภายในปี 2569 2 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้รองรับการเรียนการสอนที่ต้องใช้ซอฟต์แวร์ขั้นสูง 100% 3 ยกระดับความพึงพอใจของนิสิตต่ออุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. สำรวจและประเมินความต้องการของเครื่องคอมพิวเตอร์ในห้องปฏิบัติการ 2.กำหนดคุณสมบัติขั้นต่ำของเครื่องคอมพิวเตอร์ เช่น หน่วยประมวลผล, RAM, พื้นที่จัดเก็บข้อมูล และการ์ดจอเพื่อรองรับซอฟต์แวร์ขั้นสูง ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนด 2. ติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ในห้องปฏิบัติการและทดสอบระบบ 3. อบรมเจ้าหน้าที่และนิสิตในการใช้งานอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. ตรวจสอบความพร้อมใช้งานของเครื่องคอมพิวเตอร์ในห้องปฏิบัติการ	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 1.3 จำนวนระบบ/อุปกรณ์/เครื่องคอมพิวเตอร์ 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					2. เก็บรวบรวมความคิดเห็นของนิสิตและบุคลากรเกี่ยวกับการใช้งานอุปกรณ์ 3. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะสำหรับการปรับปรุง		
42	1.1.42	ครุภัณฑ์ห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1 ปรับปรุงและเสริมสร้างประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายในห้องคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการใช้งานที่หลากหลาย 2 ปกป้องอุปกรณ์และข้อมูลจากความเสียหายที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าสถิต และอุบัติเหตุต่าง ๆ 3 เสริมสร้างความปลอดภัยในการใช้งานห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และรองรับการขยายตัวทางวิชาการและการวิจัยในอนาคต	• ปรับปรุงและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายใหม่และอุปกรณ์สนับสนุนทั้งหมดภายใน 1 ปี • ติดตั้งระบบระบายความร้อนที่มีประสิทธิภาพ, ระบบสำรองไฟ, ระบบการควบคุมการเข้าออก, และระบบกล้องวงจรปิดในห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย • ลดความเสี่ยงจากการสูญเสียข้อมูลหรือการทำลายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในห้องแม่ข่ายไม่น้อยกว่า 90%	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1.ประเมินความต้องการอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย 2. กำหนดข้อกำหนดทางเทคนิคสำหรับอุปกรณ์ เช่น ระบบระบายความร้อน, UPS, ระบบควบคุมการเข้าออก และระบบป้องกันภัยต่าง ๆ ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ในห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย 2. ทดสอบระบบทั้งหมด เช่น ระบบระบายความร้อน, UPS, CCTV, ระบบไฟฟ้าสำรอง และระบบควบคุมการเข้าออก 3. จัดอบรมเจ้าหน้าที่ในการดูแลและบำรุงรักษาระบบ ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. ตรวจสอบความเสถียรและประสิทธิภาพของระบบหลังการติดตั้ง 2. เก็บรวบรวมข้อมูลการใช้งานและความพึงพอใจจากนิสิตและบุคลากรที่ใช้งาน 3.ประเมินผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายในระยะยาว	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
43	1.2.01	ติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สาย ความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สาย ความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ การปฏิบัติงาน และการให้บริการอย่างปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ	หน่วยงานในสังกัดคณะเกษตรมีอุปกรณ์สัญญาณเครือข่ายไร้สายที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย	1. ติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สาย 2.ติดตั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	1.จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง 2.จำนวนครั้งการตรวจพบความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์	01-คณะเกษตร
44	1.2.02	ระบบโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัลและข้อมูลส่วนบุคคล	สร้างความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล	ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	1.สำรวจสถานภาพปัจจุบันของระบบ 2.ติดต่อบริษัท/ตัวแทนจำหน่าย เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ 3.ศึกษาเปรียบเทียบคุณลักษณะที่เหมาะสม 4.แต่งตั้งคณะกรรมการ 5.จัดทำ TOR 6.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 7.บริษัททำการตั้งค่า ติดตั้งและทดสอบระบบ ก่อนส่งมอบงาน 8. คณะกรรมการดำเนินงานตรวจรับระบบ	จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง	06-คณะวิศวกรรมศาสตร์
45	1.2.03	ระบบแม่ข่ายสมรรถนะสูง เพื่อรองรับการประมวลผลด้านปัญญาประดิษฐ์	สนับสนุนการเรียนรู้ การวิจัย และนวัตกรรมด้านปัญญาประดิษฐ์	ลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	1.สำรวจสถานภาพปัจจุบันของระบบ 2.ติดต่อบริษัท/ตัวแทนจำหน่าย เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ 3.ศึกษาเปรียบเทียบคุณลักษณะที่เหมาะสม 4.แต่งตั้งคณะกรรมการ 5.จัดทำ TOR 6.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 7.บริษัททำการตั้งค่า ติดตั้งและทดสอบระบบ ก่อนส่งมอบงาน 8. คณะกรรมการดำเนินงานตรวจรับระบบ	จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	06-คณะวิศวกรรมศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
46	1.2.04	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยทางเครือข่าย สำนักหอสมุด	1. เพื่อจัดหาระบบรักษาความปลอดภัยทางเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ 2. เพื่อลดความเสี่ยง และความเสียหายจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ 3. เพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และรองรับปริมาณการเชื่อมต่อของอุปกรณ์เทคโนโลยีและการสื่อสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักหอสมุด มีเสถียรภาพพร้อมให้บริการสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยบนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ	1.ดำเนินการสำรวจสถานะภาพปัจจุบันของระบบ 2.ติดต่อบริษัทหรือตัวแทนจำหน่ายนำเสนอผลิตภัณฑ์ 3.ศึกษาเปรียบเทียบคุณลักษณะที่เหมาะสม 4.แต่งตั้งคณะกรรมการ 5.ดำเนินงานคณะกรรมการจัดทำขอบเขตของงาน 6.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง 7.บริษัททำการตั้งค่าและติดตั้งทดสอบระบบก่อนส่งมอบงาน 8.คณะกรรมการดำเนินงานตรวจรับระบบ	1.จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง 2.จำนวนครั้งการตรวจพบความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์	28-สำนักหอสมุด
47	1.2.05	การปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยบนระบบเครือข่าย (Next Generation Firewall) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	เพื่อจัดหาครุภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบเครือข่ายของวิทยเขตกำแพงแสน	มีระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่าย วิทยาเขตกำแพงแสน	-	2.1 จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง	43.7-สำนักงานวิทยาเขต กองบริการกลาง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
48	1.2.06	การป้องกันภัยคุกคาม Cyber Security	เพื่อใช้ในการตรวจสอบและป้องกันการโจมตีทางด้าน Cyber Security ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศของทุกส่วนงานภายในวิทยาเขตศรีราชา	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ที่มีความมั่นคง ปลอดภัย และป้องกันการโจมตีทาง Cyber ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการทำงานของระบบสารสนเทศต่างๆ ภายในวิทยาเขต	1. จัดหาระบบป้องกันการคุกคามทาง Cyber Security 2. ตรวจสอบรายงานและการตรวจจับของระบบ 3. วิเคราะห์และหาแนวทางการป้องกันการโจมตี (หากพบการโจมตีสำเร็จ)	2.1 จำนวนการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่ลดลง	44.6-สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
49	1.3.01	สำนักงานดิจิทัลคณะพยาบาลศาสตร์	1. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในสำนักงานคณะพยาบาลศาสตร์ให้เป็นระบบดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ 2. เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล 3. เพื่อส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการทำงานและบริการทางการศึกษาของคณะพยาบาลศาสตร์ 4.เพื่อเสริมสร้างความสามารถด้านดิจิทัลของบุคลากรในการทำงานและการพัฒนาองค์กร 5. เพื่อพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลที่มีความปลอดภัยและสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกรวดเร็ว	1. ระบบสำนักงานดิจิทัลที่ครบวงจรสามารถใช้งานได้ภายในระยะเวลา 3 ปี 2. บุคลากรในสำนักงานมีความรู้และทักษะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ 3. ลดปริมาณการใช้เอกสารในรูปแบบกระดาษอย่างน้อย 50% ภายใน 2 ปี 4. มีระบบจัดเก็บและเข้าถึงข้อมูลที่ปลอดภัยและสะดวกสบายสำหรับบุคลากรทุกคน 5.เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการและการให้บริการต่าง ๆ ด้วยระบบดิจิทัล	1. ระบบสำนักงานดิจิทัลที่ครบวงจรสามารถใช้งานได้ภายในระยะเวลา 3 ปี 2. บุคลากรในสำนักงานมีความรู้และทักษะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ 3. ลดปริมาณการใช้เอกสารในรูปแบบกระดาษอย่างน้อย 50% ภายใน 2 ปี 4. มีระบบจัดเก็บและเข้าถึงข้อมูลที่ปลอดภัยและสะดวกสบายสำหรับบุคลากรทุกคน 5.เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการและการให้บริการต่าง ๆ ด้วยระบบดิจิทัล	ระยะที่ 1: ศึกษาและวิเคราะห์ความต้องการของคณะพยาบาลศาสตร์ในการพัฒนาสำนักงานดิจิทัล (3 เดือน) สำรวจความต้องการและปัญหาของบุคลากรในคณะประชุมคณะทำงานเพื่อกำหนดแนวทางและกรอบการทำงาน ระยะที่ 2: การวางโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี (6 เดือน) ติดตั้งระบบเครือข่ายและซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ดิจิทัลที่จำเป็น ระยะที่ 3: การฝึกอบรมบุคลากร (3 เดือน) จัดอบรมการใช้ระบบดิจิทัลและการจัดการข้อมูลให้กับบุคลากรทุกระดับ สร้างคู่มือการใช้งานระบบดิจิทัล ระยะที่ 4: ทดลองใช้งานและปรับปรุงระบบ (3 เดือน) ทดสอบระบบสำนักงานดิจิทัลในบางส่วนของสำนักงาน	10-คณะพยาบาลศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
						เก็บรวบรวมข้อมูลข้อเสนอแนะและปรับปรุงระบบให้เหมาะสม ระยะที่ 5: ขยายการใช้งานและติดตามผล (6 เดือน) ขยายการใช้ระบบดิจิทัลให้ครอบคลุมทุกส่วนของสำนักงาน ติดตามผลและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง	
50	1.3.02	ระบบคำร้องไร้ลายเซ็น	เพื่อปรับเปลี่ยนเอกสารคำร้องให้เป็นรูปแบบของการกรอกข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์และการกดอนุมัติหรือไม่อนุมัติด้วยระบบคอมพิวเตอร์โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกขั้นตอน	พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการดิจิทัล โดยมีระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้และยั่งยืน	พัฒนาระบบสารสนเทศหรือ นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริการแก่บุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย	จำนวนระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์ม	19-บัณฑิตวิทยาลัย
51	1.3.03	ระบบติดตามหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ของมหาวิทยาลัยให้มีความแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพ และรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มที่	สร้างระบบสารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อรองรับการทำงานที่หลากหลาย	พัฒนาระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ	จำนวนระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์ม	19-บัณฑิตวิทยาลัย

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
52	1.3.04	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบประชาสัมพันธ์ (Digital Signage)	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบประชาสัมพันธ์ข่าวสารและบริการต่าง ๆ ของสำนักหอสมุดให้มีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม และมีรูปแบบที่ทันสมัยน่าสนใจมากยิ่งขึ้น	มีระบบบริหารจัดการข้อมูลประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพทันสมัย และทำให้มีความน่าสนใจในการเข้าถึงข่าวสารการให้บริการต่างๆ ของสำนักหอสมุด แก่ นิสิต อาจารย์/นักวิจัยและบุคลากร รวมถึงประชาชนทั่วไป	1. การวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้บริการ 2. การออกแบบระบบบริหารจัดการข้อมูลประชาสัมพันธ์ 3. การติดตั้งและตั้งค่าระบบบริหารจัดการข้อมูลประชาสัมพันธ์ 4. การทดสอบและปรับปรุงระบบบริหารจัดการข้อมูลประชาสัมพันธ์ 5. การเปิดใช้บริการเพื่อประชาสัมพันธ์แก่นิสิต อาจารย์/นักวิจัย และบุคลากร รวมถึงประชาชนทั่วไปที่มาใช้บริการที่สำนักหอสมุด	1. ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	28-สำนักหอสมุด
53	1.3.05	โครงการพัฒนาระบบห้องสตูดิโอสนับสนุนการผลิตสื่อมัลติมีเดียเพื่อการเรียนการสอนและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	เพื่อการให้บริการใช้งานห้องสตูดิโอสำหรับการผลิตสื่อและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนแก่ นิสิต อาจารย์ นักวิจัยและบุคลากร ด้วยเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น	ห้องสตูดิโอสำหรับการถ่ายทำสื่อหรือการผลิตสื่อการเรียนการสอนและการวิจัยแก่อาจารย์/นักวิจัย และบุคลากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1.การวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้บริการ 2.การออกแบบระบบห้องสตูดิโอ 3.การติดตั้งและตั้งค่าระบบ 4.การทดสอบและปรับปรุงระบบ 5.การอบรมและเปิดให้บริการแก่อาจารย์/นักวิจัย และบุคลากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1/ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	28-สำนักหอสมุด
54	1.3.06	โครงการปรับปรุงระบบห้องประชุม สำนักหอสมุด	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการสำหรับการใช้ห้องประชุม โดยให้มีความสะดวกรวดเร็ว ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น	1. เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานห้องประชุม 2. รองรับเทคโนโลยีและการประชุมออนไซต์และออนไลน์ 3. เพิ่มความสะดวกและได้รับประสบการณ์การใช้งานที่ดีขึ้นสำหรับผู้ใช้งานห้องประชุม	1.การวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้บริการห้องประชุม 2.การออกแบบระบบห้องประชุม 3.การติดตั้งและตั้งค่าระบบสำหรับห้องประชุม 4.การทดสอบและปรับปรุงระบบห้องประชุม 5.การอบรมและเปิดให้บริการห้องประชุมแก่อาจารย์/นักวิจัย และบุคลากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1.ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	28-สำนักหอสมุด

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
55	1.3.07	ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสนับสนุนการบริหารหลักสูตรตามแนวทาง AUNQA	1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูล ตามแนวทาง AUNQA 2) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูล สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน การวางแผนกิจกรรม/โครงการ และการรายงานผลตามแนวทาง AUNQA	1) ระบบจัดเก็บข้อมูล และระบบฐานข้อมูล 2) ระบบ interface ในการนำเข้าและส่งออกข้อมูล รวมถึงการรายงานผลข้อมูล	1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการบริหารหลักสูตร (2 เดือน) 2) ระบบฐานข้อมูลสำหรับการนำเข้า และส่งออก รวมถึงการวิเคราะห์ผล (6 เดือน) 3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสำหรับ user ในระดับชั้นการเข้าถึงข้อมูล รวมถึงความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูล (2 เดือน) 4) ทดสอบระบบปฏิบัติการ (2 เดือน)	3.1 จำนวนระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์ม 3.3 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม, 3.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (วิทยาเขตสกลนคร)
56	1.3.08	การพัฒนาศักยภาพของ Website คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร และการเข้าถึงข้อมูลของคณะ	1) เพิ่มประสิทธิภาพการให้ข้อมูลและบริการ 2) เพื่อให้ข้อมูลทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	1) ออกแบบโครงสร้างฐานข้อมูล กำหนดมาตรฐานการจัดเก็บข้อมูลและรูปแบบที่ใช้ข้อมูล (1 เดือน) 2) พัฒนาและติดตั้งฐานข้อมูล เลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับปริมาณข้อมูลและความซับซ้อน ติดตั้งระบบและจัดการกับโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น (3 เดือน) 3) ออกแบบและจัดทำ website (3 เดือน) 4) การทดสอบระบบในสภาวะแวดล้อมจริง เพื่อปรับปรุงและปรับแต่งระบบตามผลการทดสอบ (2 เดือน) 5) การสร้างรายงานและการวิเคราะห์ข้อมูล กำหนดรูปแบบรายงานตามความต้องการของผู้ใช้งาน เพื่อช่วยในการวิเคราะห์แนวโน้มและผลกระทบของการดำเนินการ สร้างแดชบอร์ด (Dashboard) ที่สามารถดูข้อมูลแบบเรียลไทม์และช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหาร (3 เดือน)	3.2 ร้อยละผู้ใช้งานของระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์ม ที่เพิ่มขึ้น, 3.3 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (วิทยาเขตสกลนคร)

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
57	1.3.09	ครุภัณฑ์ระบบรักษาความปลอดภัยวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองจังหวัดสกลนคร	1 เพิ่มความปลอดภัยในวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ด้วยการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่ทันสมัย 2 ลดความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ เช่น การลักขโมยหรือการบุกรุก 3 สนับสนุนการดำเนินงานภายในวิทยาเขตด้วยระบบตรวจสอบและบันทึกข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ	1 ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ครอบคลุมทุกจุดสำคัญในวิทยาเขต รวมถึงประตูทางเข้า-ออกอาคารสำคัญ และพื้นที่ที่มีความเสี่ยง 2 เพิ่มความเชื่อมั่นของนิสิต บุคลากร และผู้มาติดต่อในเรื่องความปลอดภัย 3 ลดจำนวนเหตุการณ์อาชญากรรมและความเสียหายภายในวิทยาเขตลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายใน 1 ปีหลังดำเนินการติดตั้ง	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. สำรวจพื้นที่และกำหนดจุดติดตั้งกล้องวงจรปิดที่เหมาะสม 2. เลือกระบบกล้องวงจรปิดที่มีเทคโนโลยีที่เหมาะสม เช่น AI-Based Video Analytics, Cloud-Based Storage ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1.จัดซื้อและติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในทุกพื้นที่เป้าหมาย 2. ทดสอบระบบและฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. ตรวจสอบการทำงานของระบบอย่างต่อเนื่อง 2. เก็บรวบรวมข้อมูลจากระบบ CCTV เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรการรักษาความปลอดภัย 3. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี	3.3 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม, 3.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

7.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
1	2.1.01	ระบบบริการการขอทุนสนับสนุนการวิจัยและนำเสนอผลงานวิชาการ	1.เพื่อสะดวกในการดำเนินการขอทุนวิจัยหรือนำเสนอผลงานของบุคลากร 2.เพื่อติดตามการดำเนินงาน 3.เพื่อสรุปรายงาน	ได้ระบบบริการการขอทุนสนับสนุนการวิจัยและนำเสนอผลงานวิชาการและระบบติดตามผล	นำเสนอโครงการต่อผู้บริหารและเสนองบประมาณเพื่อดำเนินงาน	จำนวนระบบ/โครงการ	13-คณะบริหารธุรกิจ
2	2.1.02	โครงการพัฒนาการเรียนการสอนด้วย AI เพื่อความเป็นเลิศด้านการเรียนรู้	เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของนิสิตให้มีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาทักษะทางด้านดิจิทัล	เครื่องมือในการสนับสนุนการเรียนรู้	1. รวบรวมและวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านทักษะที่สำคัญในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI 2. พัฒนากิจกรรมการเรียนรู้เสริมหลักสูตรที่มีการบูรณาการเข้ากับเทคโนโลยี AI 3. พัฒนาสื่อการเรียนการสอนที่ใช้ AI 4. พัฒนาความรู้และทักษะทางดิจิทัลและ AI ให้กับทั้งนิสิตและอาจารย์ 5. ตรวจสอบผลลัพธ์ของการใช้ AI ในการเรียนการสอนและปรับปรุงกิจกรรมให้เหมาะสม	จำนวนระบบงาน/โครงการ	25-สำนักบริหารการศึกษา
3	2.1.03	โครงการพัฒนาระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU MOOC)	1. เพื่อวิเคราะห์และพัฒนาเนื้อหาองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อถ่ายทอดผ่านระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU MOOC) 2. เพื่อผลิตบทเรียนออนไลน์และบริหารจัดการระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU MOOC) บนแพลตฟอร์มที่อยู่บนระบบ Cloud Service	ระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU MOOC) บนแพลตฟอร์มที่อยู่บนระบบ Cloud Service จำนวน 1 ระบบ	1. การวางแผนและออกแบบระบบการเรียนรู้ - ศึกษาแพลตฟอร์มระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิด (KU MOOC) - ประสานงานกับอาจารย์และวิทยากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อรับความเห็นและเสนอแนะในการวางแผน 2. การวิเคราะห์และพัฒนาเนื้อหาองค์ความรู้ - ทดสอบเนื้อหาองค์ความรู้ที่จะนำมาเป็นบทเรียนออนไลน์แบบเปิด (KU MOOC)	จำนวนระบบ/โครงการ	27-สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			3.สร้างโอกาสให้ผู้เรียนมีความยืดหยุ่นในการเรียนรู้และศึกษา สนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและการพัฒนาสังคม ผ่านการศึกษาออนไลน์		- ปรับปรุงเนื้อหาองค์ความรู้ตามผลการทดสอบ 3. การทดสอบระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิด (KU MOOC) - ทดสอบระบบเพื่อตรวจสอบความสมบูรณ์และประสิทธิภาพ - ปรับปรุงและแก้ไขระบบตามผลการทดสอบ 4. การผลิตบทเรียน จัดการและสร้างรายวิชา ตรวจสอบผลการใช้งานและประเมินผลของระบบบริการและบทเรียนออนไลน์แบบเปิด (KU MOOC) - สร้างบทเรียนออนไลน์และรายวิชาตามแนวทางที่กำหนด - จัดการการลงทะเบียนและสื่อการเรียนรู้ - ตรวจสอบการใช้งานระบบและรายวิชา - ประเมินผลการใช้งานและปรับปรุงตามความต้องการของผู้เรียน 5. การดำเนินการทางด้านการตลาด - สร้างแผนการตลาดเพื่อโปรโมทและสร้างความตระหนักในบทเรียนออนไลน์ของมหาวิทยาลัย - ใช้สื่อสังคมและเทคนิคการตลาดออนไลน์เพื่อเพิ่มการเข้าถึง 6. การติดตามและการประเมินผล - วัดและประเมินผลการเรียนรู้ของผู้เรียน - ปรับปรุงระบบและบทเรียนตามผลการประเมิน 7. สรุปการดำเนินการและผลสำเร็จของโครงการ และรายงานความคืบหน้า		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					- สรุปผลการดำเนินการและความสำเร็จของโครงการ - รายงานความคืบหน้าให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง		
4	2.1.04	โครงการยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพคลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และนำองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยสู่การใช้ประโยชน์	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสืบค้นและการเข้าถึงคลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ 2. เพื่อพัฒนาระบบเชื่อมโยงองค์ความรู้ในคลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กับระบบสารสนเทศระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก 3. เพื่อขยายผลการนำองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สู่การใช้ประโยชน์ และการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณะ	1. คลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบการสืบค้นข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ 2. องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการเผยแพร่และอ้างอิง ประชาชนและผู้สนใจได้ใช้ประโยชน์อย่างแพร่หลาย 3. มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อขยายผลการใช้ประโยชน์คลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1. สำรวจความต้องการและศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง 2. ประสานงานและประชุมวางแผนงาน 3. ออกแบบและพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบสืบค้นและเข้าถึงข้อมูล 4. ออกแบบและพัฒนาระบบวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล 5. ออกแบบและพัฒนาระบบเชื่อมโยงและขยายผลการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ 6 ติดตั้งและทดสอบระบบ 7. เปิดให้บริการและประชาสัมพันธ์ระบบ 8. ประเมินผล สรุปและรายงานผล	1. จำนวนผู้เข้าถึงคลังความรู้ , 2. จำนวนการเข้าถึงคลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3. จำนวนองค์ความรู้และสินทรัพย์ความรู้ที่มีการรวบรวมอย่างเป็นระบบ	28-สำนักหอสมุด
5	2.2.01	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและฐานข้อมูลวิจัยและนวัตกรรม	1. จัดทำข้อมูลเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน อาจารย์ นิสิต บุคลากร 2. จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศคณะเกษตร	คณะเกษตรมีระบบฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและอำนวยความสะดวกให้บุคลากรระหว่างส่วนกลางบางเขนและศูนย์สถานีวิจัยในสังกัด	1. จัดทำระบบสารสนเทศ 2.จัดทำระบบฐานข้อมูล	1.จำนวนระบบ/โครงการ 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบ	01-คณะเกษตร
6	2.2.02	โครงการพัฒนาระบบวัดผลการเรียนรู้ ทักษะของผู้เรียน	เพื่อประมวลผลทักษะของนิสิต ตามผู้สอนกำหนด	ระบบวัดผลการเรียนรู้ของผู้เรียน	1. เก็บข้อมูลการใช้งานระบบสอบ 2. วิเคราะห์แนวโน้มการใช้ระบบสอบเพื่อการรับรายวิชาที่เปิด และจำนวนนิสิตที่มีความต้องการในการใช้งานระบบสอบ 3. จัดหาทรัพยากรสำหรับสนับสนุนการสอบ ได้แก่เครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ	จำนวนระบบ/โครงการ	25-สำนักบริหารการศึกษา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต และเซิร์ฟเวอร์ในระบบคลาวด์ ให้เพียงพอต่อความต้องการ 4. วิเคราะห์แนวโน้มผลคะแนนในการจัดสอบแบบแต่ละรายวิชา เพื่อนำมาปรับปรุงข้อสอบ หรือเนื้อหาในการสอนเพื่อให้ตรงตามทักษะของรายวิชา		
7	2.2.03	โครงการพัฒนานวัตกรรมบริการองค์ความรู้ด้านการเกษตรของประเทศไทย	1.เพื่อให้เกษตรกรและประชาชนผู้สนใจเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศด้านการเกษตรที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาและการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตรได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น 2. สร้างเครือข่ายระหว่างเกษตรกร หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ รวมถึงส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการเกษตรร่วมกัน	1.พัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้านการเกษตรของเกษตรกรและประชาชนทั่วไป 2. ข้อมูลและสารสนเทศด้านการเกษตรที่เข้าถึงได้อย่างสะดวกทุกที่ ทุกเวลา	1.สำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ 2.ศึกษาและวิเคราะห์แนวโน้มเทคโนโลยี 3.ออกแบบระบบบริการที่เน้นการใช้งานง่าย (User-Centered Design) 4.รวบรวมและสกัดเนื้อหาเฉพาะด้านการเกษตร 5.นำเทคโนโลยี AI และ Big Data มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร 6.การส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านการมีส่วนร่วมของผู้ใช้ (Interactive Learning) 7.การสร้างเครือข่ายการด้านการเกษตรและการแลกเปลี่ยนข้อมูล 8.การเชื่อมโยงกับข้อมูลทางการตลาดและช่องทางการขาย 9.การใช้ระบบแจ้งเตือนและติดตามข้อมูลสำคัญ 10.การปรับปรุงและอัปเดตข้อมูลให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเทคโนโลยีการเกษตรใหม่ๆ	1.จำนวนระบบ/โครงการ/กิจกรรม 2.ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ 3.ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการเข้าถึงข้อมูลทรัพยากรสารสนเทศ Online	28-สำนักหอสมุด

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
8	2.2.04	โครงการพัฒนาการบริการและการบริหารจัดการห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart library service)	1.เพื่อพัฒนาระบบบริการห้องสมุดอัจฉริยะที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในยุคดิจิทัล 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรห้องสมุด 3.เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการเข้าถึงความรู้ของประชาชน	มีระบบบริหารจัดการทรัพยากรและระบบบริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย สามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการ รองรับการบริการแบบ Self-service และ One-stop-service เพื่อการบริการที่สะดวก รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. สำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ 2. ศึกษาและวิเคราะห์แนวโน้มเทคโนโลยี 3. วางแผนและออกแบบระบบบริการ 4. จัดซื้อจัดหาระบบและอุปกรณ์ต่างๆ 5. ติดตั้งและทดสอบระบบ 6. เปิดใช้งานระบบ 7. ประเมินผลการให้บริการ 8.สรุปและรายงานผล	1.จำนวนระบบ/โครงการ 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบ	28-สำนักหอสมุด
9	2.2.05	โครงการปรับปรุงพื้นที่เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม (Maker space)	1. เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการเรียนรู้และการสร้างสรรค์ผลงาน 2. เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้ใช้บริการ 3. เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างนวัตกรรมและการประดิษฐ์ผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย	พื้นที่บริการสนับสนุนการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และการสร้างสรรค์ผลงานร่วมกันระหว่างนิสิต อาจารย์ นักวิจัย บุคลากร ผู้ประกอบการ และประชาชนทั่วไป พร้อมด้วยอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยรองรับเทคโนโลยีปัจจุบันและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ	1.สำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ 2.ศึกษาและวิเคราะห์แนวโน้มเทคโนโลยี 3.ออกแบบพื้นที่และระบบการให้บริการ 4.ปรับปรุงพื้นที่ จัดซื้อจัดหาระบบครุภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 5.ติดตั้งและทดสอบระบบ 6.เปิดให้บริการ 7.ประเมินผลการให้บริการ 8.สรุปและรายงานผล	1.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบ 2.จำนวนนวัตกรรมการบริการที่พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองภาระหน้าที่ของส่วนงาน	28-สำนักหอสมุด
10	2.2.06	การเกษตรดิจิทัล	1.เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมผลงานนวัตกรรม ความรู้ ทางด้านเกษตร 2.เพื่อเป็นที่สอบถาม สืบค้น ข้อมูลทางด้านเกษตร 3.เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลด้านการเกษตรง่ายขึ้น	มีเว็บไซต์เกษตรดิจิทัล	1.สร้างระบบฐานข้อมูลด้านการเกษตร 2.พัฒนาเว็บไซต์เกษตรดิจิทัล 3.เผยแพร่เว็บไซต์เกษตรดิจิทัล	1.3 จำนวนผู้เข้าถึงคลังความรู้	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน
11	2.2.07	ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์เพื่อขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล	เพื่อใช้ในการเรียนการสอน การอบรมและพัฒนาบุคลากรในเขต ECC และขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล	1. ยกระดับคุณภาพของการศึกษาและการวิจัย 2. มีระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม	1. จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อใช้งานในห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์จำนวน 65 เครื่อง	2.1 จำนวนระบบ/โครงการ, 2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบ	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
12	2.2.08	ครุภัณฑ์ระบบเครือข่ายไร้สายสำหรับพื้นที่การเรียนรู้ด้วยตนเอง (self-study) วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองจังหวัดสกลนคร	1 พัฒนาและขยายระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ให้ครอบคลุมและเสถียรในพื้นที่การเรียนรู้ด้วยตนเองภายในวิทยาเขต 2 สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการศึกษา 3 สร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ทันสมัย สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การเป็น Digital University	• ติดตั้งระบบเครือข่ายไร้สายที่ครอบคลุมพื้นที่การเรียนรู้ด้วยตนเอง 100% ภายใน 1 ปี • เพิ่มความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรที่ใช้งานระบบเครือข่ายไร้สายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 • รองรับผู้ใช้งานระบบเครือข่ายไร้สายพร้อมกันได้ไม่น้อยกว่า 1,000 คน	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. สำรวจพื้นที่การเรียนรู้ด้วยตนเอง เช่น ห้องสมุด มุมสงบ และพื้นที่สาธารณะ 2. ประเมินความต้องการเครือข่ายไร้สายในแต่ละพื้นที่ และกำหนดอุปกรณ์ที่จำเป็น ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้ออุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย เช่น Router, Access Point, และระบบจัดการเครือข่าย 2. ติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์ในพื้นที่เป้าหมาย 3. จัดอบรมเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการดูแลและบำรุงรักษาระบบ ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. เก็บข้อมูลการใช้งานเครือข่ายไร้สาย เช่น ความเสถียรของสัญญาณและจำนวนผู้ใช้งาน 2. ประเมินผลการใช้งานผ่านการสำรวจความคิดเห็นของนิสิตและบุคลากร 3. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานและแนวทางการปรับปรุง	2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบ	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร
13	2.2.09	ครุภัณฑ์เครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองจังหวัดสกลนคร	1 ปรับปรุงและเสริมสร้างประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเพื่อรองรับการใช้งานในยุคดิจิทัล 2 ใช้เทคโนโลยี Hypervisor เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรฮาร์ดแวร์และลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์	1 ติดตั้งเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ที่รองรับ Hypervisor เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากรในห้องแม่ข่ายจำนวน 1 เครื่อง 2 ลดค่าใช้จ่ายในด้านฮาร์ดแวร์โดยสามารถลดจำนวนเครื่องแม่ข่ายที่	ขั้นตอนที่ 1: การวางแผน 1. ศึกษาความต้องการทรัพยากรสำหรับการติดตั้งเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ในห้องแม่ข่าย 2. เลือกและกำหนดคุณสมบัติของเครื่องแม่ข่ายที่จะรองรับ Hypervisor เช่น ความเร็วของโปรเซสเซอร์, หน่วยความจำ (RAM), และพื้นที่เก็บข้อมูล	1.2 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่าย	45.5 สำนักงานวิทยเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			3 รองรับการทำงานที่มีความต้องการสูงในด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการพัฒนาโปรแกรมต่าง ๆ	ต้องจัดซื้อได้อย่างน้อย 50% จากจำนวนที่ต้องใช้ 3 รองรับการสร้างและจัดการ Virtual Machines (VMs) สำหรับการเรียนการสอน การวิจัย และการพัฒนาโปรแกรมในมหาวิทยาลัย	ขั้นตอนที่ 2: การดำเนินงาน 1. จัดซื้อเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนด 2. ติดตั้ง Hypervisor และกำหนดค่าเพื่อให้สามารถสร้างและจัดการ Virtual Machines ได้ 3. ทดสอบระบบทั้งหมดและตรวจสอบการทำงานของ Virtual Machines ที่สร้างขึ้นเพื่อรองรับการเรียนการสอนและการวิจัย ขั้นตอนที่ 3: การติดตามและประเมินผล 1. ตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรฮาร์ดแวร์จากการใช้งาน Virtual Machines 2. เก็บรวบรวมข้อมูลการใช้งานระบบและทำการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหากจำเป็น 3. จัดทำรายงานการติดตั้งและผลการใช้งานระบบ Hypervisor ในการรองรับการเรียนการสอนและการวิจัย		
14	2.3.01	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้และทักษะที่ต้องการเพื่อการผลิตบัณฑิตยุค AI	เพื่อวิเคราะห์แนวโน้มในการกำหนดแนวทางการพัฒนาหลักสูตรให้ตอบสองความต้องการของผู้ประกอบการ	ฐานข้อมูลที่ความรู้และทักษะที่พึงประสงค์ในการทำงาน	1. รวบรวมข้อมูลทักษะที่พึงประสงค์ในการทำงาน ในส่วนของผู้ประกอบการ อาจารย์ผู้รับผิดชอบรายวิชา และ นิสิต 2. สร้างแพลตฟอร์มที่รวบรวมและจัดการข้อมูลด้านทักษะและความรู้สำหรับการออกแบบหลักสูตร 3. วิเคราะห์แนวโน้มในการกำหนดแนวทางการพัฒนาหลักสูตรให้ตอบสองความต้องการของผู้ประกอบการ	จำนวนใบรับรองตามมาตรฐานสากล	25-สำนักบริหารการศึกษา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					4. สร้างระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศในการให้บริการกับนิสิตในการเลือกรายวิชาที่ตอบโจทย์ในการพัฒนาทักษะ		
15	2.4.01	การพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพนิสิตและบุคลากรด้วย AI	1.พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพของนิสิตและบุคลากรโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลสุขภาพ 2.สร้างระบบวิเคราะห์แนวโน้มสุขภาพและการเสนอแนะการดูแลสุขภาพที่แม่นยำ 3.สนับสนุนการตัดสินใจในการดูแลสุขภาพของนิสิตและบุคลากรในสถานพยาบาลมหาวิทยาลัย	1.ระบบวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพที่สามารถช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพของนิสิตและบุคลากรได้อย่างแม่นยำ 2.เพิ่มความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับสุขภาพของนิสิตและบุคลากร 3.ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการข้อมูลสุขภาพในสถานพยาบาล	1.การรวบรวมและจัดการข้อมูลสุขภาพนิสิตและบุคลากรสำหรับการวิเคราะห์ด้วย AI 2.การพัฒนาระบบ AI ที่สามารถวิเคราะห์และเสนอแนวทางการดูแลสุขภาพที่เหมาะสม 3.การฝึกอบรมบุคลากรให้มีทักษะในการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลด้วย AI	1.ร้อยละผู้ใช้งานระบบ 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน 3.จำนวนข้อมูลที่ถูกวิเคราะห์และเสนอแนวทางการดูแลสุขภาพโดย AI	09-คณะแพทยศาสตร์
16	2.4.02	โครงการพัฒนาระบบประเมินทักษะบัณฑิตจากอาจารย์ ผู้ประกอบการ และบัณฑิต	เพื่อสะท้อนคุณภาพการผลิตบัณฑิต	ระบบที่แสดงความต้องการในการพัฒนาจากผู้ที่เกี่ยวข้องรอบด้าน	1. สำรวจความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับสมรรถนะด้าน AI ที่หลักสูตรคาดหวังและกำหนดตัวชี้วัด 2. ออกแบบแบบสอบถามหรือเครื่องมือประเมิน และพัฒนาระบบออนไลน์สำหรับการประเมิน 3. ทดลองใช้งานและปรับปรุง โดยเชิญผู้ประกอบการและอาจารย์ทดลองใช้ระบบโดยประเมินบัณฑิตกลุ่มตัวอย่าง 4. รายงานและเผยแพร่ผลการประเมินให้กับหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป	จำนวนระบบ/โครงการ/กิจกรรม	25-สำนักบริหารการศึกษา

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
17	2.4.03	โครงการห้องเรียนอัจฉริยะ Active Learning ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	1. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการจัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) 2. เพื่อการพัฒนาศักยภาพการคิดการแก้ปัญหาและการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ 3. ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการจัดระบบการเรียนรู้และสร้างองค์ความรู้โดยมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันในรูปแบบของความร่วมมือมากกว่าการแข่งขัน 4. เปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในกระบวนการเรียนรู้สูงสุด 5. เป็นกิจกรรมที่ให้ผู้เรียนบูรณาการข้อมูลข่าวสารสารสนเทศสู่ทักษะการคิดวิเคราะห์สังเคราะห์และประเมินค่า 6. ผู้เรียนได้เรียนรู้ความมีวินัยในการทำงานร่วมกับผู้อื่น 7. ความรู้เกิดจากประสบการณ์และการสรุปของผู้เรียน 8. ผู้สอนเป็นผู้อำนวยความสะดวกในการจัดการเรียนรู้เพื่อให้ผู้เรียนเป็นผู้ปฏิบัติด้วยตนเอง	1. เพื่อพัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอน ให้มีความยืดหยุ่นรองรับกลุ่มเป้าหมาย 2. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของวิถีการเรียนแบบใหม่และชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) 3. มีการนำ AI เข้ามาช่วยส่งเสริมการสอน	1. สำรวจความต้องการในการใช้ระบบสารสนเทศต่าง ๆ ในการเรียนรู้ 2. กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินการ 3. วิเคราะห์ความต้องการ เพื่อให้การดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์	4.1 จำนวนระบบ/โครงการ/กิจกรรม	44.5-คณะพาณิชยนาวีนานาชาติ

7.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
1	3.1.01	ระบบบริหารจัดการข้อมูลสุขภาพนิสิตและบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	1.พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลสุขภาพนิสิตและบุคลากรให้มีความโปร่งใส ปลอดภัย และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล 2.เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและเข้าถึงข้อมูลสุขภาพของนิสิตและบุคลากรในมหาวิทยาลัย 3.สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ใช้บริการในสถานพยาบาลว่า ข้อมูลสุขภาพของพวกเขาได้รับการจัดการอย่างปลอดภัย	1.ระบบจัดการข้อมูลสุขภาพที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล 2.บุคลากรได้รับการอบรมและมีความรู้ในการจัดการข้อมูลสุขภาพอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย 3.เพิ่มความเชื่อมั่นในกระบวนการจัดเก็บและการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพของนิสิตและบุคลากร	1.การพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลสุขภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูล 2.จัดทำแนวทางและนโยบายการจัดการข้อมูลสุขภาพที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล 3.การจัดฝึกอบรมบุคลากรเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลสุขภาพอย่างมีประสิทธิภาพ	1.จำนวนข้อมูลสุขภาพที่จัดเก็บและเข้าถึงได้อย่างปลอดภัย, 2.จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมในการจัดการข้อมูลสุขภาพ 3.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการที่มีต่อระบบการจัดการข้อมูลสุขภาพ	09-คณะแพทยศาสตร์
2	3.1.02	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทนครุภัณฑ์เดิมที่มีอายุการใช้งานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	1.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการตัดสินใจ 2.เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานบนฐานดิจิทัล	มีระบบหรือกระบวนการทำงานผ่านดิจิทัล เพิ่มขึ้น	1.จัดซื้อครุภัณฑ์ที่รองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่ 2.วางแผนพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	จำนวนระบบ หรือกระบวนการทำงานผ่านดิจิทัล	43.7-สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน กองบริหารทรัพย์สิน
3	3.2.01	โครงการจัดซื้อระบบซอฟต์แวร์ส่วนกลาง	1.เพื่อให้มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ส่วนกลางสำหรับใช้ในการบริหาร การประชุมออนไลน์ การเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ร่วมกันอย่างถูกต้อง คุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อให้มีซอฟต์แวร์สำหรับตรวจสอบและป้องกันการโจมตีจากเครือข่ายภายนอก ให้ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายมีความมั่นคงปลอดภัย	เป้าหมาย 1. มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธ์ส่วนกลาง 2. มีพื้นจัดเก็บข้อมูล สื่อการเรียนการสอน 3. ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายมีความมั่นคงปลอดภัย ผลผลิต 1. เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย 2. การจัดซื้อซอฟต์แวร์ไม่ซ้ำซ้อน ลดค่าใช้จ่าย	1. เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย 2. การจัดซื้อซอฟต์แวร์ไม่ซ้ำซ้อน ลดค่าใช้จ่าย	1.จำนวนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ / จำนวนบัญชีผู้ใช้งาน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
4	3.2.02	โครงการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีคลาวด์	1. เพื่อจัดหาบริการคลาวด์ที่มีลิขสิทธิ์ช่วยให้การจัดเก็บข้อมูลเป็นไปอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อให้บุคลากรและนิสิตสามารถเข้าถึงข้อมูลและเครื่องมือการทำงานได้ทุกที่ทุกเวลา และช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการทำงานของซอฟต์แวร์อย่างรวดเร็ว 3.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารและการทำงานร่วมกัน	1. ใช้เทคโนโลยีคลาวด์เพื่อทำให้กระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น 2. ลดความซ้ำซ้อนในการทำงานด้วยการใช้เครื่องมือดิจิทัลที่ช่วยให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ 3. บุคลากรและนิสิตมีความพึงพอใจมากขึ้นเนื่องจากสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสะดวกสบายมากขึ้นด้วยการใช้เทคโนโลยีคลาวด์	1. จัดทำแผนดำเนินการ 2. ศึกษา และวิเคราะห์ เทคโนโลยีคลาวด์และเซอฟต์แวร์ที่เหมาะสมกับองค์กร 3. จัดทำร่างคุณลักษณะ 4. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 5. ติดตั้งและทดสอบ 6. ติดตามและประเมินผล 7. รายงานผลการติดตามและการประเมิน	1. จำนวนระบบ/โครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์
5	3.2.03	26-(2.10) โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ สำหรับใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS/EIS)	1.จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ สำหรับผู้บริหารใช้งานระบบ MIS/EIS ได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง 2.จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ สำหรับผู้จัดการระบบและผู้ดูแลฐานข้อมูลระบบ MIS/EIS ได้อย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง 3.ติดตั้งซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ ให้สามารถใช้งานระบบ MIS/EIS ได้อย่างสมบูรณ์	1.มีซอฟแวร์ลิขสิทธิ์ สำหรับใช้งานระบบ MIS/EIS ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2.ผู้บริหารมหาวิทยาลัยสามารถใช้ข้อมูลสารสนเทศจากระบบ MIS/EIS ในการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.สำรวจจำนวนผู้บริหารและผู้ดูแลระบบที่มีสิทธิ์ใช้งาน ระบบ MIS/EIS 2.สรุปจำนวนและราคาซอฟต์แวร์เพื่อเสนอขออนุมัติ 3.จัดหาซอฟแวร์ลิขสิทธิ์ ใช้งาน ระบบ MIS/EIS 4.ติดตั้งซอฟแวร์ลิขสิทธิ์ ใช้งาน ระบบ MIS/EIS	จำนวนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ / จำนวนบัญชีผู้ใช้งาน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์
6	3.2.04	โครงการพัฒนาการรับสมัครนิสิต Outbound Student Exchange สู่ระบบดิจิทัล	1. เพื่อพัฒนากระบวนการรับสมัครนิสิต Outbound Student Exchange ให้เป็นระบบในรูปแบบออนไลน์และมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อสร้างโอกาสให้นิสิตได้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนได้มากขึ้น	เป้าหมาย: 1. สร้างระบบรับสมัครออนไลน์ที่ใช้งานง่าย 2. เพิ่มจำนวนผู้สมัครเข้าร่วมโครงการ 3. สร้างความพึงพอใจให้กับนิสิต คณาจารย์ และคณะวิชาที่เกี่ยวข้อง	1. การวิเคราะห์งาน: สำรวจความต้องการของนิสิตและเจ้าหน้าที่ 2. การออกแบบระบบ: ออกแบบส่วนต่อประสานผู้ใช้และฐานข้อมูล 3. การพัฒนาโปรแกรม: พัฒนาระบบดิจิทัลสำหรับการรับสมัครและข้อมูลสถาบันการศึกษาต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง	1.จำนวนระบบ/โครงการ 2.จำนวนผู้ใช้งานระบบ, 3. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน 4. จำนวนกระบวนงานที่ปรับเปลี่ยนเป็นระบบดิจิทัล	35-กองวิเทศสัมพันธ์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			3. เพื่อเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการจัดการข้อมูลของนิสิตและสถาบันการศึกษาคู่สัญญาต่างประเทศ	ผลผลิต: 1. ระบบรับสมัครที่ใช้งานได้จริง 2. ข้อมูลสถิติการสมัครของนิสิตและสถาบันการศึกษาคู่สัญญาต่างประเทศ 3. คู่มือการใช้งานระบบสำหรับนิสิตและเจ้าหน้าที่	4. การทดสอบระบบ: ทดสอบการใช้งานและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น 5. การอบรม: จัดอบรมให้กับนิสิตและเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการใช้ระบบ 6. การเปิดใช้งาน: เปิดระบบให้ใช้งานจริงและให้คำแนะนำต่อเนื่อง		
7	3.2.05	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการพื้นที่เช่า (SPACE)	1. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่เช่า ภายในมหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นไปที่การทำให้กระบวนการต่างๆ เป็นไปอย่างอัตโนมัติ มีความแม่นยำ และโปร่งใสมากยิ่งขึ้น 2.ลดขั้นตอนการทำงาน : ทำให้การจัดการสัญญาเช่า การคำนวณค่าเช่า และการออกใบแจ้งหนี้เป็นไปโดยอัตโนมัติ ลดความผิดพลาดจากการทำงานด้วยมือ 3.เพิ่มความแม่นยำของข้อมูล : ข้อมูลเกี่ยวกับพื้นที่เช่า ผู้เช่า และค่าใช้จ่ายต่างๆ จะถูกบันทึกและจัดเก็บไว้ในระบบ ทำให้สามารถเรียกดูและวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว 4.เพิ่มความโปร่งใส : ทุกขั้นตอนการทำงานจะถูกบันทึกไว้ในระบบ ทำให้สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย 5.เพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจ : ด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ผู้บริหารสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ในการ	1.ผู้บริหาร : สามารถติดตามและควบคุมการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิด ทำให้สามารถวางแผนและตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2.ผู้เช่า : สามารถเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่า ค่าใช้จ่าย และการชำระเงินได้อย่างง่ายดาย ทำให้เกิดความสะดวกสบายและความโปร่งใส 3.มหาวิทยาลัย : เพิ่มรายได้จากการเช่าพื้นที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพย์สิน	1.การวางแผนโครงการ กำหนดขอบเขตโครงการ : กำหนดขอบเขตให้ชัดเจน เช่น การแก้ไขข้อผิดพลาด การปรับปรุง ประสิทธิภาพ การเพิ่มฟังก์ชันใหม่ ระบุวัตถุประสงค์ : กำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ ลดต้นทุนในการดำเนินงาน จัดทำแผนงาน : กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานแต่ละขั้นตอน และกำหนดผู้รับผิดชอบ 2.การวิเคราะห์ระบบปัจจุบัน วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน : วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของระบบปัจจุบัน เพื่อหาสาเหตุของปัญหา และหาแนวทางแก้ไข รวบรวมข้อมูล : รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานระบบปัจจุบัน เช่น ข้อมูลผู้ใช้ ข้อมูลการใช้งาน ข้อมูลปัญหาที่พบ 3.การออกแบบระบบ ออกแบบโครงสร้างระบบ : ออกแบบโครงสร้างระบบใหม่ให้สอดคล้องกับความ	1. จำนวนระบบ/โครงการ/แพลตฟอร์ม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			ตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ 6.ลดต้นทุน : การลดขั้นตอนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพจะช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการพื้นที่เช่าได้ในระยะยาว		ต้องการของผู้ใช้และแก้ไขปัญหาที่พบในระบบปัจจุบัน ออกแบบฐานข้อมูล : ออกแบบฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายตัวของข้อมูล 4.การพัฒนาระบบ พัฒนาระบบ : พัฒนาระบบตามแบบที่ออกแบบไว้ โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทดสอบระบบ : ทดสอบระบบอย่างละเอียดเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบ แก้ไขข้อผิดพลาด : แก้ไขข้อผิดพลาดที่พบในการทดสอบ 5.การทดสอบระบบ ทดสอบระบบในสภาพแวดล้อมจริง : ทดสอบระบบในสภาพแวดล้อมจริงเพื่อตรวจสอบความพร้อมในการใช้งาน ฝึกอบรมผู้ใช้ : ฝึกอบรมผู้ใช้ให้สามารถใช้งานระบบใหม่ได้อย่างถูกต้อง 6.การบำรุงรักษาและติดตามผล บำรุงรักษาระบบ : บำรุงรักษาระบบให้ทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการใช้งาน : ติดตามผลการใช้งานระบบและรวบรวมข้อเสนอแนะจากผู้ใช้ ปรับปรุงระบบ : ปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
8	3.2.06	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการที่พักเคยู โฮม (CIMSO)	เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารจัดการที่พักเคยูโฮม ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ผู้เข้ามาใช้บริการที่พักเคยูโฮม และรองรับการเติบโตของมหาวิทยาลัยในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้ o เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน : ทำให้การจองที่พัก การชำระค่าที่พัก และการบริหารจัดการห้องพักเป็นไปโดยอัตโนมัติ ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน o แก้ไขปัญหาที่พบ : แก้ไขปัญหาที่ผู้ใช้งานพบ เช่น ระบบขัดข้อง การจองห้องพักซ้ำซ้อน หรือข้อมูลไม่ถูกต้อง o เพิ่มความสะดวกสบาย : พัฒนาระบบให้ใช้งานง่ายขึ้น เพิ่มฟังก์ชันการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน o เพิ่มความปลอดภัย : ป้องกันการเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต และรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล o รองรับการขยายตัว : พัฒนาระบบให้สามารถรองรับจำนวนผู้ใช้งานที่เพิ่มขึ้น และการขยายตัวของที่พักในอนาคต	1.เพื่อยกระดับระบบ CIMSO ให้เป็นระบบที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้อย่างครอบคลุม 2.ผู้ใช้บริการ : สามารถจองที่พักได้สะดวก รวดเร็ว และง่ายดายมากขึ้น 3.เจ้าหน้าที่ : สามารถบริหารจัดการที่พักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดภาระงาน 4.มหาวิทยาลัย : เพิ่มรายได้จากการให้บริการที่พัก และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับมหาวิทยาลัย	1.การวางแผนโครงการกำหนดขอบเขตของโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน 2.การวิเคราะห์ระบบปัจจุบัน วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน : วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของระบบปัจจุบัน เพื่อหาสาเหตุของปัญหา และหาแนวทางแก้ไข รวบรวมข้อมูล : รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานระบบปัจจุบัน เช่น ข้อมูลผู้ใช้ ข้อมูลการใช้งาน ข้อมูลปัญหาที่พบ 3.การออกแบบระบบ ออกแบบโครงสร้างระบบ : ออกแบบโครงสร้างระบบใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้และแก้ไขปัญหาที่พบในระบบปัจจุบัน ออกแบบฐานข้อมูล : ออกแบบฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายตัวของข้อมูล 4.การพัฒนาระบบ พัฒนาระบบ : พัฒนาระบบตามแบบที่ออกแบบไว้โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทดสอบระบบ: ทดสอบระบบอย่างละเอียดเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบ แก้ไขข้อผิดพลาด: แก้ไขข้อผิดพลาดที่พบในการทดสอบ 5.การทดสอบระบบ ทดสอบระบบในสภาพแวดล้อมจริง: ทดสอบระบบในสภาพแวดล้อมจริงเพื่อตรวจสอบความพร้อมในการใช้งาน	1.จำนวนหลักสูตรอบรม 2.จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 3.จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 4.จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					ฝึกอบรมผู้ใช้:ฝึกอบรมผู้ใช้ให้สามารถใช้งานระบบใหม่ได้อย่างถูกต้อง 6.การบำรุงรักษาและติดตามผล บำรุงรักษาระบบ: บำรุงรักษาระบบให้ทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการใช้งาน :ติดตามผลการใช้งานระบบและรวบรวมข้อเสนอแนะจากผู้ใช้ ปรับปรุงระบบ: ปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป		
9	3.2.07	โครงการบำรุงรักษาจอสื่อโฆษณาดิจิทัล (SIGNMATE STANDARD SOFTWARE PACKAGE)	1.เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการจอสื่อโฆษณาดิจิทัล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน 2.เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งาน และรองรับการเข้าถึงข้อมูลประชาสัมพันธ์ของระบบในอนาคต	1.เพื่อยกระดับระบบ SignMate ให้เป็นระบบที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการในการสื่อสารและการตลาดของมหาวิทยาลัยได้อย่างครอบคลุม 2.ผู้บริหาร : สามารถควบคุมและติดตามประสิทธิภาพของการโฆษณาได้อย่างใกล้ชิด 3.ผู้จัดทำเนื้อหา : สามารถสร้างสรรค์และจัดการเนื้อหาได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว 4.มหาวิทยาลัย : เพิ่มรายได้จากการขายพื้นที่โฆษณา และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับมหาวิทยาลัย	1. การวางแผนโครงการ กำหนดขอบเขตของโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน 2. การวิเคราะห์ระบบปัจจุบัน วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน : วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของระบบปัจจุบัน เพื่อหาสาเหตุของปัญหา และหาแนวทางแก้ไข • แก้ไขปัญหาการแสดงผลภาพไม่ชัดและสีเพี้ยน • เพิ่มความเสถียรของระบบ ลดการเกิดข้อผิดพลาด • พัฒนาระบบให้สามารถแสดงผลเนื้อหาแบบ 4K ได้ • พัฒนาระบบควบคุมจอจากระยะไกลผ่านแอปพลิเคชัน • เพิ่มความปลอดภัยของระบบป้องกันการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต	1. จำนวนหลักสูตรอบรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม, 3. จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 4. จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					รวบรวมข้อมูล : รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานระบบปัจจุบัน เช่น ข้อมูลผู้ใช้ ข้อมูลการใช้งาน ข้อมูลปัญหาที่พบ 3. การออกแบบระบบ ออกแบบโครงสร้างระบบ : ออกแบบสื่อโครงสร้างการประชาสัมพันธ์, อัพเดทระบบปฏิบัติการ, อัพเดทซอฟต์แวร์ควบคุมจอ และ พฒนาระบบควบคุมจากระยะไกล โครงสร้างระบบใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้และแก้ไขปัญหาที่พบในระบบปัจจุบัน ออกแบบฐานข้อมูล : ออกแบบฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายตัวของข้อมูล 4. การพัฒนาระบบ พัฒนาระบบ : พัฒนาระบบตามแบบที่ออกแบบไว้ โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทดสอบระบบ : ทดสอบระบบอย่างละเอียดเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบ แก้ไขข้อผิดพลาด : แก้ไขข้อผิดพลาดที่พบในการทดสอบ 5. การทดสอบระบบ ทดสอบระบบในสภาพแวดล้อมจริง : ทดสอบระบบในสภาพแวดล้อมจริงเพื่อตรวจสอบความพร้อมในการใช้งาน การแสดงผล การควบคุม การจัดการเนื้อหา		

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					ฝึกอบรมผู้ใช้ : จัดอบรมให้ผู้ใช้งานสามารถใช้งานระบบใหม่ได้อย่างถูกต้อง จัดทำคู่มือ : จัดทำคู่มือการใช้งานระบบ การบำรุงรักษาและติดตามผล 6. การบำรุงรักษาและติดตามผล บำรุงรักษาระบบ : บำรุงรักษาระบบให้ทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการใช้งาน : ติดตามผลการใช้งานระบบและรวบรวมข้อเสนอแนะจากผู้ใช้ ปรับปรุงระบบ : ปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป		
10	3.2.08	โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบสื่อสารเครื่องคอมพิวเตอร์และโสตทัศนูปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร					43.5-ศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
11	3.2.09	เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยซอฟแวร์ถูกลิขสิทธิ์	เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานมีความถูกต้อง เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล	มีซอฟแวร์ลิขสิทธิ์ในการให้บริการและการปฏิบัติงาน	1. จัดซื้อ Adobe Cloud เพื่อการให้บริการและการปฏิบัติงาน 2.จัดหาซอฟแวร์ เครื่องมือ Generative AI เพื่อการให้บริการและการปฏิบัติงาน 3. จัดเตรียมความพร้อม และแผนการดำเนินงานเพื่อการบริการ 4. ประชาสัมพันธ์ดำเนินการให้บริการตามแผนที่กำหนด 5. ติดตามและประเมินผลการให้บริการ	จำนวน Software ที่ถูกลิขสิทธิ์	43.7-สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน สำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรการเรียนรู้

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
12	3.2.10	E-office เพื่อการบริหารงานพัสดุ	เพื่อออกแบบระบบที่ครอบคลุมการบริหารงานพัสดุในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดซื้อ การรับเข้า การจัดเก็บ การเบิกจ่าย และการตรวจสอบพัสดุ	1) ปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ 2) ลดขั้นตอนการทำงาน และระยะเวลาการทำงาน 3) เพื่อเพิ่มความถูกต้องและรวดเร็ว	1) การวิเคราะห์ความต้องการและออกแบบระบบรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการพัสดุและข้อมูลที่จำเป็น ออกแบบฐานข้อมูลและอินเทอร์เฟซของผู้ใช้ (1 เดือน) 2) การพัฒนาระบบ พัฒนาโปรแกรมตามความต้องการและออกแบบที่วางไว้ ทดสอบระบบเพื่อหาข้อผิดพลาด (3 เดือน) 3) การทดสอบและฝึกอบรม ทดสอบระบบในสภาวะแวดล้อมที่ใกล้เคียงกับการใช้งานจริง ฝึกอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องในการใช้งานระบบ (3 เดือน) 4) การติดตั้งและนำระบบไปใช้ ตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของระบบและปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ (3 เดือน)	3.1 จำนวนระบบ/นวัตกรรมดิจิทัล/แพลตฟอร์ม, 3.3 ร้อยละความพร้อมใช้ของระบบ/แพลตฟอร์ม	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (วิทยาเขตสกลนคร)
13	3.3.01	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร	เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล	จำนวนฐานข้อมูลที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ/ การเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจของผู้บริหารบนพื้นฐานของข้อมูลสารสนเทศ	1. วิเคราะห์ความต้องการด้านข้อมูลของผู้บริหาร 2. จัดอบรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลแก่บุคลากรของคณะ 3. ออกแบบโครงสร้างฐานข้อมูลที่เป็นศูนย์กลาง เลือกแพลตฟอร์มและเครื่องมือที่เหมาะสม 4. จัดเตรียมและรวบรวมข้อมูล 5. พัฒนาระบบวิเคราะห์และรายงานข้อมูล 6. พัฒนาแดชบอร์ดสำหรับผู้บริหาร 7. ทดสอบและปรับปรุงระบบ 8. อบรมและสนับสนุนการใช้งานระบบ	จำนวนฐานข้อมูลที่มีการกำกับดูแล	04-คณะสิ่งแวดล้อม

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					9. ติดตามและประเมินผลการใช้งานระบบ 10. บำรุงรักษาและอัปเดตระบบอย่างต่อเนื่อง		
14	3.3.02	ระบบสนับสนุนการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการส่วนงาน	พัฒนาระบบเพื่อช่วยให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว และเกิดประโยชน์อย่างสูงสุด	เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการตัดสินใจ	1.สำรวจสถานภาพปัจจุบันของระบบ 2.ติดต่อบริษัท/ตัวแทนจำหน่าย เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ 3.ศึกษาเปรียบเทียบคุณลักษณะที่เหมาะสม 4.แต่งตั้งคณะกรรมการ 5.จัดทำ TOR 6.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 7.บริษัททำการตั้งค่า ติดตั้งและทดสอบระบบ ก่อนส่งมอบงาน 8.คณะกรรมการดำเนินงานตรวจรับระบบ	จำนวนระบบ/โครงการ	06-คณะวิศวกรรมศาสตร์
15	3.3.03	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศคณะมนุษยศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ	1. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศคณะมนุษยศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ใช้งานและเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย 2. เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากรในการใช้งานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตามบริบทการบริหารงานของคณะมนุษยศาสตร์ รวมถึงสามารถตรวจสอบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและย้อนหลังได้ 3. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร	คณะมนุษยศาสตร์มีระบบปฏิบัติการและฐานข้อมูลสารสนเทศที่ครอบคลุมทุกพันธกิจ มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานและบริบทการบริหารงานของคณะมนุษยศาสตร์ และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว	1. ปี 2569 สำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฐานข้อมูลสารสนเทศคณะมนุษยศาสตร์ในปัจจุบัน 2. ปี 2569 ทบทวนและรวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานยิ่งขึ้น 3. ปี 2569-2570 พัฒนาปรับปรุงระบบให้ครอบคลุมทุกพันธกิจ มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานและบริบทการบริหารงานของคณะมนุษยศาสตร์	1.จำนวนระบบ/โครงการ 2.ร้อยละผู้ใช้งานระบบ3. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	17-คณะมนุษยศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					4. ปี 2570-2572 สำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฐานข้อมูลสารสนเทศคณะมนุษยศาสตร์ 5. ปี 2571-2572 บำรุงรักษาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศคณะมนุษยศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน		
16	3.3.04	โครงการปฏิรูปการบริหารจัดการด้วยระบบดิจิทัล (DigitalShift)	ปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บ รวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ผลเพื่อการตัดสินใจ	ระบบงาน 1 ระบบ	1. เก็บรวบรวมความต้องการของผู้ใช้งาน 2. ออกแบบฐานข้อมูล การไหลของข้อมูลและ สิทธิ์การใช้งานระบบ 3. พัฒนาระบบตามความต้องการของผู้ใช้งาน 4. ทดสอบระบบ และปรับปรุงระบบ	จำนวนระบบ/โครงการ	24-สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
17	3.3.05	26-(3.8)โครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS/EIS)	1. เพื่อบำรุงรักษาระบบระบบบูรณาการข้อมูล มก. ให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ อย่างต่อเนื่อง 2. เพื่อบำรุงรักษาระบบการบริหารจัดการ MIS/EIS ให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ อย่างต่อเนื่อง 3. เพื่อให้ระบบการบริหารจัดการ MIS/EIS ได้รับการดูแลด้านเทคนิค และ Upgrade ระบบให้ทันสมัย 4. เพื่อให้มีเจ้าหน้าที่ทางเทคนิคหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะให้คำปรึกษา วิเคราะห์และจัดทำรายงานการใช้ระบบ	1.มีระบบระบบบูรณาการข้อมูล มก. (MIDAS) ใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง 2.มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS/EIS)ใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง	1.จัดทำ TOR เพื่อบำรุงรักษาระบบให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งาน 2.ประเมินราคาในการบำรุงรักษาระบบพร้อมจัดหาใบเสนอราคา 3.จัดจ้างการบำรุงรักษาระบบ 4.แจ้งแก้ไขปัญหา และติดตามผลการดำเนินงานแต่ละเคส ให้ครบถ้วน 5.ติดตามการดำเนินการบำรุงรักษาระบบให้ครบถ้วนตาม TOR	1.จำนวนระบบ/โครงการ 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์
18	3.3.06	พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงการ	1.เพื่อการบริหารจัดการโครงการอย่างมีระบบ 2.เพื่อลดขั้นตอน และความผิดพลาดของข้อมูลในกระบวนการ 3.เพื่อใช้สำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร	มีระบบบริหารจัดการโครงการ 1 ระบบ	1.รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง 2.สร้างระบบฐานข้อมูล 3.พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงการ	3.1 จำนวนระบบ/โครงการ	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
19	3.3.07	การพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ดิจิทัลตอบสนองความต้องการพัฒนาทักษะแรงงานแห่งอนาคตสู่สังคมและการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรม และบริการก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการดิจิทัลที่ทันสมัยในระดับสากล	เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการดิจิทัล โดยมีระบบบริหารจัดการเรียนการสอนและการบริหารจัดการดำเนินงานที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ใช้งานอย่างเหมาะสม คุ้มค่า ส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล ด้วยการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานและกระบวนการต่างๆ ให้เป็นดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุน	1. กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนสำหรับโครงการ 2. รวบรวมข้อกำหนดโดยละเอียดจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3. ค้นคว้าและคัดเลือกผู้รับจ้างดำเนินงานจากภายนอกที่มีศักยภาพตามเกณฑ์ 4. สรุปขอบเขต ผลงานส่งมอบ กำหนดเวลา และงบประมาณ	2.1 จำนวนระบบ/โครงการ, 2.2 จำนวนผู้ใช้งานระบบ, 2.3 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน, 2.5 จำนวนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ / จำนวนบัญชีผู้ใช้งาน	44.1-คณะวิทยาการจัดการ
20	3.3.08	WEB database เพื่อสนับสนุนการรายงาน SDGs	1) เพื่อจัดทำฐานข้อมูลที่ครอบคลุมทุกมิติของการพัฒนาที่ยั่งยืน (เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม) 2) เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรได้อย่างต่อเนื่อง 3) เพื่อสร้างรายงานที่สามารถใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร และรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญการให้ข้อมูล	1) ออกแบบโครงสร้างฐานข้อมูล กำหนดมาตรฐานการจัดเก็บข้อมูลและรูปแบบที่ใช้ข้อมูล (1 เดือน) 2) พัฒนาและติดตั้งฐานข้อมูล เลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับปริมาณข้อมูลและความซับซ้อน ติดตั้งระบบและจัดการกับโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น (3 เดือน) 3) การเก็บรวบรวมและทดสอบข้อมูล จัดเก็บข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ และจัดระบบการอัปเดตข้อมูลให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ (3 เดือน) 4) การทดสอบและการปรับปรุงฐานข้อมูล ทดสอบระบบในสภาวะแวดล้อมจริง เพื่อ	3.1 จำนวนระบบ/โครงการ, 3.3 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (วิทยาเขตสกลนคร)

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					ปรับปรุงและปรับแต่งระบบตามผลการทดสอบ (2 เดือน) 5) การสร้างรายงานและการวิเคราะห์ข้อมูล กำหนดรูปแบบรายงานตามความต้องการของผู้ใช้งาน เพื่อช่วยในการวิเคราะห์แนวโน้มและผลกระทบของการดำเนินการ สร้างแดชบอร์ด (Dashboard) ที่สามารถดูข้อมูลแบบเรียลไทม์และช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหาร (3 เดือน)		
21	3.4.01	โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สู่ความเป็นสากลด้วยภาษาอังกฤษ	เพื่อยกระดับระบบบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สู่ความเป็นสากล	ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตร ศาสตร์ ในภาคภาษาอังกฤษทุกหน้ารวมทั้งรายงานต่างๆ ในระบบ	ปี 2569 : ปรับปรุงระบบงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (KUR3) และรายงานต่างๆ ในระบบ ปี 2570 : ปรับปรุงระบบบริหารเงินโครงการ มก. (KURX) และรายงานต่างๆ ในระบบ ปี 2571 : ปรับปรุงระบบบริหารโครงการวิจัย มก. (KURM) และรายงานต่างๆ ในระบบ ปี 2572 : ปรับปรุงระบบสืบค้นข้อมูลวิจัย มก. (KU-Forest) และรายงานต่างๆ ในระบบ	จำนวนชุดข้อมูลที่เปิดเผย	22-สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
22	3.4.02	โครงการพัฒนาระบบนิเวศวิจัยและทรัพยากรวิจัยเพื่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน	1. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2. เพื่อทราบถึงการมีอยู่ และการเข้าถึงทรัพยากรวิจัยเพื่อการใช้งาน 3. เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย สามารถวิเคราะห์และวาง	ระบบนิเวศวิจัยและทรัพยากรวิจัยเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดสรรทรัพยากรวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ได้	1. สำรวจทรัพยากรวิจัย 2. วิเคราะห์ลักษณะของข้อมูลเพื่อออกแบบโครงสร้างฐานข้อมูล 3. สัมภาษณ์นักวิจัยในสาขาต่างๆ เกี่ยวกับลักษณะและพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรวิจัย 4. ออกแบบระบบ 5. ทดสอบระบบ	จำนวนชุดข้อมูลที่เปิดเผย	22-สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			แผนการจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณวิจัยได้ 4. เพื่อเป็นศูนย์กลางการบริการทรัพยากรวิจัยของมหาวิทยาลัย		6.ออกแบบรายงานทรัพยากรวิจัย 7. สำรวจความคิดเห็นผู้ใช้งาน		
23	3.4.03	โครงการเสริมสร้างระบบสำรองข้อมูลเพื่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลวิจัย	เสริมสร้างการบำรุงรักษา และสำรองข้อมูลระบบสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้มีความมั่นคงปลอดภัย ไม่สูญหาย ทั้งในส่วนของระบบแม่ข่าย (Server) และฐานข้อมูล (Database)	มีกระบวนการและระบบสำรองข้อมูลระบบสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. สำรวจปริมาณข้อมูลงานวิจัย 2. วิเคราะห์ลักษณะแม่ข่าย (Server) เดิมที่มีอยู่ 3. วิเคราะห์และออกแบบระบบจากข้อมูลงานวิจัยและทรัพยากรแม่ข่ายเพื่อจะใช้เก็บข้อมูลสำรอง (Backup) 4. จัดทำระบบสำรองข้อมูล 5. ติดตั้งและทดสอบระบบฯ	จำนวนชุดข้อมูลที่เปิดเผย	22-สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
24	3.5.01	โครงการจัดทำระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Action Plan Monitoring and Evaluation: KU AME)	1. เพื่อพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Action Plan Monitoring and Evaluation: KU AME) เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงาน 2. เพื่อสามารถติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้สามารถเชื่อมโยงระบบสารสนเทศต่าง ๆ ได้ รวมทั้งเป็นฐานข้อมูลด้านแผนในการบริหารงานและโครงการของมหาวิทยาลัย	ระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Action Plan Monitoring and Evaluation: KU AME) จำนวน 1 ระบบ	1. ขั้นตอนการวางแผนโครงการ (Business Process) (ตุลาคม พ.ศ. 2566 - มกราคม พ.ศ. 2567) 1.1 ขออนุมัติโครงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มก. 1.2 จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มก. 1.3 วิเคราะห์และออกแบบความต้องการ เพื่อพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มก. 1.4 กำหนดระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มก. 2. ขั้นตอนการพัฒนาระบบ (System Process) (มกราคม พ.ศ. 2567 - มกราคม พ.ศ. 2568) 2.1 ออกแบบระบบ	1.จำนวนระบบ/แผนงาน/โครงการ 2.ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการสำเร็จ	33-กองบริหารยุทธศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					2.2 นำเสนอการออกแบบระบบแก่ผู้พัฒนา 2.3 พัฒนาหน้าจอการใช้งาน 2.4 พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2.5 ระบบ Back Up Data เพื่อจัดเก็บการเปลี่ยนแปลงสถานะของหน่วยงานที่เกิดขึ้น 2.6 เชื่อมโยงข้อมูลแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง 2.7 ขั้นตอนการติดตั้ง และทดสอบระบบ 2.8 ประชุมคณะทำงานพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2.9 ชี้แจงและอบรมระบบ 3. ขั้นตอนการใช้งานระบบ (Public Process) (กุมภาพันธ์ - มีนาคม พ.ศ. 2568) 3.1 ประกาศใช้ระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3.2 เปิดใช้งานระบบ และส่วนงานนำเข้าข้อมูล 4. ประเมินผลกระทบของโครงการที่มีต่อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (มีนาคม พ.ศ. 2568) 4.1 ประเมินผลกระทบของโครงการที่มีต่อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		

7.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
1	4.1.01	โครงการฐานข้อมูลสมาชิกกองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม	1. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิกผู้เข้าใช้บริการของกองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม 2. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลนักกีฬานิสิต และนักกีฬาบุคลากร ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3. เพื่อพัฒนาการเข้าใช้บริการสนามต่างๆ ด้วยระบบควบคุมประตูเข้าออกอัตโนมัติ	1. มีระบบฐานข้อมูลสมาชิกผู้เข้าใช้บริการของกองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อใช้งาน 2. มีระบบฐานข้อมูลนักกีฬานิสิตและนักกีฬาบุคลากร ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3. มีประตูเข้าออกอัตโนมัติพร้อมระบบควบคุมการใช้งานทุกสนามที่มีการให้บริการ	1.งบประมาณปี 2569 - 2570 1.1 โครงการระยะที่ 1 เริ่มดำเนินการในปี 2569 - เว็บแอพ โครงการ VIRTUAL RUN + ระบบจองสนามออนไลน์ งบประมาณ 300,000 บาท 1.2 โครงการระยะที่ 2 เริ่มดำเนินการในปี 2569 – 2570 - ฐานข้อมูลสมาชิกกองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม และเขียนโปรแกรมควบคุมประตูเข้าออกอัตโนมัติของศูนย์ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ มก. งบประมาณ 300,000 บาท - ระบบฐานข้อมูลนักกีฬา+บุคลากร งบประมาณ 300,000 บาท 2.งบประมาณปี 2571 2.1 โครงการระยะที่ 3 เริ่มดำเนินการในปี 2571 - ระบบควบคุมประตูสระจุฬาภรณวลัยลักษณ์และจัดซื้อประตูเข้าออกอัตโนมัติ งบประมาณ 500,000 บาท 3.งบประมาณปี 2572 3.1โครงการระยะที่ 4 เริ่มดำเนินการในปี 2572	1. จำนวนระบบ / โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายในมหาวิทยาลัย3. จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายนอกมหาวิทยาลัย 4 .ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วม	36-กองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					- ระบบควบคุมประตูสนามอินทรีจันทรสถิตย์และจัดซื้อประตูเข้าออกอัตโนมัติ งบประมาณ 500,000 บาท		
2	4.1.02	Digital Health Connect: โครงการพัฒนาระบบบริการดิจิทัลเพื่อสุขภาพชุมชนและการกีฬา	1. พัฒนาระบบบริการดิจิทัลด้านสุขภาพและการกีฬา เพื่อสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดีให้แก่ประชาชนและชุมชน 2. ส่งเสริมการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนในด้านสุขภาพและการกีฬา 3. สร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ให้บริการข้อมูลและการจัดการสุขภาพชุมชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและดูแลสุขภาพประชาชน	1. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีระบบบริการดิจิทัลที่ตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพและการกีฬาของชุมชน 2. สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างชุมชนและมหาวิทยาลัยผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล 3. ประชาชนและบุคลากรในชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและบริการด้านสุขภาพและการกีฬาได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว		1.1 จำนวนระบบ / โครงการ, 1.2 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายในมหาวิทยาลัย, 1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายนอกมหาวิทยาลัย, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรม	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ
3	4.1.03	HeartProTech: โครงการจัดหาซอฟต์แวร์วิเคราะห์อัตราการเต้นของหัวใจแบบไร้สาย เพื่อการพัฒนาสมรรถนะนักกีฬาและการวิจัย (ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	พัฒนาปรับปรุงระบบสื่อสาร เครื่องคอมพิวเตอร์ และโสตทัศนูปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร			3.1 จำนวนระบบ/โครงการ, 3.2 ร้อยละผู้ใช้งานระบบ, 3.3 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
4	4.1.04	GameInsight Pro: โครงการพัฒนาศักยภาพการวิเคราะห์เกมการแข่งขันด้วยซอฟต์แวร์วิเคราะห์สมรรถนะทางกีฬา (ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	จัดหาซอฟต์แวร์วิเคราะห์อัตราการเต้นของหัวใจแบบไร้สาย เพื่อการพัฒนาสมรรถนะนักกีฬาและการวิจัย (ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา)			1.2 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายในมหาวิทยาลัย 1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายนอกมหาวิทยาลัย, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรม	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ
5	4.1.05	Health & Sport Management Learning Lab: โครงการจัดทำห้องเรียนการบริหารจัดการด้านสุขภาพและการกีฬา (ภาควิชาการจัดการการกีฬาและสุขภาพ) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	จัดทำห้องเรียนการบริหารจัดการด้านสุขภาพและการกีฬา (ภาควิชาการจัดการการกีฬาและสุขภาพ)			1.2 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายในมหาวิทยาลัย 1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายนอกมหาวิทยาลัย, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรม	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ
6	4.1.06	AgriSmart Academy: เสริมศักยภาพเกษตรกรผ่านการเรียนรู้ดิจิทัล	1. เสริมสร้างความรู้และทักษะด้านดิจิทัลให้แก่เกษตรกรในพื้นที่เป้าหมาย 2. ส่งเสริมการใช้งานเทคโนโลยีอัจฉริยะ เช่น IoT, การตลาดออนไลน์, และการวิเคราะห์ข้อมูลในการเกษตร	1. เพิ่มความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล: เพื่อให้เกษตรกรอย่างน้อย 400 คน มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและการเกษตรอัจฉริยะ (Smart	1. ให้ความรู้การใช้งานสมาร์ทโฟนและอินเทอร์เน็ต เช่น การค้นหาข้อมูลในอินเทอร์เน็ต การใช้แอปพลิเคชันพื้นฐาน และการสื่อสารผ่านสื่อโซเชียล 2.ฝึกอบรมการใช้เครื่องมือ IoT และแอปพลิเคชันการเกษตรอัจฉริยะ เช่น เซ็นเซอร์	1.1 จำนวนระบบ / โครงการ, 1.2 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้ประโยชน์โครงการจากภายในมหาวิทยาลัย, 1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมและใช้	43.8-สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน ฝ่ายส่งเสริม พัฒนาวิชาชีพและวิชาการเพื่อสังคม

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
			3. ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและแหล่งเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อให้เกษตรกรสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในธุรกิจการเกษตรของตนเอง 4. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้และแบ่งปันความรู้ในชุมชนเกษตร	Farming) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในระยะเวลา 4 ปี 2. สร้างเครือข่ายการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนข้อมูล: เพื่อจัดตั้งเครือข่ายเกษตรกรอย่างน้อย 10 กลุ่ม ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการเกษตร โดยมุ่งหวังให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนานวัตกรรมในชุมชน 3. เพิ่มรายได้จากการขายสินค้าเกษตรผ่านช่องทางออนไลน์: เพื่อให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการสามารถเพิ่มรายได้จากการขายสินค้าเกษตรผ่านช่องทางออนไลน์อย่างน้อย 10% ภายในปีที่ 3 ของโครงการ	วัดความชื้น การควบคุมการให้น้ำ และการตรวจสอบสภาพดิน 3.อบรมการใช้แพลตฟอร์มการขายสินค้าออนไลน์ เช่น การใช้เว็บไซต์ ตลาดอีคอมเมิร์ซ และโซเชียลมีเดียในการสร้างแบรนด์และขายสินค้า 4. ฝึกอบรมการเก็บข้อมูลการผลิต เช่น การบันทึกผลผลิต สภาพดิน การใช้ทรัพยากร และสภาพอากาศ ฯลฯ	ประโยชน์โครงการจากภายนอกมหาวิทยาลัย, 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรม, ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าร่วมโครงการ	
7	4.2.01	พัฒนาเว็บไซต์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ใหม่	1. เพื่อยกระดับการสื่อสาร การให้บริการ และการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของมหาวิทยาลัย 2. เพื่อสร้างสรรค์ประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้ใช้งาน 3. เพื่อสื่อสารภาพลักษณ์ที่ทันสมัยเป็นศูนย์กลางข้อมูลที่ครบครัน	เพื่อยกระดับการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานที่หลากหลาย และสร้างภาพลักษณ์ที่ทันสมัยให้กับมหาวิทยาลัย	1. ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน การออกแบบเว็บไซต์ให้ทันสมัยเพื่อยกระดับการสื่อสาร 2. จัดจ้างหน่วยงานภายนอก ออกแบบเว็บไซต์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3. ประชุมคณะทำงาน 4. ดำเนินการจัดทำเว็บไซต์ 5. นำข้อมูลเข้าเว็บไซต์ 6. จัดอบรมให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการเว็บไซต์ 7. ทดสอบการใช้งานโดยใช้ข้อมูลจริง 8. เปิดใช้งานเว็บไซต์ใหม่	1.จำนวนผู้ใช้งานระบบ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์

7.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
1	5.1.01	การเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล	ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายในคณะให้เป็นดิจิทัล และการพัฒนานวัตกรรมในการทำงาน	ลดระยะเวลาการทำงาน, ลดความผิดพลาด ลดต้นทุน เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า	วางระบบการวัด วิเคราะห์ทบทวนผลการดำเนินงานด้วย smart dashboard	1.จำนวนระบบ/โครงการ/แพลตฟอร์ม 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	04-คณะสิ่งแวดล้อม

2	5.1.02	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลคณะศึกษาศาสตร์เพื่อการพัฒนาทางวิชาการและการประกันคุณภาพ	1. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการและกรวางแผนยุทธศาสตร์ของคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านวิชาการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการผลงานทางวิชาการต่อการเลื่อนตำแหน่งของบุคลกรของคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อการประกันคุณภาพของคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ระบบฐานข้อมูลคณะศึกษาศาสตร์ที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่มีความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพต่อการบริหารจัดการ การเลื่อนตำแหน่งและการประกันคุณภาพของคณะศึกษาศาสตร์ จำนวน 1 ระบบ	1.แต่งตั้งคณะกรรมการของโครงการฯ 2.ประชุมกรรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงเป้าหมายของการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลคณะศึกษาศาสตร์ 3.ประชุมกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและวางแผนรูปแบบและระบบการทำงานของระบบฐานข้อมูลคณะศึกษาศาสตร์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมาย 4.คณะกรรมการทำการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใส่ในระบบฐานข้อมูลของคณะศึกษาศาสตร์ 5.คณะกรรมการติดต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำฐานข้อมูล เพื่อชี้แจงและวางแผนระบบการทำงานของฐานข้อมูลของคณะศึกษาศาสตร์ 6.คณะกรรมการทำการตรวจสอบและติดตามการทำงานกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาระบบการทำงานของฐานข้อมูลของคณะศึกษาศาสตร์ อย่างต่อเนื่อง 7.คณะกรรมการตรวจสอบความสอดคล้องกับเป้าหมายของโครงการผ่านทดสอบการใช้งาน ระบบการทำงานของฐานข้อมูลของคณะศึกษาศาสตร์ อย่างต่อเนื่อง ก่อนนำไปใช้งานจริง 8.คณะกรรมการติดตามผลการใช้งานระบบการทำงานของฐานข้อมูลของคณะศึกษาศาสตร์ ในกลุ่มบุคลากรในหน่วนงานต่างๆ ของคณะศึกษาศาสตร์หลังนำไปใช้งานจริง อย่างต่อเนื่อง	1.จำนวนระบบ/โครงการ/แพลตฟอร์ม 2.ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	18-คณะศึกษาศาสตร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
3	5.1.03	โครงการพัฒนาระบบ IoT เพื่อเชื่อมต่ออุปกรณ์และเก็บรวบรวมข้อมูลอาคารห้องเรียน	1.ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน 2.ปรับปรุงการจัดสรรห้องเรียนให้เหมาะสมกับความต้องการ 3.ติดตามความพร้อมการใช้งานของอุปกรณ์ในห้องเรียน	1 เพื่อให้นิสิต อาจารย์และบุคลากรได้ใช้งานห้องเรียนในรูปแบบที่ทันสมัยมากขึ้น 2 เพื่อให้นิสิต อาจารย์ มีการจัดการเรียนการสอนที่ทันสมัย นอกกรอบการสอนในแบบเดิมๆส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียนสเมือนจริง มากกว่า การเรียนปกติ	1จัดทำแผนการดำเนินการ ภายใน 4 ปี เพื่อปรับปรุงห้องเรียน 2.ออกแบบและพัฒนาห้องเรียนที่ทันสมัย การจัดการห้องเรียนตามที่อาจารย์ผู้สอนและการเรียนสมัยใหม่ของนิสิต 3.การสร้างคอร์สออนไลน์และการจัดการเรียนการสอนแบบสเหมือนจริง 4.อบรมการใช้งานของการใช้งานห้องเรียนที่ดำเนินการสร้างขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.1 จำนวนระบบ/โครงการ/แพลตฟอร์ม	43.4-คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

4	5.1.04	E-office เพื่อการบริหารงานทรัพยากรบุคคล คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	1) พัฒนาบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทันสมัย 2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานทรัพยากรมนุษย์ผ่านระบบ E-Office 3) เพื่อลดความซับซ้อนในงานเอกสารและงานประสานงานที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรมนุษย์	1) พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อผู้ใช้งาน และรองรับการเปลี่ยนแปลง 2) ลดขั้นตอนการทำงาน และระยะเวลาการทำงาน	1) การวางแผนและออกแบบระบบรวบรวมข้อมูลจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลเกี่ยวกับกระบวนการที่ต้องการย้ายไปสู่ระบบดิจิทัล เพื่อออกแบบโครงสร้างระบบ E-Office (1 เดือน) 2) การพัฒนาและติดตั้งระบบพัฒนาหรือจัดหาซอฟต์แวร์ที่เหมาะสม เช่น แพลตฟอร์ม HRM (Human Resource Management) เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ครอบคลุม ติดตั้งและบูรณาการระบบกับโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (3 เดือน) 3) การเก็บข้อมูลและการโอนย้ายข้อมูลลงในระบบ E-Office โอนย้ายข้อมูลจากระบบเดิมเข้าสู่ระบบใหม่ พร้อมกับตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล (2 เดือน) 4) ทดสอบระบบและการฝึกอบรม ทดสอบระบบในสภาวะการทำงานจริงเพื่อตรวจสอบความสามารถและความเสถียร ฝึกอบรมพนักงานในฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และพนักงานอื่น ๆ ให้สามารถใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ (3 เดือน) 5) การสร้างความยืดหยุ่นในการทำงานใช้ระบบ E-Office ที่สามารถรองรับการทำงานทางไกล (Remote Work) เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบทรัพยากรมนุษย์จากที่ใดก็ได้ จัดทำระบบที่รองรับการทำงานแบบยืดหยุ่น เช่น การบันทึกเวลาทำงานออนไลน์ การอนุมัติการลางานผ่านระบบอัตโนมัติ และการรายงานผลการทำงานผ่านระบบออนไลน์ ใช้เครื่องมือการประชุมออนไลน์และ	1.1 จำนวนระบบ/โครงการ/แพลตฟอร์ม, 1.2 จำนวนผู้ใช้งานระบบ	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (วิทยาเขตสกลนคร)

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
					แพลตฟอร์มการสื่อสารดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกันในรูปแบบที่ยืดหยุ่น (3 เดือน)		
5	5.2.01	ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรและนิสิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เพิ่มทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรและนิสิต เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน	1.มีทักษะด้านเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ 2.บุคลากรและนิสิตมีความรู้เท่าทันเทคโนโลยีดิจิทัล	1.จัดกิจกรรมฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ประยุกต์ใช้ในการทำงาน 2. ส่งเสริมบุคลากรและนิสิตเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายนอก	1.จำนวนหลักสูตรอบรม 2.จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 3.จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 4. จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	01-คณะเกษตร
6	5.2.02	โครงการขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ	เพื่อยกระดับความเป็นเลิศทางวิชาการและพัฒนาบุคลากรและนิสิต ด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศของคณะสิ่งแวดล้อมสู่ระดับสากล	ยกระดับคุณภาพการศึกษาและวิจัย / หลักสูตรอบรมด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ/ บุคลากรและบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ/ ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ	1. จัดตั้งห้องปฏิบัติการด้านภูมิสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ 2. พัฒนาหลักสูตรภูมิสารสนเทศที่ทันสมัยและจัดการอบรม/สัมมนา 3. สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ 4. ประเมินและปรับปรุงแผนงานดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	1.จำนวนหลักสูตรอบรม 2 จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 3.จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 4. จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	04-คณะสิ่งแวดล้อม
7	5.2.03	อบรมเพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความเข้าใจทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิในการเรียนรู้ตลอดชีวิต	เพื่อเพิ่มพูนทักษะให้กับบุคลากรและนิสิต	มีความรู้ ความเข้าใจทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ พร้อมทั้งนำไปประยุกค์ใช้งานได้	นำเสนอโครงการแก่ผู้บริหารและเสนองบประมาณ	จำนวนหลักสูตรอบรม	13-คณะบริหารธุรกิจ

8	5.2.04	พัฒนาบุคลากรและนิสิตด้าน Digital Literacy	1. เพื่อให้ผู้บริหาร คณาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนิสิต มก. มีทักษะความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วย Digital Literacy Data Literacy AI Literacy สามารถนำความรู้ไปใช้ในการบริหารจัดการองค์กร และเป็นเครื่องมือสนับสนุนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อให้ผู้บริหาร คณาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนิสิต มก. มีเครื่องมือในการประเมินสมรรถนะด้านดิจิทัลพื้นฐาน และมีศูนย์ทดสอบทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) รับรองโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3 เพื่อให้ผู้บริหาร คณาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนิสิต มก. มีการใช้งานและนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยไปใช้ในการพัฒนาองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4 เพื่อให้ผู้บริหาร คณาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนิสิต มก. มีแรงจูงใจในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น การเรียนการสอน การวิจัย และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	การยกระดับความสามารถด้านดิจิทัลของทุกภาคส่วนในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ในด้านต่างๆ ดังนี้ 1. เป้าหมาย: พัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของประชาคมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผลผลิต: - ผู้บริหาร คณาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนิสิตมีความรู้และทักษะด้าน Digital Literacy, Data Literacy และ AI Literacy - การนำความรู้ด้านดิจิทัลไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร - ประสิทธิภาพการทำงานที่เพิ่มขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล 2. เป้าหมาย: จัดตั้งระบบประเมินและรับรองสมรรถนะด้านดิจิทัล ผลผลิต: - เครื่องมือประเมินสมรรถนะด้านดิจิทัลพื้นฐาน - ศูนย์ทดสอบทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ได้รับการรับรองจากมหาวิทยาลัย 3. เป้าหมาย: ส่งเสริมการใช้ข้อมูลจากระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนาองค์กร ผลผลิต: - การใช้งานระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ	1. การพัฒนาหลักสูตรและการฝึกอบรม 1.1 ออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมด้าน Digital Literacy, Data Literacy และ AI Literacy 1.2 จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับกลุ่มเป้าหมายแต่ละกลุ่ม 1.3 พัฒนาสื่อการเรียนรู้ออนไลน์เพื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง 2. การจัดตั้งศูนย์ทดสอบและประเมินทักษะดิจิทัล 2.1 พัฒนาเครื่องมือประเมินสมรรถนะด้านดิจิทัลพื้นฐาน 2.2 จัดตั้งคณะกรรมการรับรองมาตรฐานการทดสอบ 2.3 กำหนดกระบวนการและระยะเวลาในการทดสอบและออกใบรับรอง 3. พัฒนาและส่งเสริมการใช้งานระบบเครือข่าย/สารสนเทศของมหาวิทยาลัย 3.1 พัฒนาทักษะ (Up & Reskills) บุคลากรด้านเครือข่าย และโปรแกรมเมอร์ 3.2 จัดฝึกอบรมการใช้งานระบบเครือข่าย/สารสนเทศให้แก่ผู้ใช้งานให้สามารถเข้าถึง และใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 4. การสร้างแรงจูงใจและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล 4.1 จัดการประกวดนวัตกรรมดิจิทัลภายในมหาวิทยาลัย 4.2 กำหนดนโยบายสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการทำงาน 4.3 จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแสดงผลงานด้านดิจิทัล	1. จำนวนหลักสูตรอบรม 2 จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 3. จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 4 .จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ 5.จำนวนผลงานด้านดิจิทัล	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
				- การนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศไปใช้ในการพัฒนาองค์กร 4. เป้าหมาย: สร้างแรงจูงใจในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านการประกวดผลงาน Digital KU Awards ผลผลิต: - Use case: การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเรียนการสอน - Use case: การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในงานวิจัย - User case: การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
9	5.2.05	โครงการปรับปรุงกระบวนการจัดทำสื่อด้วยแพลตฟอร์มออกแบบกราฟิกออนไลน์	เพิ่มประสิทธิภาพ และ คุณภาพ ในการสร้างสรรค์สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโปสเตอร์, โซเชียลมีเดียกราฟิก และเอกสารนำเสนอ โดยมีรายละเอียดดังนี้ o ลดระยะเวลาในการผลิต : ทำให้การสร้างสื่อต่างๆ รวดเร็วขึ้น ลดขั้นตอนที่ซับซ้อน o ลดต้นทุน : ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างนักออกแบบกราฟิกภายนอก o เพิ่มความสม่ำเสมอ : สร้างสื่อที่สอดคล้องกับเอกลักษณ์ขององค์กร o เพิ่มความหลากหลาย : สามารถสร้างสื่อได้หลากหลายรูปแบบและเนื้อหา o เพิ่มความสะดวกในการใช้งาน : ทำให้บุคลากรทุกระดับสามารถสร้างสื่อได้เอง o ยกระดับคุณภาพของสื่อ : สร้างสื่อที่มีคุณภาพสูงขึ้น ตรงตามมาตรฐาน o ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน : ทำให้การทำงานร่วมกันระหว่างทีมงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	1.ปรับปรุงภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดูทันสมัย 2. เพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร และสร้างสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการ	1.ออกแบบกระบวนการทำงานใหม่ กำหนดขั้นตอน : กำหนดขั้นตอนการทำงานใหม่ที่สอดคล้องกับแพลตฟอร์มที่เลือก กำหนดบทบาทความรับผิดชอบ : กำหนดบทบาทความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สร้างคู่มือการใช้งาน : สร้างคู่มือการใช้งานแพลตฟอร์มสำหรับผู้ใช้งานทุกระดับ 2.ฝึกอบรมผู้ใช้งาน จัดอบรม: จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานแพลตฟอร์ม สร้างชุมชนการเรียนรู้: สร้างกลุ่มเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันได้ 3.ประเมินผลและติดตามผล -ประเมินผล: ประเมินผลการดำเนินโครงการเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ -ติดตามผล: ติดตามผลการใช้งานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้น ตัวชี้วัดความสำเร็จ : จำนวนสื่อที่ผลิตได้: เพิ่มขึ้น ..... % ระยะเวลาในการผลิตสื่อ: ลดลง ..... % ค่าใช้จ่ายในการผลิตสื่อ: ลดลง ..... %	1. จำนวนหลักสูตรอบรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม, 3. จำนวนผู้ผ่านการทดสอบความรู้ทางดิจิทัล 4. จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบและเกี่ยวข้อง
10	5.3.01	โครงการ MEGA Class Room For Learning	1 เพื่อให้นิสิต อาจารย์และบุคลากรได้ใช้งานห้องเรียนในรูปแบบที่ทันสมัยมากขึ้น 2 เพื่อให้นิสิต อาจารย์ มีการจัดการเรียนการสอนที่ทันสมัย นอกกรอบการสอนในแบบเดิมๆ 3 ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียนสเมือนจริง มากกว่า การเรียนปกติ	ปรับปรุงห้องเรียนขนาด 100 คน จำนวน 5 ห้อง /จำนวนห้องเรียนที่ได้รับการปรับปรุงตามแผนงานแล้ว จำนวน 5 ห้องเรียน	1จัดทำแผนการดำเนินการ ภายใน 4 ปี เพื่อปรับปรุงห้องเรียน 2.ออกแบบและพัฒนาห้องเรียนที่ทันสมัย การจัดการห้องเรียนตามที่อาจารย์ผู้สอนและการเรียนสมัยใหม่ของนิสิต 3.การสร้างคอร์สออนไลน์และการจัดการเรียนการสอนแบบสเหมือนจริง 4.อบรมการใช้งานของการใช้งานห้องเรียนที่ดำเนินการสร้างขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ	จำนวนรายวิชา/อบรม/กิจกรรม ที่ใช้งานในห้องเรียน	43.7-สำนักวิทยาเขตกำแพงแสน กองบริหารการศึกษา

7.2 รายละเอียดงบประมาณโครงการแต่ละยุทธศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณปี พ.ศ. (ล้านบาท)				รวม (ล้านบาท)
		2569	2570	2571	2572	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน		**146.27**	**164.59**	**60.96**	**43.82**	**415.64**
1.1	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการใช้งานเทคโนโลยี ดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และเสถียรภาพ	118.97	129.34	58.36	40.22	346.89
1.2	โครงการพัฒนาโครงสร้างระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล และข้อมูลส่วนบุคคล	18.00	31.00	0.50	0.50	50.00
1.3	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและความปลอดภัยแก่บุคลากร และนิสิต ของมหาวิทยาลัย	9.30	4.25	2.10	3.10	18.75
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล		**41.89**	**45.95**	**65.00**	**49.55**	**202.39**
2.1	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้และการเผยแพร่ความรู้ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	9.80	10.15	9.65	9.50	39.10
2.2	โครงการพัฒนาระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย	18.25	25.80	15.35	20.05	79.45
2.3	โครงการพัฒนาการทำงานด้านดิจิทัลตามระบบมาตรฐานสากล	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
2.4	โครงการพัฒนาระบบนวัตกรรมด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	8.84	5.00	35.00	15.00	63.84

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณปี พ.ศ. (ล้านบาท)				รวม (ล้านบาท)
		2569	2570	2571	2572	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล		**37.34**	**30.16**	**46.33**	**31.02**	**144.85**
3.1	โครงการการบริหาร และกำกับดูแลข้อมูลอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นระบบ (Data Governance)	0.25	0.25	15.20	4.87	20.57
3.2	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน	22.62	22.29	22.21	22.23	89.35
3.3	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการตัดสินใจ (MIS) ที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล	9.37	2.52	6.82	1.82	20.53
3.4	โครงการพัฒนาระบบ Open Data เพื่อการบริหารงานอย่างโปร่งใสและใช้ประโยชน์ร่วมกัน	5.00	5.00	2.00	2.00	14.00
3.5	โครงการพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นจากสังคม (Social Listening) เพื่อรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	0.10	0.10	0.10	0.10	0.40
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม		**5.73**	**6.22**	**3.98**	**3.93**	**19.85**
4.1	โครงการพัฒนาระบบบริการดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	5.73	4.22	3.98	3.93	17.85
4.2	โครงการพัฒนาช่องทางการสื่อสารดิจิทัล เพื่อติดต่อสื่อสารกับชุมชนและสังคม	0	2.00	0	0	2.00

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณปี พ.ศ. (ล้านบาท)				รวม (ล้านบาท)
		2569	2570	2571	2572	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน		**8.10**	**10.65**	**12.20**	**10.20**	**41.15**
5.1	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ	1.80	1.75	1.30	1.05	5.90
5.2	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต	5.80	5.90	5.90	6.15	23.75
5.3	โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต ให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต	0.50	3.00	5.00	3.00	11.50
รวมทั้งหมด		**239.32**	**257.57**	**188.46**	**138.52**	**823.88**

*(สามารถดูรายละเอียด งบประมาณโครงการย่อยในแต่ละยุทธศาสตร์ (115 โครงการย่อย) จาก **ภาคผนวก จ**)*

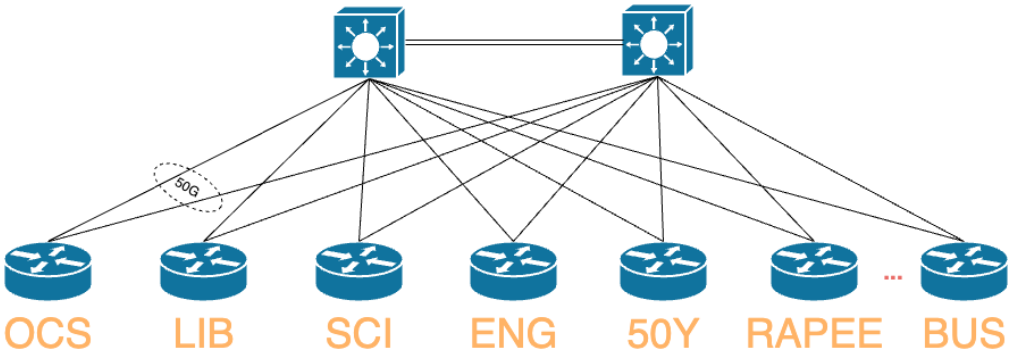
ภาคผนวก

ก - ฉ

ภาคผนวก ก-1
ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย

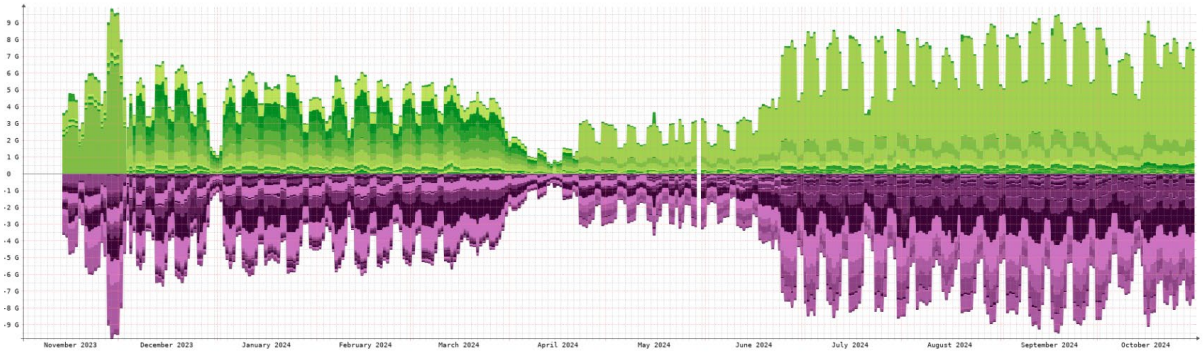
☐ โครงสร้างระบบเครือข่ายแบบใช้สาย

ปัจจุบันระบบเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างหน่วยงาน คณะ/สำนัก/สถาบัน มาที่สำนักบริการคอมพิวเตอร์จากเดิม กำหนดรูปแบบตามโครงสร้างพื้นที่เขต (zone) จำนวน 6 พื้นที่เขต เชื่อมต่อด้วยความเร็วขนาด 20Gbps ได้แก่ สำนักหอสมุด สำนักงานอธิการบดี คณะวิทยาศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ และอาคารระพีสาคริก โดยปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการเชื่อมต่อระบบเครือข่าย Network Topology แบบ Star Topology ด้วยความเร็วขนาด 50Gbps จำนวน 22 หน่วยงาน เชื่อมตรงมาที่ศูนย์ข้อมูลกลางอาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพการให้บริการระบบเครือข่าย ทั้งแบบมีสายและไร้สาย แก่สมาชิกเครือข่ายนนทรี

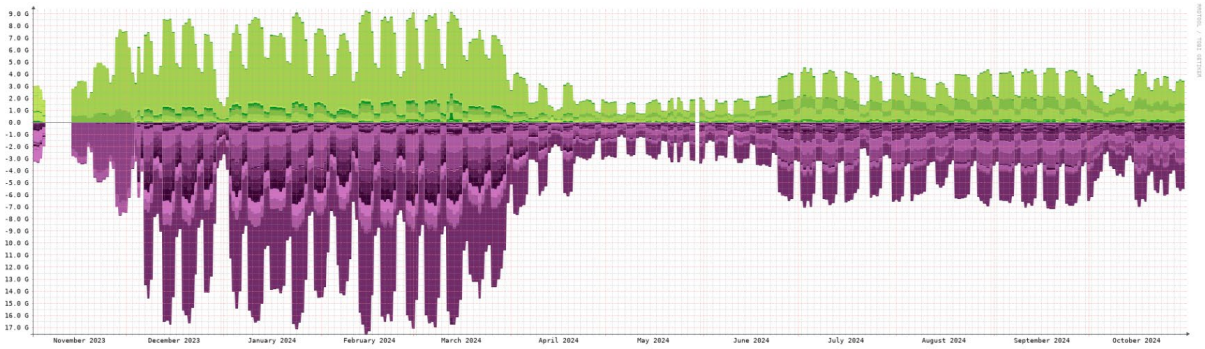


ภาพที่ ก-1-1 โครงสร้างการเชื่อมต่อเครือข่ายระดับหน่วยงาน

☐ สถิติการใช้งานเครือข่ายระดับหน่วยงาน

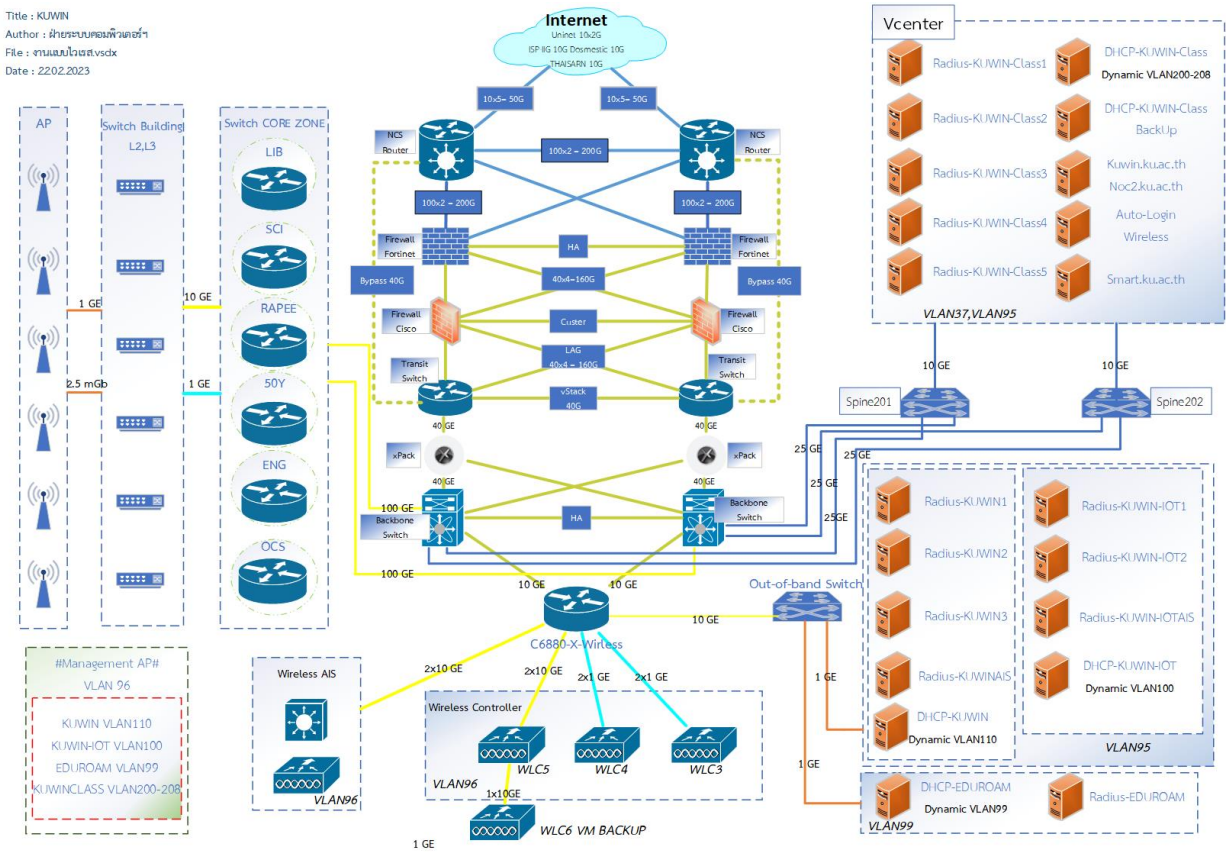


ภาพที่ ก-1-2 สถิติการใช้งาน Download/Upload เครือข่ายหลัก Network Backbone#1



ภาพที่ ก-1-3 สถิติการใช้งาน Download/Upload เครือข่ายหลัก Network Backbone#2

☐ โครงสร้างระบบเครือข่ายแบบไร้สาย



ภาพที่ ก-1-4 โครงสร้างระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN

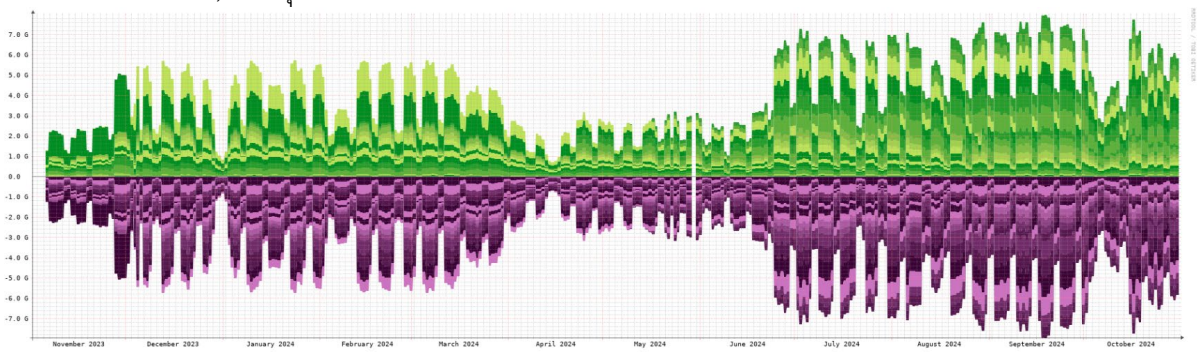
สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้ดำเนินการออกแบบ วางระบบ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายไร้สาย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ภายใต้ชื่อโครงการ KUWIN (Kasetsart University Wireless Network) ด้วยมาตรฐาน Wi-Fi 1 (802.11b) สามารถรับส่งข้อมูลความเร็วสูงสุด 11Mbps บนย่านความถี่ 2.4GHz ครอบคลุมพื้นที่ 50 ถึง 100 เมตร มีจุดเชื่อมต่อ 100 จุด ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดกว่า 5 แสนตารางเมตร และได้ขยายต้นแบบการให้บริการเครือข่ายไร้สาย KUWIN ไปติดตั้งให้บริการที่วิทยาเขตต่าง ๆ ด้วยนโยบายเดียวกันโดยการลงทะเบียนอุปกรณ์เครือข่าย MAC Address สำหรับการยืนยันเข้าใช้งานระบบเครือข่ายมหาวิทยาลัย ภายใต้ชื่อ SSID KUWIN ของทุกวิทยาเขต ต่อมาในปี พ.ศ. 2557 ถึงปี 2560 ได้พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง บนมาตรฐานระบบเครือข่ายไร้สาย Wi-Fi 4, 5 บนย่านความถี่ 2.4GHz และ 5GHz กำหนดเลขที่อยู่ไอพี (IP address) แบบ Dual stacks ทั้ง IPv4 และ IPv6 เปิดให้บริการ

เครือข่ายไร้สายที่มีระบบความมั่นคงปลอดภัยภายใต้ชื่อ KUWIN-WPA สำหรับใช้งานเครือข่ายแบบเข้ารหัสมีความปลอดภัยตามมาตรฐาน Wi-Fi Protected Access (WPA) ซึ่งเป็นมาตรฐานความปลอดภัยที่มีการเข้ารหัสข้อมูล Advance Encryption Standard (AES) ด้วยกุญแจขนาด 256 บิต เพื่อป้องกันการดักจับข้อมูลบนระบบเครือข่าย และได้ทำความร่วมมือกับผู้ให้บริการเครือข่ายภายนอกในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีจุดให้บริการ มากกว่า 3,100 จุด ครอบคลุมพื้นที่ส่วนกลางวิทยาเขตบางเขน

ปัจจุบันมีการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างระบบยืนยันตัวตนรูปแบบใหม่ สำหรับระบบเครือข่ายไร้สาย โดยปรับปรุงชื่อ KUWIN ให้เป็นเครือข่ายแบบปลอดภัยตามมาตรฐาน WPA2, 3 และการยืนยันตัวตน (authentication) ด้วยมาตรฐาน IEEE 802.1x เพิ่มความสะดวกแก่ผู้ใช้งานโดยไม่ต้องลงทะเบียนอุปกรณ์เครือข่าย MAC Address ไม่จำกัดอุปกรณ์การใช้งาน ลดขั้นตอน ลดระยะเวลาของผู้ใช้งานที่ต้องลงทะเบียนอุปกรณ์เครือข่ายครั้งแรกก่อนการเข้าใช้งานเครือข่ายของมหาวิทยาลัย รวมถึงการเพิ่มระบบยืนยันตัวตนก่อนการเข้าใช้งานอินเทอร์เน็ต ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 แบบอัตโนมัติ (auto login) ที่ช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งานเครือข่ายนนทรี โดยผู้ใช้ไม่ต้องกรอกชื่อบัญชีและรหัสผ่านทุกทั้งก่อนเข้าใช้งานเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และได้ประกาศเปิดให้ใช้ชื่อ KUWIN เป็นเครือข่ายไร้สายหลักเพียงชื่อเดียวของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทุกวิทยาเขต

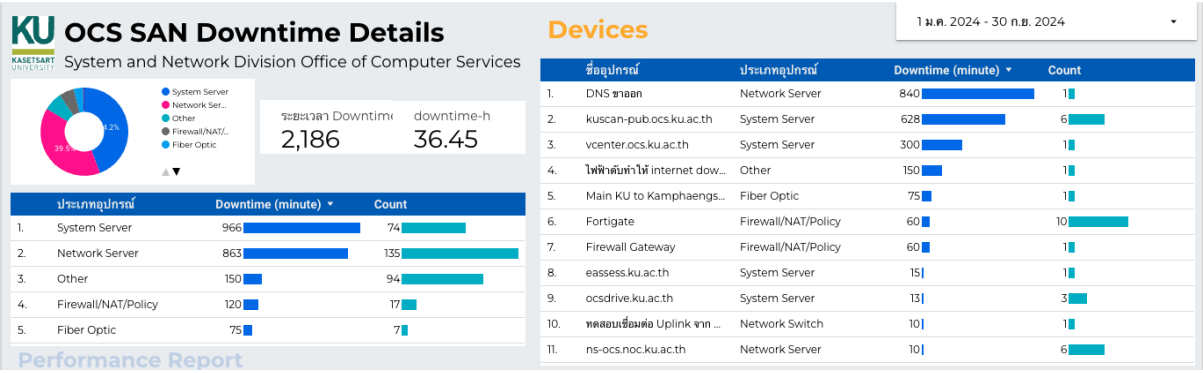
☐ สถิติการใช้งานเครือข่ายไร้สาย

ระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN มี Bandwidth Download เฉลี่ย 1.479 Gbps Bandwidth Upload เฉลี่ย 894 Mbps มีจำนวน Active Client มากกว่า 10,000 Account ต่อวัน แบ่งเป็น Client ที่ใช้ 2.4 GHz 2402 Device และ Client 5.0 GHz จำนวน 7,492 Device มีจำนวน Access Point ให้บริการมากกว่า 4,609 จุด แบ่งออกเป็นอุปกรณ์ของมหาวิทยาลัยจำนวน 2,609 จุด และอุปกรณ์ของผู้ให้บริการเครือข่ายภายนอก จำนวน 2,000 จุด



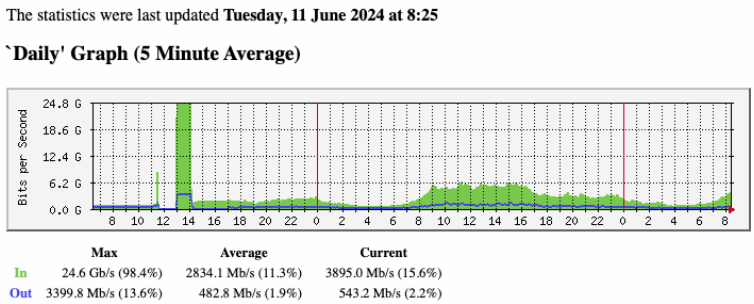
ภาพที่ ก-1-5 สถิติการใช้งาน Download/Upload ระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN 1 ปี

☐ ปัญหาระบบเครือข่าย



ภาพที่ ก-1-6 สถิติ Downtime ระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย (1 ม.ค. 67 - 30 ก.ย. 67)

- ระบบเครือข่าย Uptime ร้อยละ 99.83% ไม่สามารถให้บริการได้ 863 นาที หรือ 14.38 ชั่วโมง โดยช่วงเวลาดังกล่าวรวมการปิดระบบเพื่อทำการบำรุงรักษา (System Maintenance)



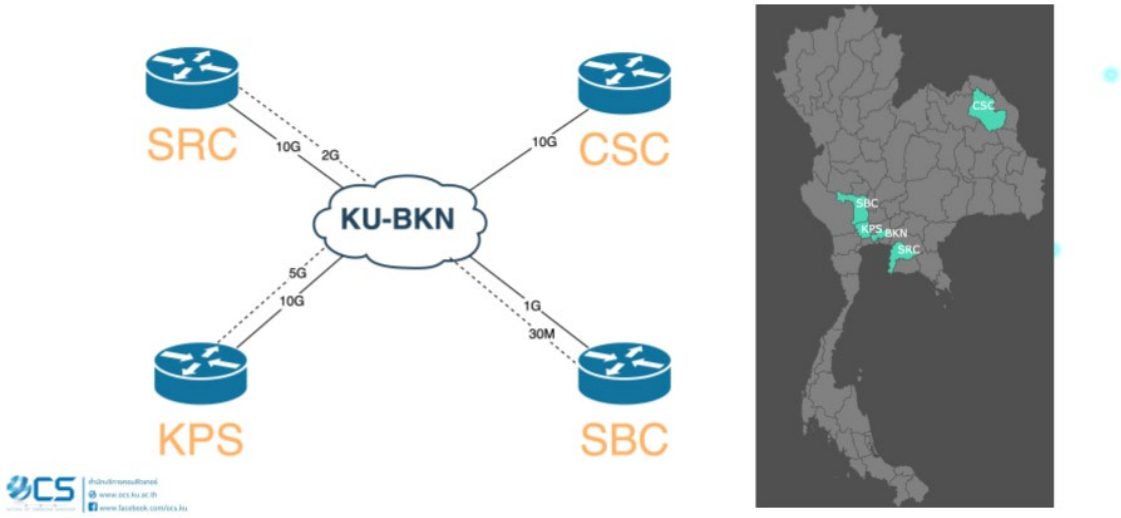
ภาพที่ ก-1-7 Traffic การโจมตีเครือข่ายจากภายนอกในรูปแบบ DDOS

- การโจมตีระบบเครือข่ายจากภายนอกในรูปแบบ Distributed Denial of Service (DDoS) โดยส่งข้อมูล traffic หรือคำขอเข้าถึงข้อมูลจากหลากหลายที่ไปยังเว็บไซต์ และบริการ DNS ของมหาวิทยาลัยพร้อม ๆ กัน จำนวนมาก ส่งผลกระทบให้ระบบเครือข่ายไม่สามารถให้บริการได้

การเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต

มีศูนย์กลางของเครือข่ายอยู่ที่สำนักบริการคอมพิวเตอร์ วิทยาเขตบางเขน และเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต ดังนี้

1. วิทยาเขตกำแพงแสน เชื่อมต่อด้วยความเร็ว 10 Gbps บนเครือข่าย UniNet และเส้นทางสำรองขนาด 5 Gbps บนเครือข่าย Cat *ใช้งานแบบคู่ขนาน ปริมาณการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 6 Gbps
2. วิทยาเขตศรีราชา เชื่อมต่อด้วยความเร็ว 10 Gbps บนเครือข่าย UniNet และเส้นทางสำรองขนาด 2 Gbps บนเครือข่าย Symphony
3. วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร เชื่อมต่อ Fiber Optic Single Mode ด้วยความเร็ว 10 Gbps บนเครือข่าย UniNet
4. สำนักงานเขตบริหารการเรียนรู้พื้นที่สุพรรณบุรี เชื่อมต่อด้วยความเร็ว 1 Gbps บนเครือข่าย UniNet และเส้นทางสำรองขนาด 30 Mbps



ภาพที่ ก-1-8 การเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต

☐ การปรับปรุงระบบเครือข่าย

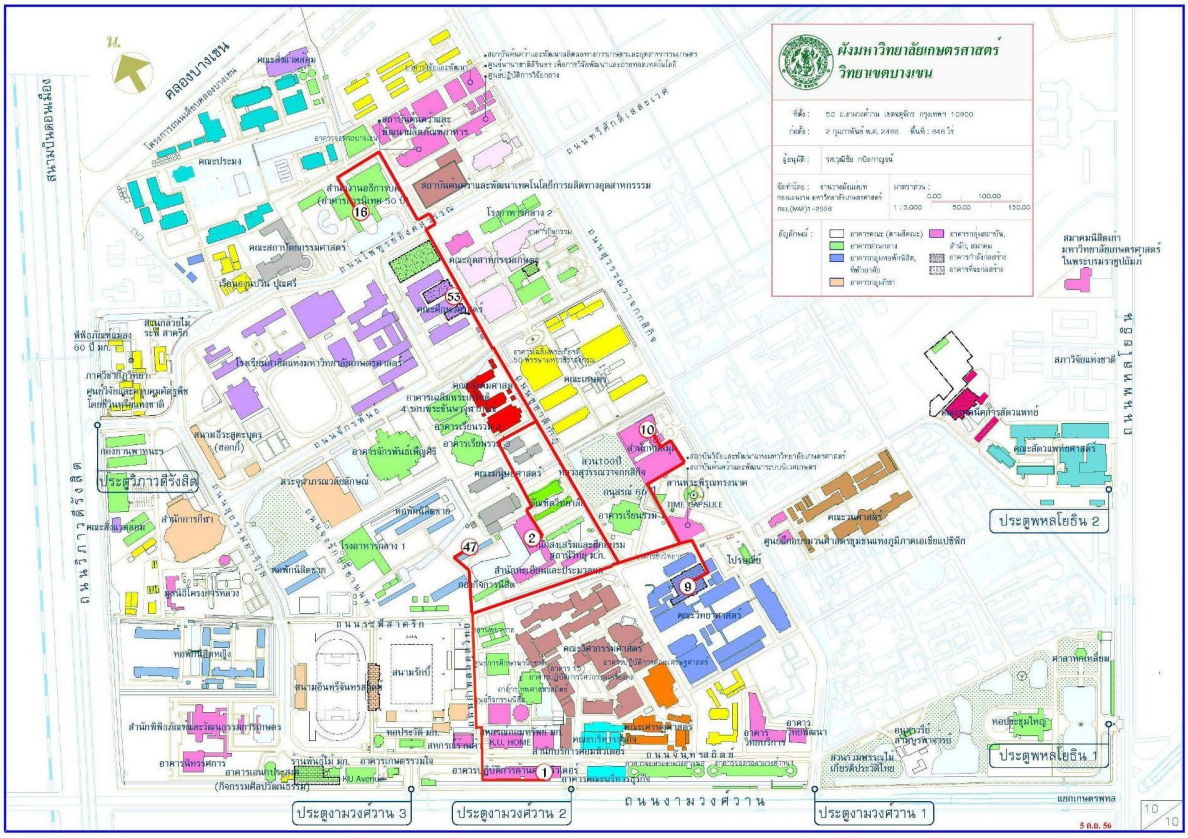
1. ปรับปรุงระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN ความเร็วสูง จำนวนมากกว่า 860 จุด ด้วยเทคโนโลยี Wi-Fi6 เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการส่วนกลางวิทยาเขตบางเขน

2. ปรับปรุงระบบเครือข่ายไร้สายหอพักนิสิตซอย 45 จำนวน 7 อาคาร และหอพักนิสิตวิทยาเขตเขตสกลนคร จำนวน 3 อาคาร รวม 1,000 จุด

3. ปรับอุปกรณ์ควบคุมการทำงานเครือข่ายไร้สาย (Wireless Controller) วิทยาเขตบางเขน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสามารถรองรับอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้

☐ การพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านสายสัญญาณใยแก้วนำแสง ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านสายสัญญาณใยแก้วนำแสง ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขนไว้แล้ว จำนวน 24 เส้นทาง เพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศผ่านเครือข่ายไร้สาย และรองรับแบนด์วิดท์ที่สูงขึ้น (40 Gbps) สำหรับเส้นทางหลัก และรองรับสื่อการเรียนการสอนดิจิทัล การใช้งานมัลติมีเดีย การเรียนการสอนออนไลน์ การประชุมทางไกลและระบบสื่อสาร ดังนี้



ภาพที่ ก-1-9 แนวสายสัญญาณใยแก้วนำแสงภายใน มก. บางเขน

ติดตั้งสายสัญญาณใยแก้วนำแสง ขนาด 48 Core จำนวน 6 เส้น ได้แก่

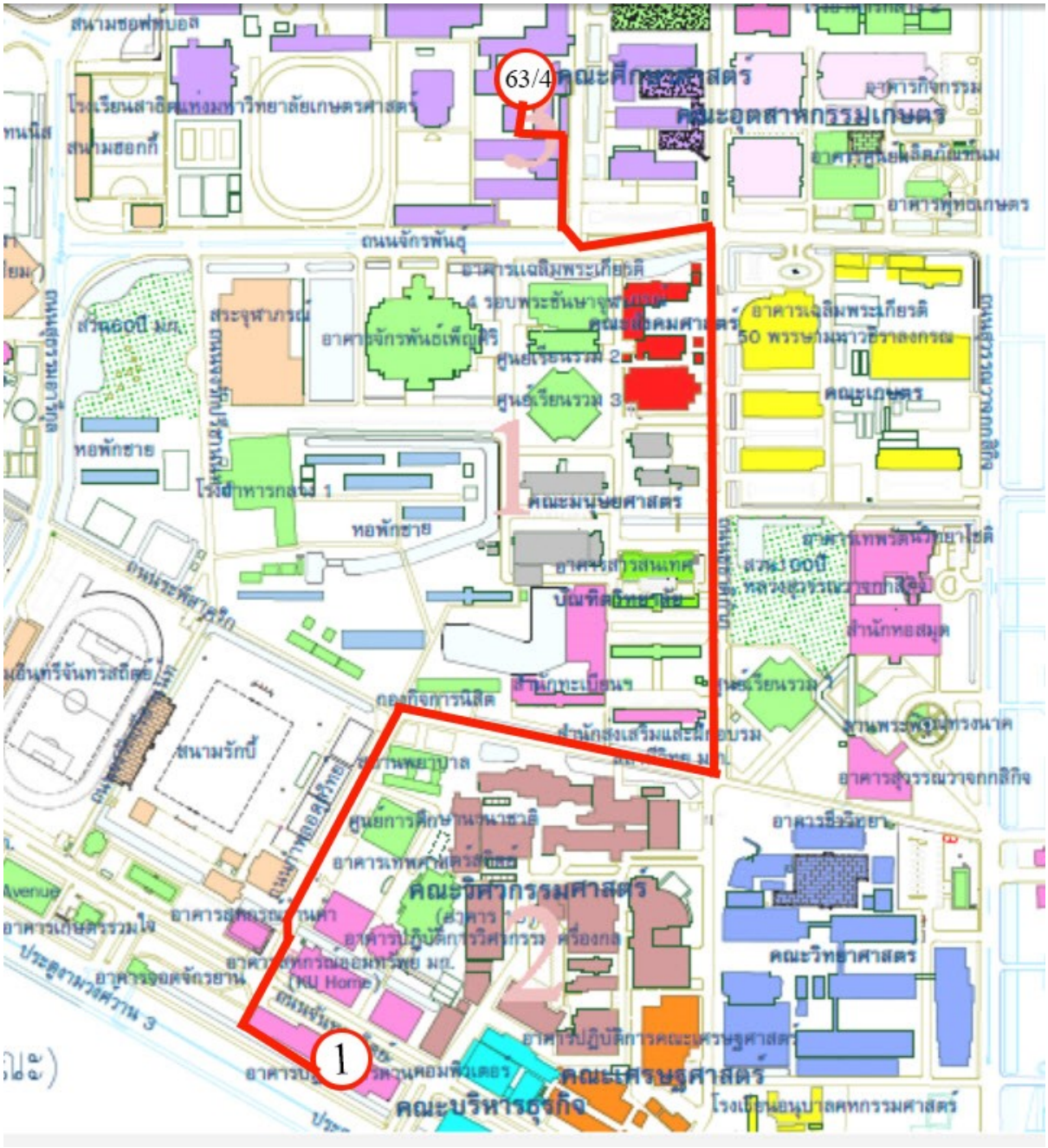
1) อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - อาคารสารนิเทศ 50 ปี สำนักงานอธิการบดี
2) อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - อาคารเทพรัตน์วิทยาโชติ สำนักหอสมุด
3) อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - คณะวิทยาศาสตร์

4) อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ - อาคารระพีสาคริก สำนักบริหารการศึกษา

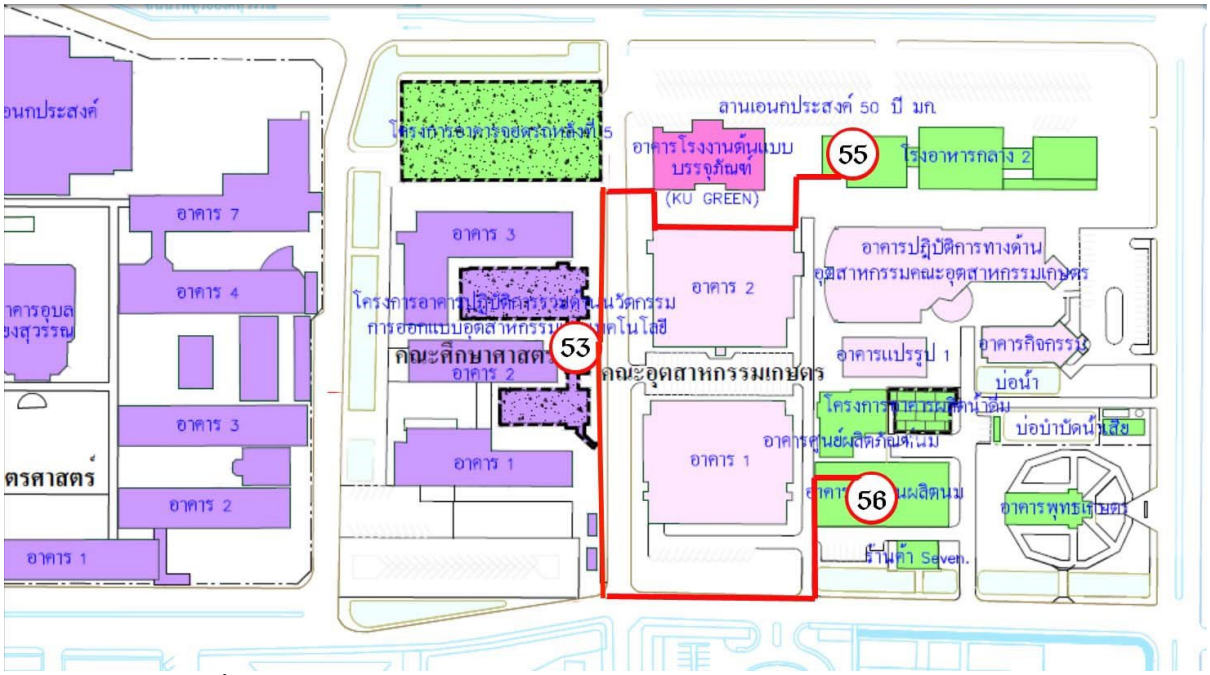
5) อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ – อาคารหอพักชายตึก 5

6) อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์ – อาคาร ๔ คณะศึกษาศาสตร์

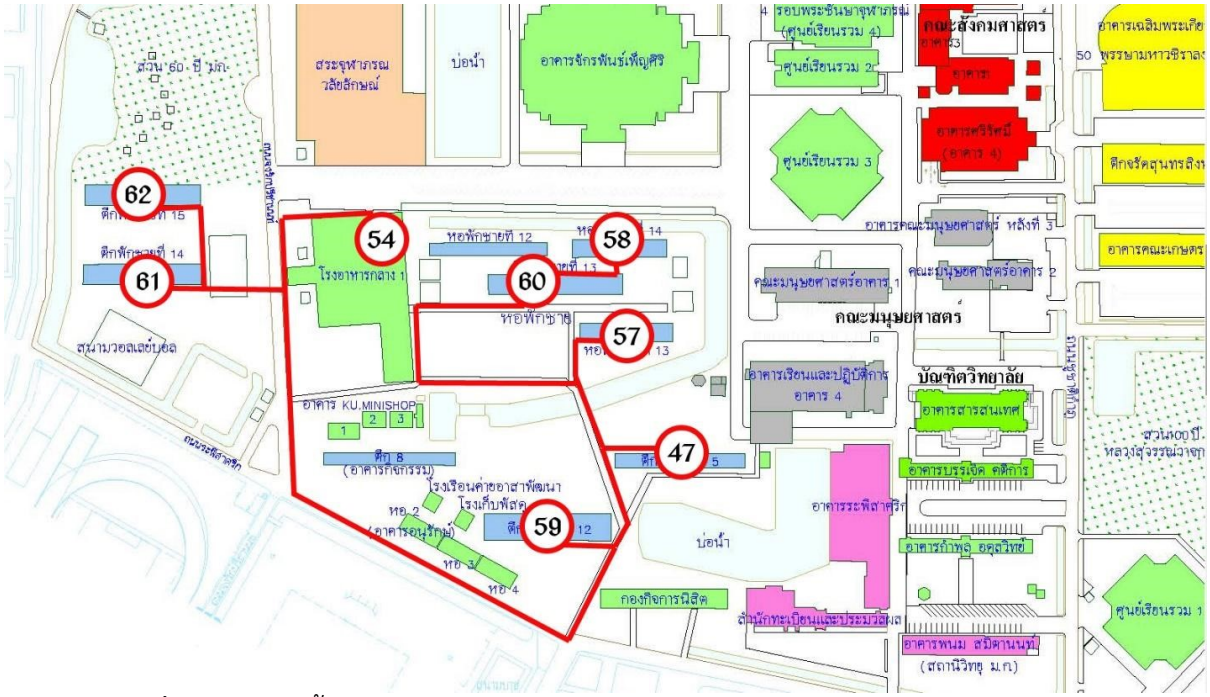
ทั้งนี้ได้พัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสายสัญญาณใยแก้วนำแสง ให้รองรับการใช้งานข้อมูลได้มากขึ้น มีความมั่นคงเสถียรภาพมากขึ้น จากสายสัญญาณใยแก้วนำแสงมัลติโหมด (Multi Mode) 6 core เป็นสายสัญญาณใยแก้วนำแสงซิงเกิ้ลโหมด (Single Mode) 12 Core และติดตั้งเพิ่มเติม ดังนี้



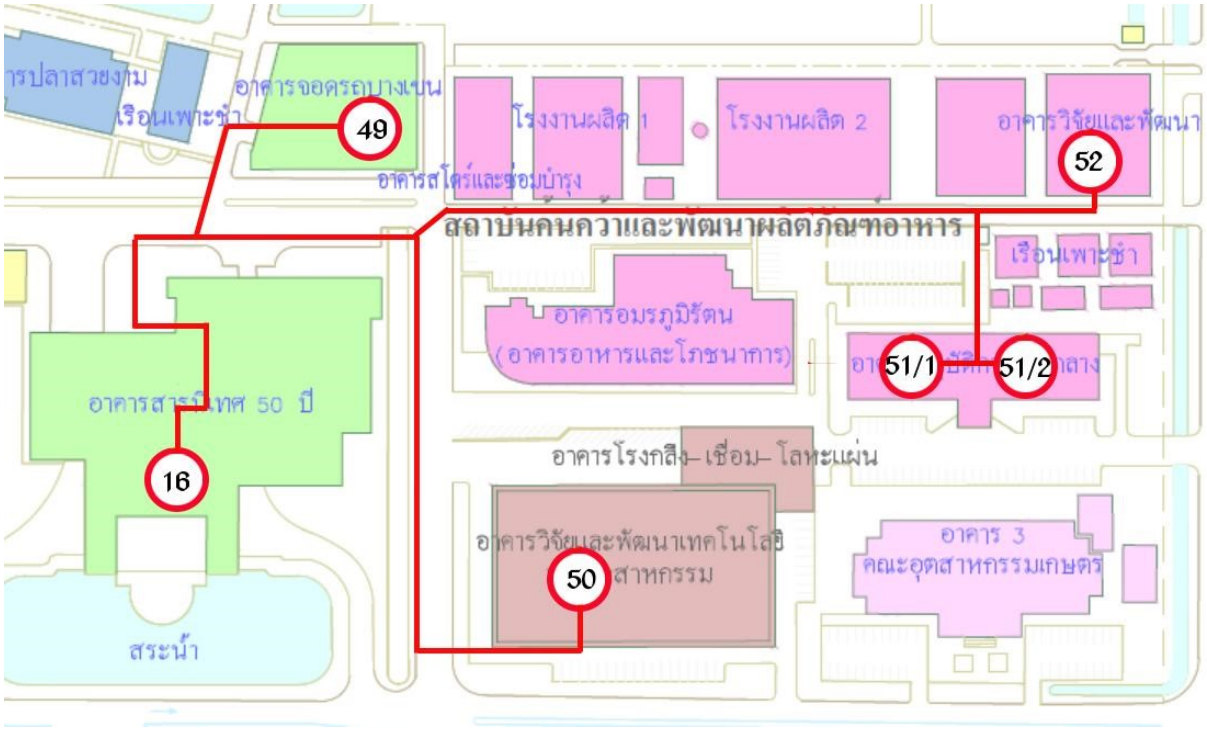
ภาพที่ ก-1-10 ติดตั้ง Fiber Optic สำนักบริการคอมพิวเตอร์ - อาคาร 4 คณะศึกษาศาสตร์



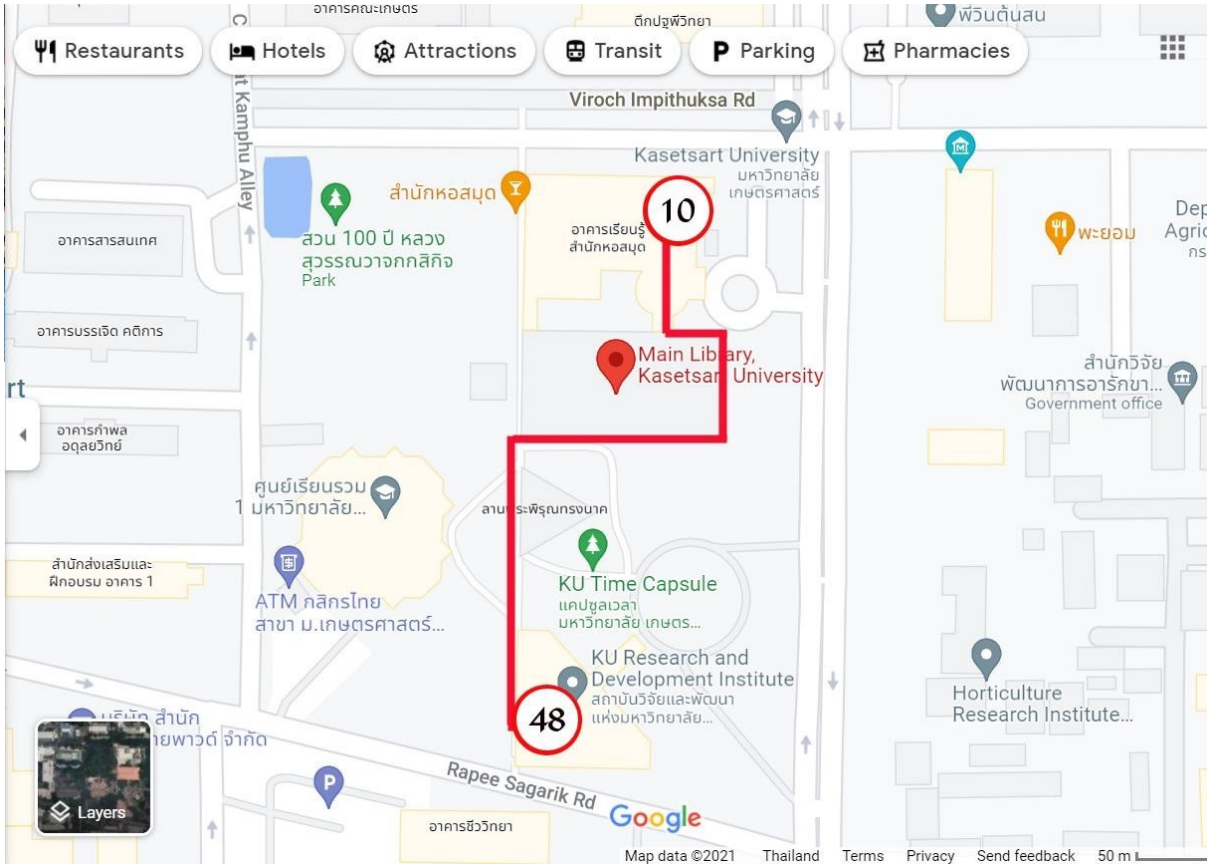
ภาพที่ ก-1-11 ติดตั้ง FIber Optic อาคาร 4 คณะศึกษาศาสตร์ - ผลิตภัณฑ์นม มก. - อาคารสารนิเทศ 50 ปี



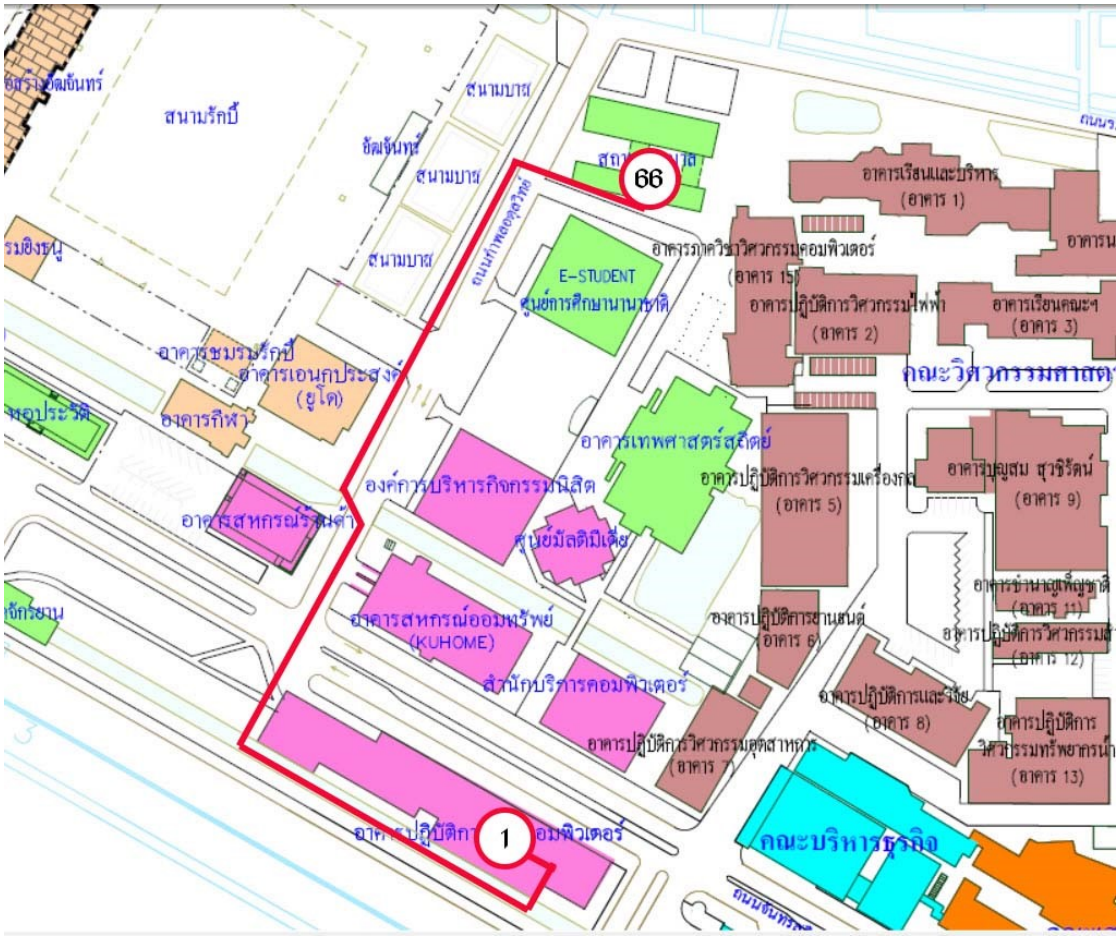
ภาพที่ ก-1-12 ติดตั้ง Fiber Optic ให้หอพักนิสิตชาย - หอพักนิสิตหญิง - โรงอาหารกลาง 1



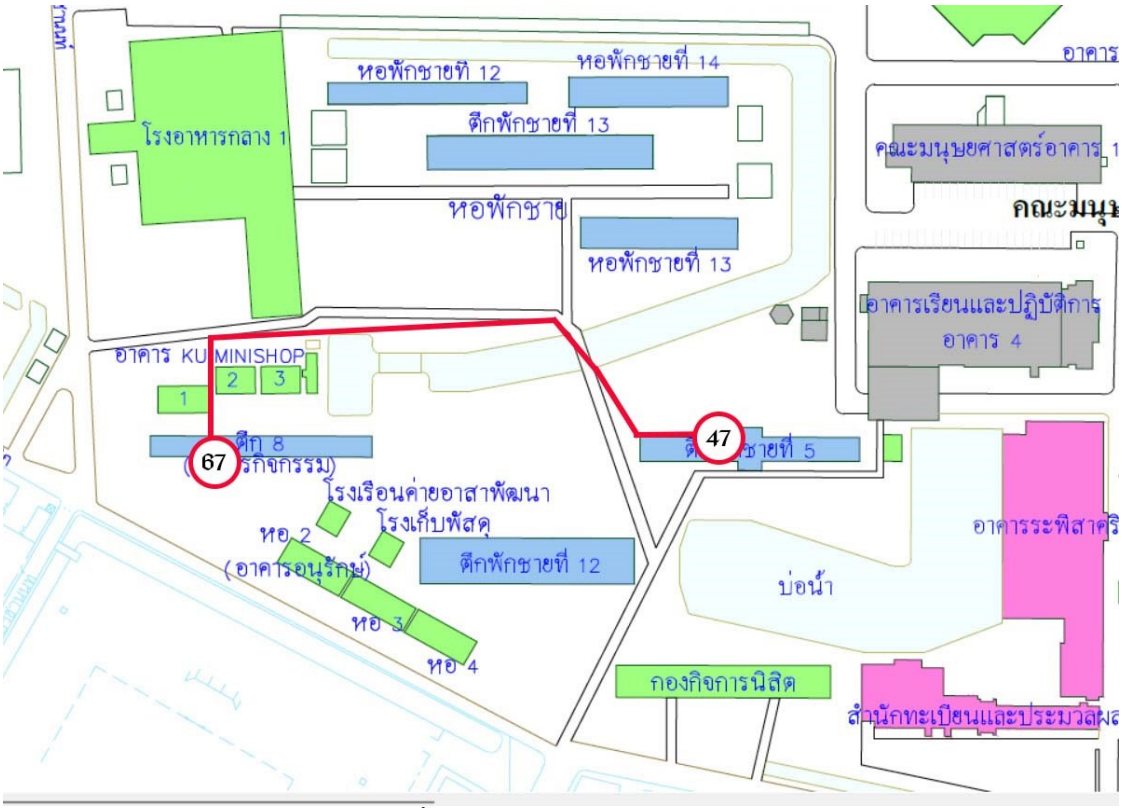
ภาพที่ ก-1-13 การปรับปรุงสาย Fiber Optic จากอาคารสารนิเทศ 50 ปีไปหน่วยงานต่าง ๆ



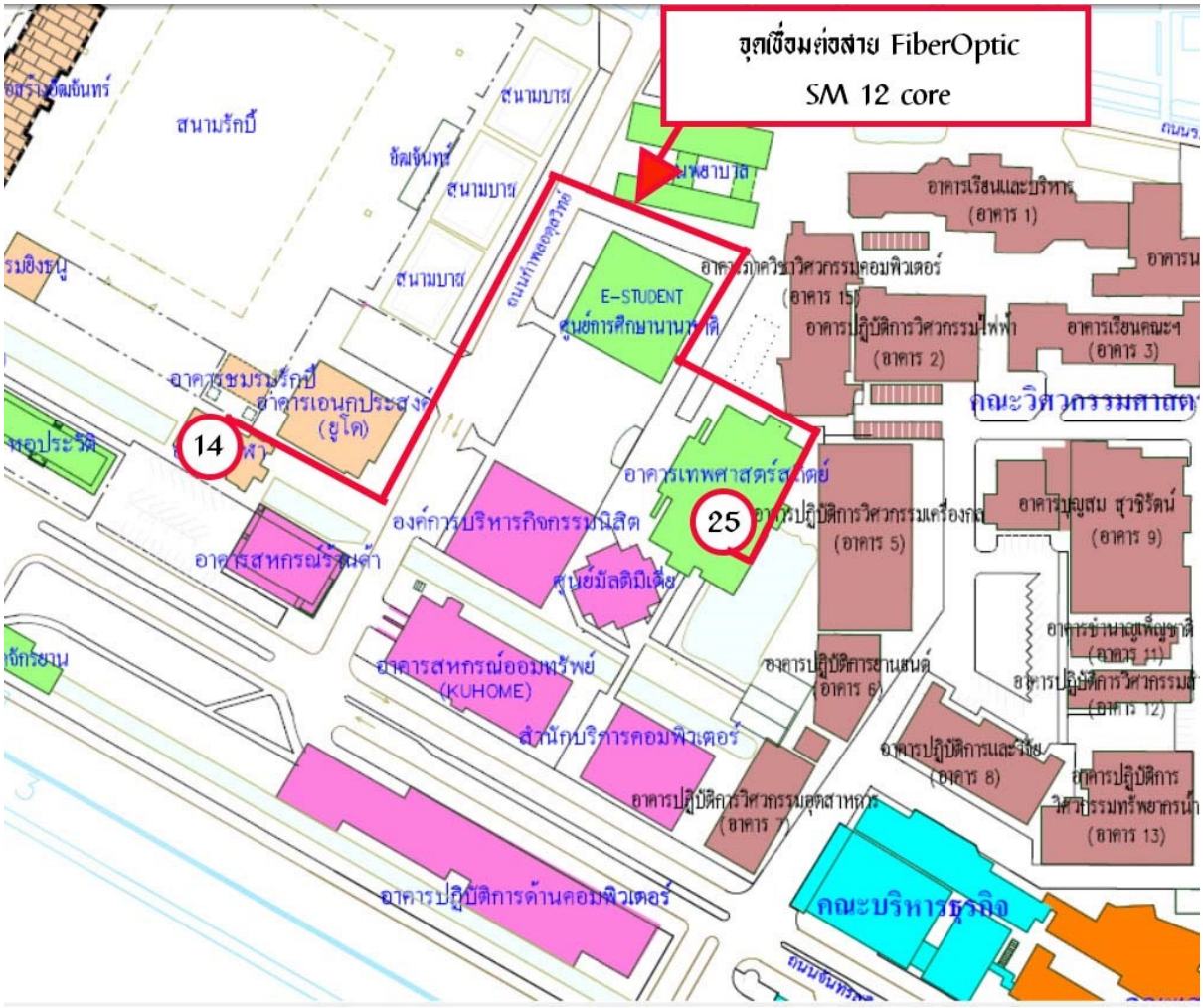
ภาพที่ ก-1-14 การปรับปรุง Fiber Optic จากสำนักหอสมุดไปสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ภาพที่ ก-1-15 การติดตั้ง Fiber Optic สำนักบริการคอมพิวเตอร์ - สถานพยาบาล



ภาพที่ ก-1-16 การติดตั้ง Fiber Optic หอพักนิสิตชายไปอาคารกิจกรรม



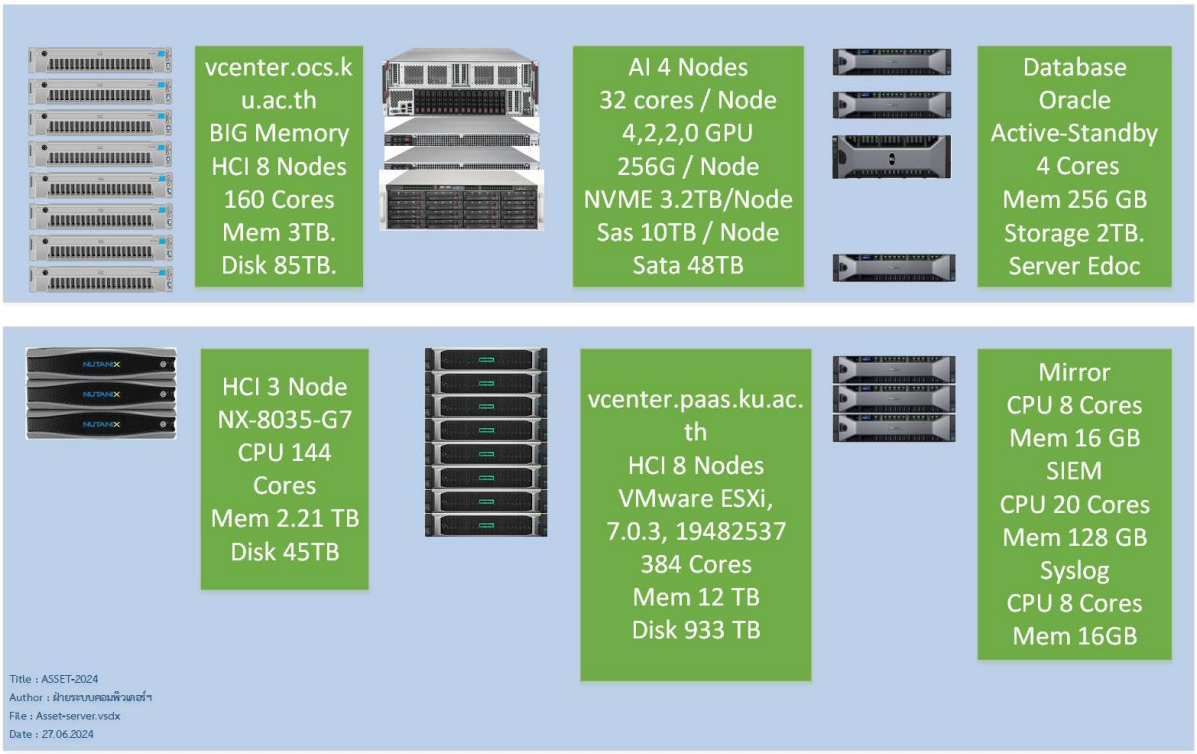
ภาพที่ ก-1-17 การปรับปรุง Splice Fiber Optic อาคารเทพศาสตร์สถิตย์ – อาคารกีฬา

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้จัดทำเว็บไซด์เพื่อให้ศึกษา ติดตามได้โดยละเอียดแล้วที่ [Campus Infrastructure Information (ku.ac.th)]

ภาคผนวก ก-2
เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

☐ รายงานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

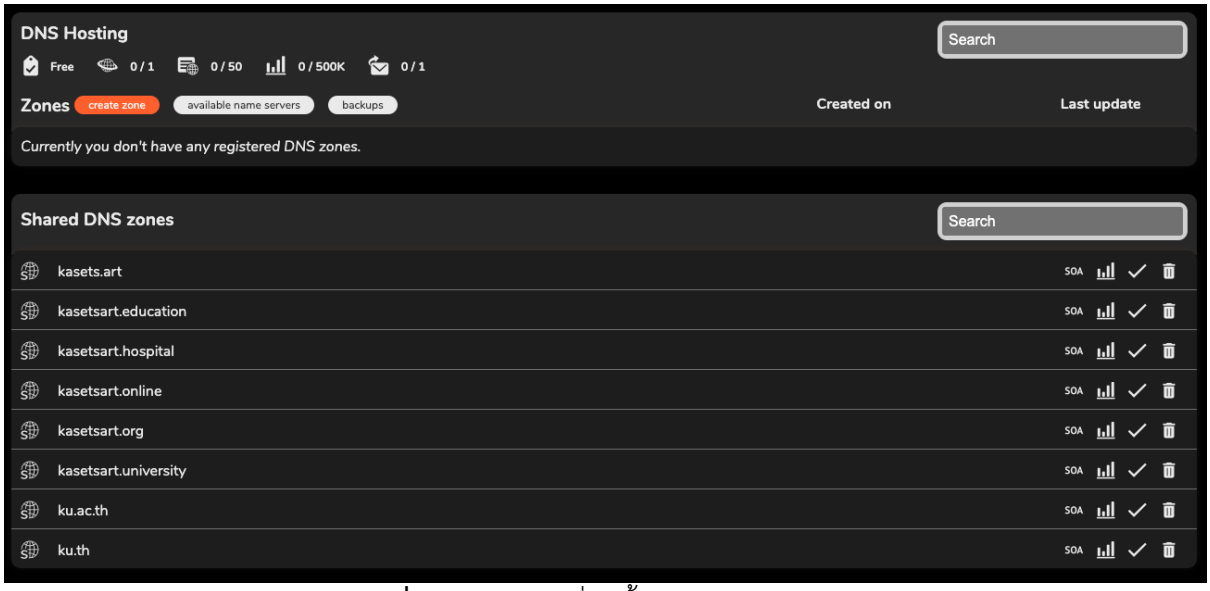
1. มี HCI สำหรับให้บริการระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย จำนวน 3 Cluster คือ vcenter.ocs.ku.ac.th จำนวน 8 โหนด vcenter.paas.ku.ac.th จำนวน 8 โหนด และ nutanix cluster จำนวน 3 โหนด
2. เครื่องให้บริการ AI จำนวน 4 โหนด มี GPU V100 จำนวน 4, 2, 2, 0 GPU
3. เครื่องให้บริการฐานข้อมูล แบบ Active-Standby จำนวน 2 เครื่อง
4. เครื่องให้บริการ edoc จำนวน 1 เครื่อง
5. เครื่องให้บริการสำรองข้อมูล จำนวน 2 เครื่อง Storage ฐานข้อมูล จำนวน 1 เครื่อง
6. เครื่อง mirror 1 เครื่อง
7. เครื่อง SIEM 1 เครื่อง
8. เครื่อง Syslog 1 เครื่อง



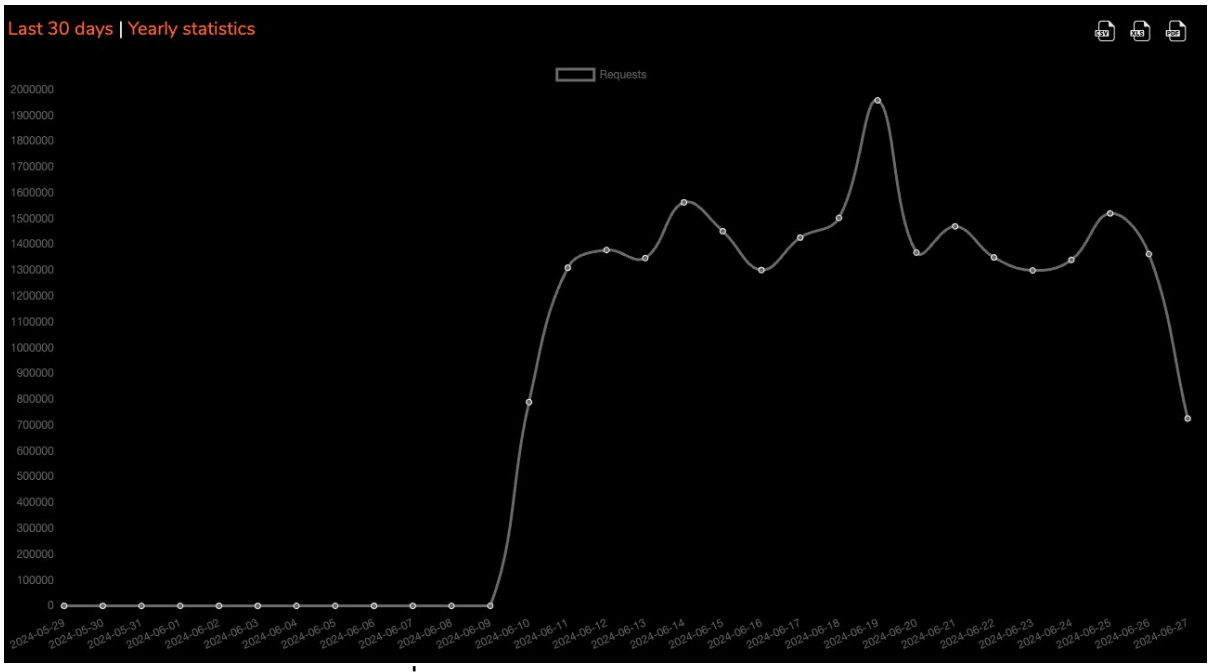
ภาพที่ ก-2-1 BKN Server System

☐ **รายงานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบเครือข่าย**

1. เครื่องแม่ข่ายบริการ Name Server ติดตั้งให้บริการเครื่องลูกข่ายแบบ Anycast DNS เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ สำหรับเครื่องแม่ข่ายติดตั้งให้บริการแบบ Domain Name System Security Extensions (DNSSEC) เพิ่มความปลอดภัยในการให้บริการระบบ และได้ติดตั้งใช้บริการ ClouDNS เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกโจมตีในรูปแบบ DNS DDoS Attacks ของมหาวิทยาลัย

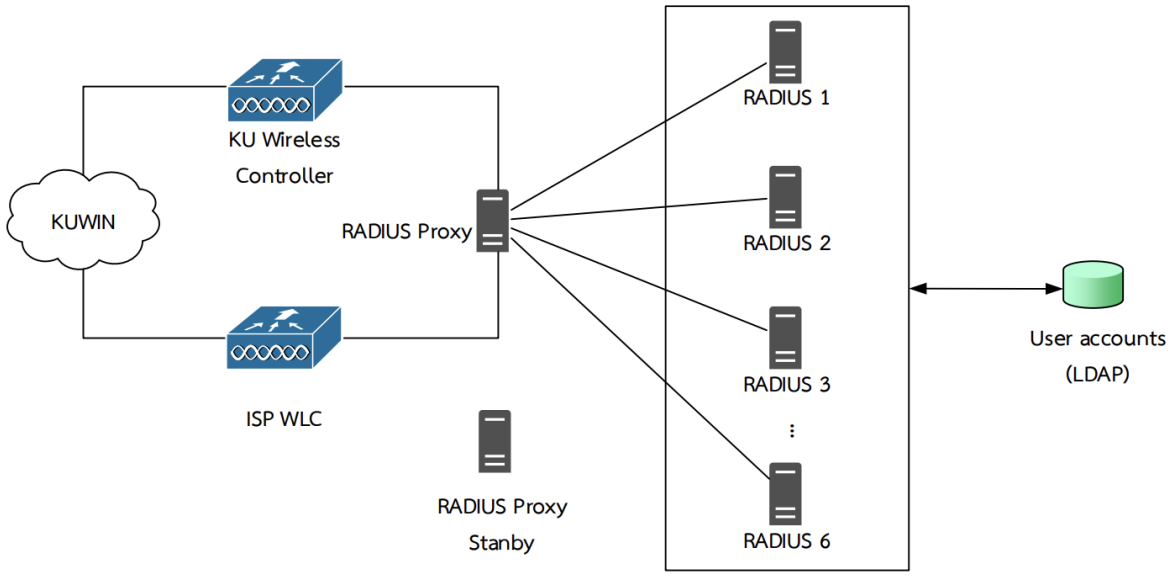


ภาพที่ ก-2-2 โดเมนที่ติดตั้งใช้บริการ ClouDNS



ภาพที่ ก-2-3 สถิติการใช้งานบริการ ClouDNS

2. เครื่องแม่ข่ายบริการ RADIUS Server ให้บริการรับรองตัวตนผู้ใช้งานบนระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN โดยติดตั้งให้บริการในรูปแบบกระจายโหลดภาระงานจำนวน 6 เครื่อง ในรูปแบบ VM เพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น



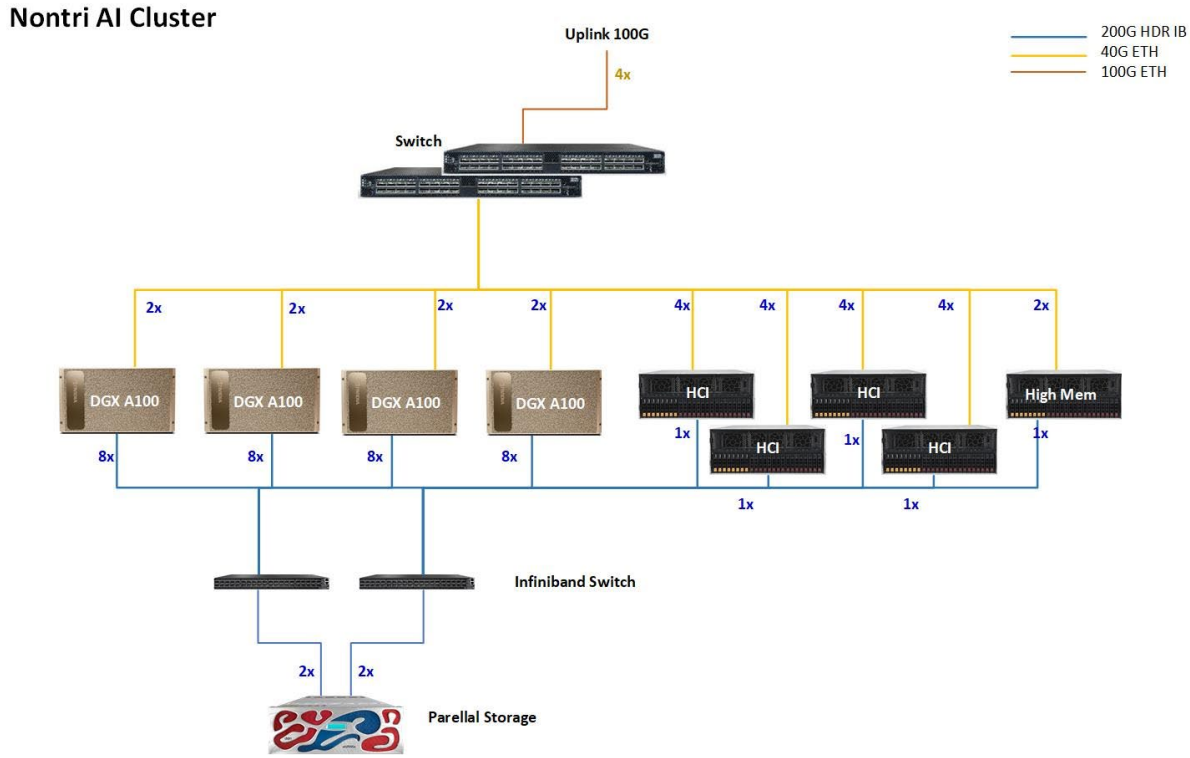
ภาพที่ ก-2-4 โครงสร้างการเชื่อมต่อบริการ RADIUS Server แบบกระจายโหลดภาระ

ภาพที่ ก-2-5 สถิติการให้บริการ RADIUS Server เครือข่ายไร้สาย KUWiN

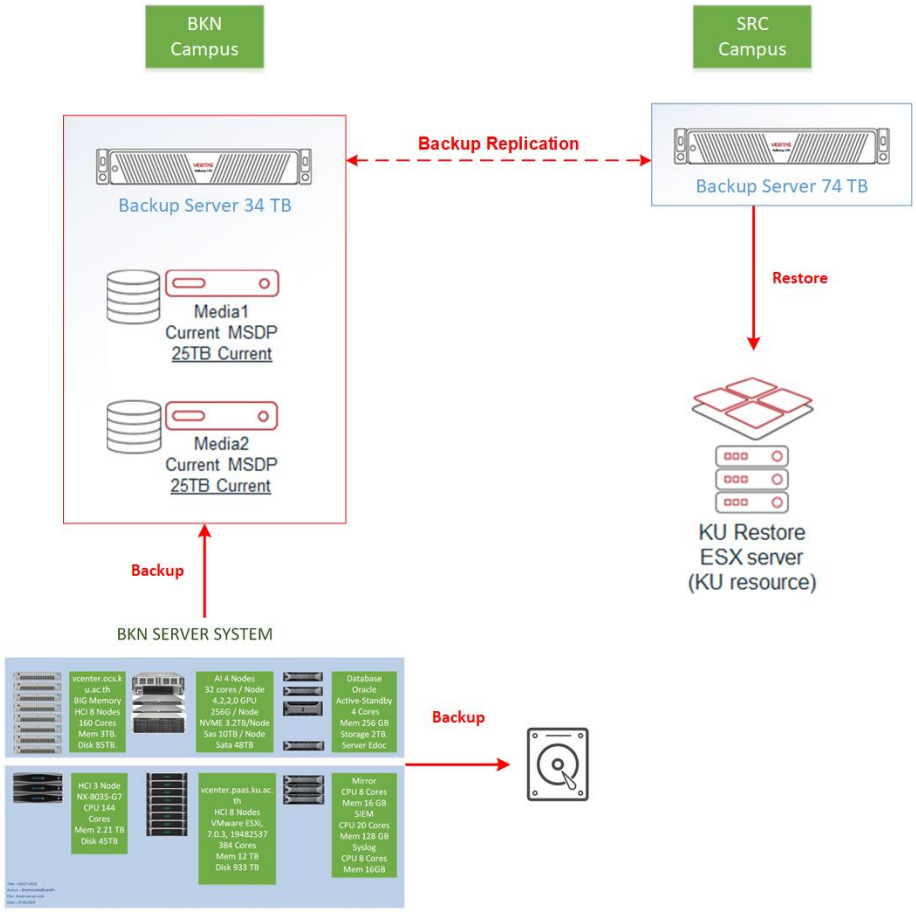
3. เครื่องแม่ข่ายบริการ DHCP ติดตั้งให้บริการแบ่งตามกลุ่มประเภทผู้ใช้งาน จำนวน 7 กลุ่มหลัก ดังนี้ 1) นักเรียนโรงเรียนสาธิต 2) นิสิต 3) อาจารย์ 4) บุคลากร 5) ผู้ใช้งานชั่วคราว 6) ผู้ใช้งานอื่น และ 7) ผู้ดูแลระบบ เพื่อแบ่งเครือข่ายของแต่ละประเภทกลุ่มผู้ใช้งาน ช่วยลดจำนวน Broadcast Traffic และลดความเสี่ยงในการถูกโจมตี

ภาพที่ ก-2-6 สถิติบริการ DHCP ระบบเครือข่ายไร้สาย KUWiN ตามกลุ่มประเภทผู้ใช้

☐ **รายงานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย โครงการยกระดับขีดความสามารถระบบแพลตฟอร์มดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่องานด้านการเกษตร อาหาร สำหรับการบูรณาการภายใต้พลวัตรของเศรษฐกิจบีซีจีในยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมที่ 4**



ภาพที่ ก-2-7 สถาปัตยกรรมการเชื่อมต่อ Nontri AI Cluster



ภาพที่ ก-2-8 โครงสร้างระบบการสำรองและกู้คืนข้อมูล

ภาคผนวก ก-3
ระบบสื่อสาร

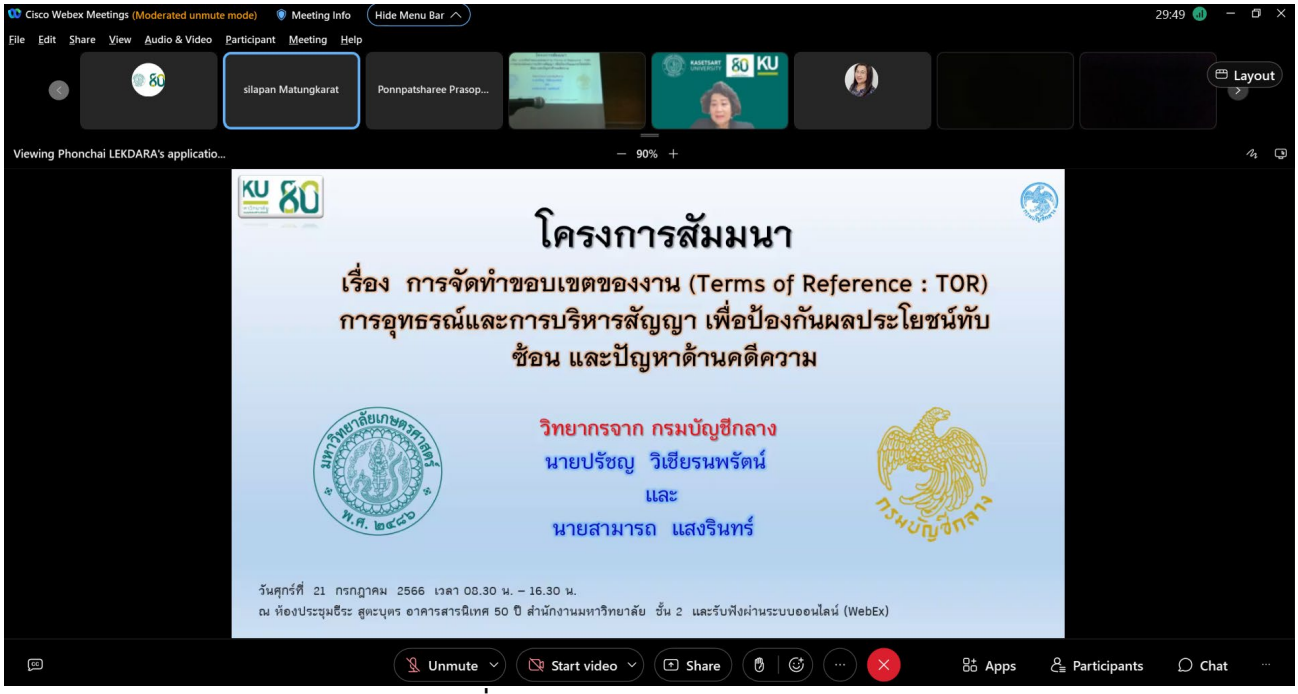
ระบบ Tele-conference ด้วย Webex Meeting สำหรับให้บริการประชุม การเรียนการสอนทางไกล รองรับการประชุมได้สูงสุด 1000 คน

ภาพที่ ก-3-1 ประชุมทางไกลสรรหาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ มก.

ภาพที่ ก-3-2 โครงการประชุมสัมมนาอาจารย์ มก. 2567

สำหรับบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ สามารถเปิดใช้ห้องประชุม Cisco Webex ได้ โดยใช้บัญชี Google@ku.th ได้แก่

1. การประชุมงานพัสดุกองคลัง



ภาพที่ ก-3-3 งานประชุมกองคลัง

2. การประชุมวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่ 6 มีนาคม 2567 (ระบบพร้อมใช้งาน 8.30-16.00 น.)

Meeting Information		Meeting Number : 2517 017 9459 Password : con62 https://kasets.art/k7TCC4					Meeting Number : 2513 634 7955 Password : con62 https://kasets.art/PHQk38	
Breakout session	Main Room	session 1	Session 2	Session 3	Session 4	session5	Session 6	Session 7
ห้อง	901	306	902	903	904	รวงข้าว	ปม.	อก.
เช้า-บ่าย	พจีจินต์ ศุภกร	บัณฑิต เกษม	เฉลิมพล สิทธิเสฏฐ์	ธนพล ธนลักษณ์	ประสงค์ สิทธิพรรธน์	-	-	-
นนทรี Live	มงคล							

ภาพที่ ก-3-4 ตัวอย่างการใช้งาน CISCO WEBEX ประชุมวิชาการ มก. ครั้งที่ 62

3. การสื่อสารองค์กรเรื่องต่าง ๆ ดูได้ที่ Nontri Live | ระบบถ่ายทอดสด (ku.ac.th)
4. การประชุมสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5. งานประกันคุณภาพ ประจำปีการศึกษา
6. กองแผนงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
7. การประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ก.บ.ม.)
8. ประชุมคณะกรรมการวิชาการ มก. (ก.ว.ช.) เป็นต้น

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้จัดทำเว็บไซต์เพื่อให้ศึกษา และติดตามได้โดยละเอียดที่ https://conference.ku.ac.th/

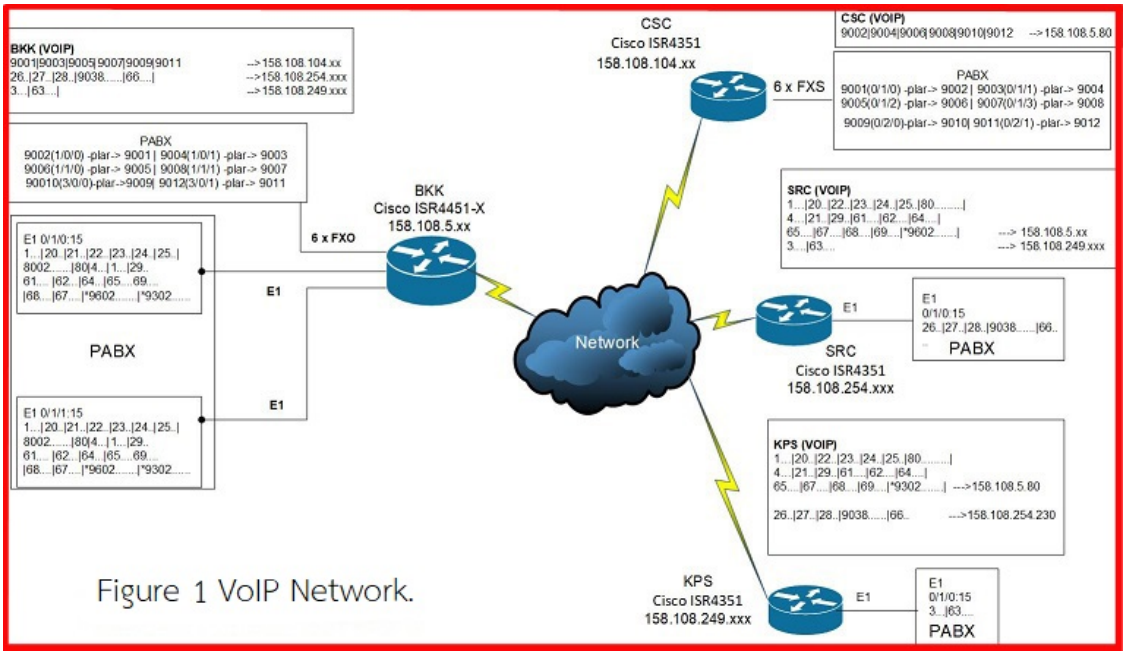
สำหรับการเรียนการสอนทางไกลได้มีบันทึกวิชาเรียนเพื่อการเรียนการสอนทางไกลไป วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ดังตาราง

ตารางที่ ก-3-1 รายวิชาสำหรับการเรียนการสอนทางไกลที่บันทึกไว้

วิชา	Date Created	End	Duration
การสอบบัญชีและการให้ความเชื่อมั่น	3/13/2024	12:24 PM	2:54:22
	3/13/2024	2:03 AM	5:32:18
	3/6/2024	12:20:00 PM	3:11:26
	3/6/2024	12:03 AM	5:32:18
	2/28/2024	11:55 AM	3:17:05
	2/21/2024	11:58:00 AM	3:00:00
	2/20/2024	8:19 PM	5:32:16
	2/14/2024	11:29 AM	2:59:04
	2/14/2024	1:36 AM	5:32:16
	2/7/2024	11:32 AM	3:14:18
	2/6/2024	10:41 PM	5:32:19
	1/31/2024	11:42 AM	3:06:28
	1/30/2024	1/30/2024	5:32:18
	1/24/2024	11:57 AM	3:18:13
	12/13/2023	12:03 PM	3:27:02
	12/12/2023	10:48 PM	5:32:15
	12/6/2023	11:45 AM	3:10:18
	11/29/2023	11:47 AM	3:29:59

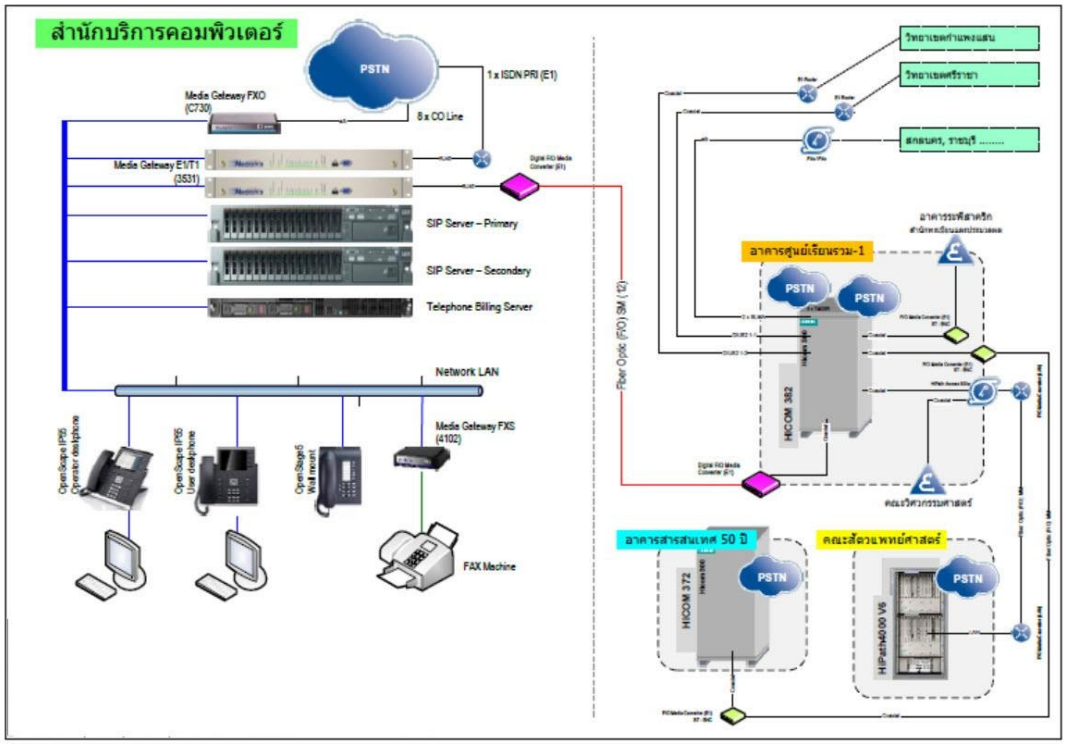
ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้ติดตั้ง Router สำหรับระบบสื่อสารไว้ที่วิทยาเขตกำแพงแสน วิทยาเขตศรีราชา และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร และห้องชุมสายโทรศัพท์อาคารสารนิเทศ 50 ปี แล้วดังรูป



ภาพที่ ก-3-5 การใช้งาน Router สำหรับระบบการสื่อสารภายใน มก.

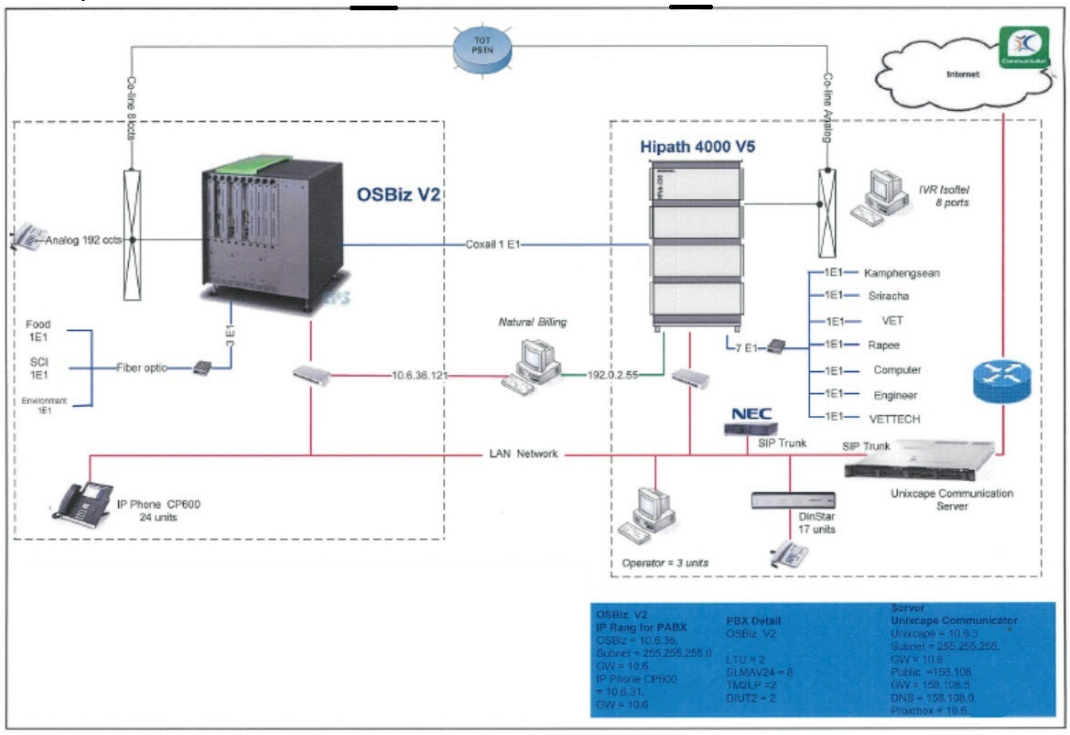
โดยการเชื่อมต่อใช้งานผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้วยสายสัญญาณใยแก้วนำแสง ผ่านโมเด็มแปลงเป็นสัญญาณดิจิทัลเข้าระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ (PABX) และระบบโทรศัพท์ไอพี (IP PBX) รูปแบบแอปพลิเคชันและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา (UniNet) กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้บริการเชื่อมต่อโดย SIP Trunking ไปวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร และระบบโทรศัพท์ UC (Unified Communications) ไปยังสำนักงานเขตบริหารการเรียนรู้พื้นที่สุพรรณบุรี



ภาพที่ ก-3-6 การใช้งานระบบ UC สำนักบริการคอมพิวเตอร์

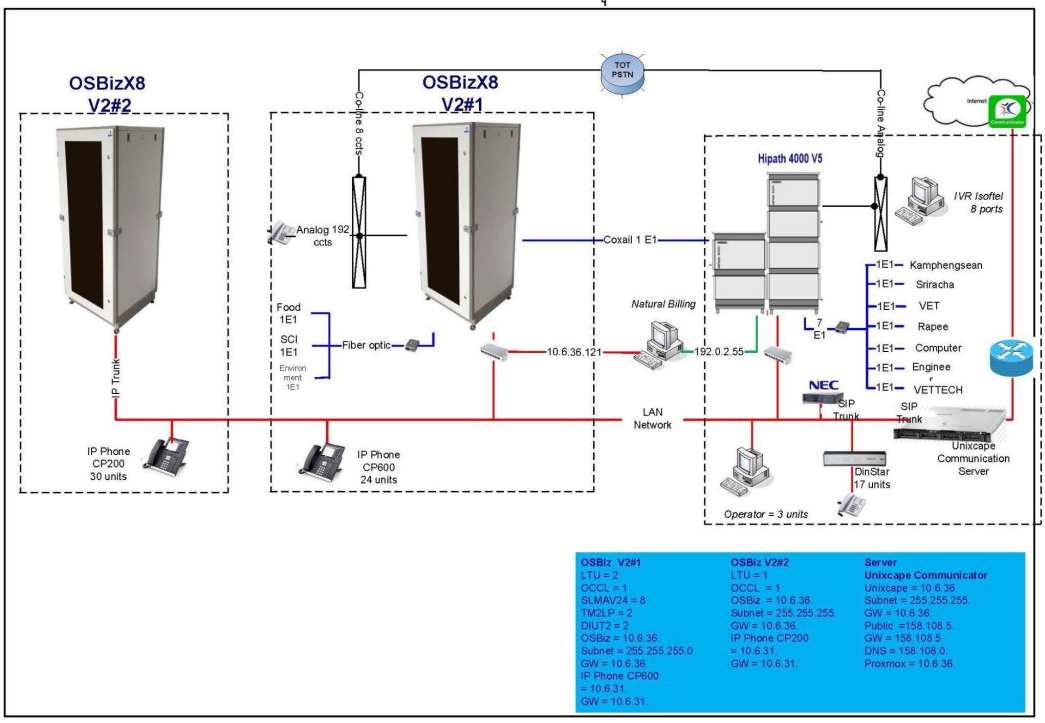
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้ปรับเปลี่ยนหมายเลขโทรศัพท์ สำหรับใช้งานภายในองค์กรจาก 4 หลัก เป็นหมายเลขโทรศัพท์ 6 หลักพร้อมการใช้งานผ่านแอปพลิเคชันแล้ว

จุดติดตั้งชุมสายโทรศัพท์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



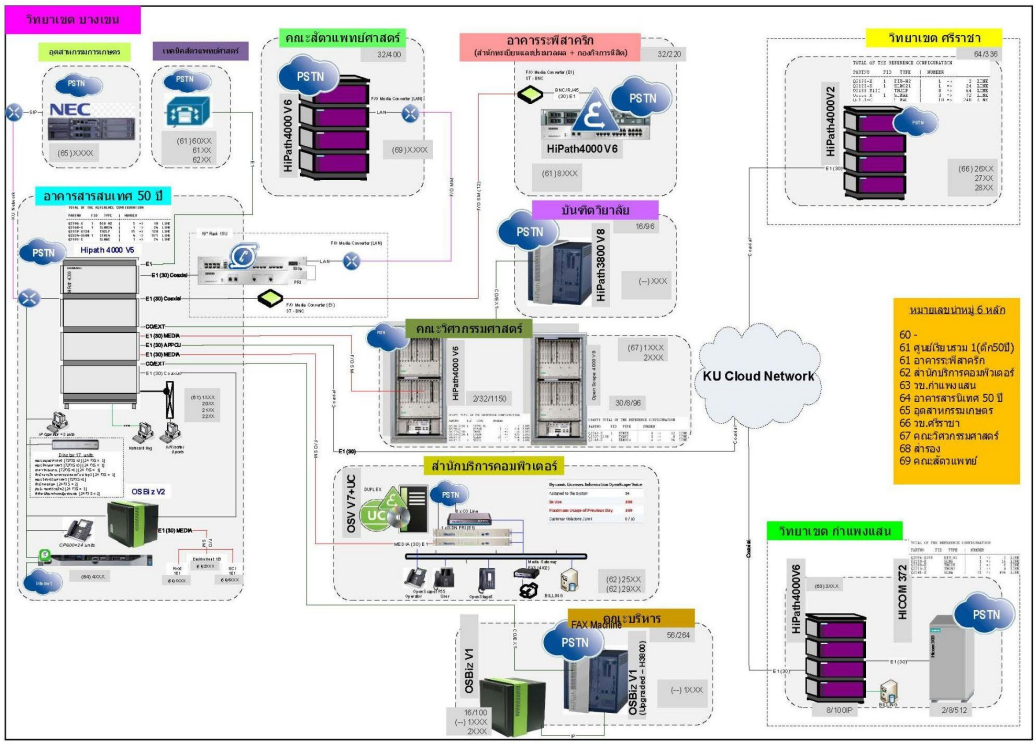
ภาพที่ ก-3-7 ระบบชุมสายอัตโนมัติ มก.

ระยะที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ(PABX) ณ ห้องชุมสายโทรศัพท์ อาคารสารนิเทศ 50 ปี



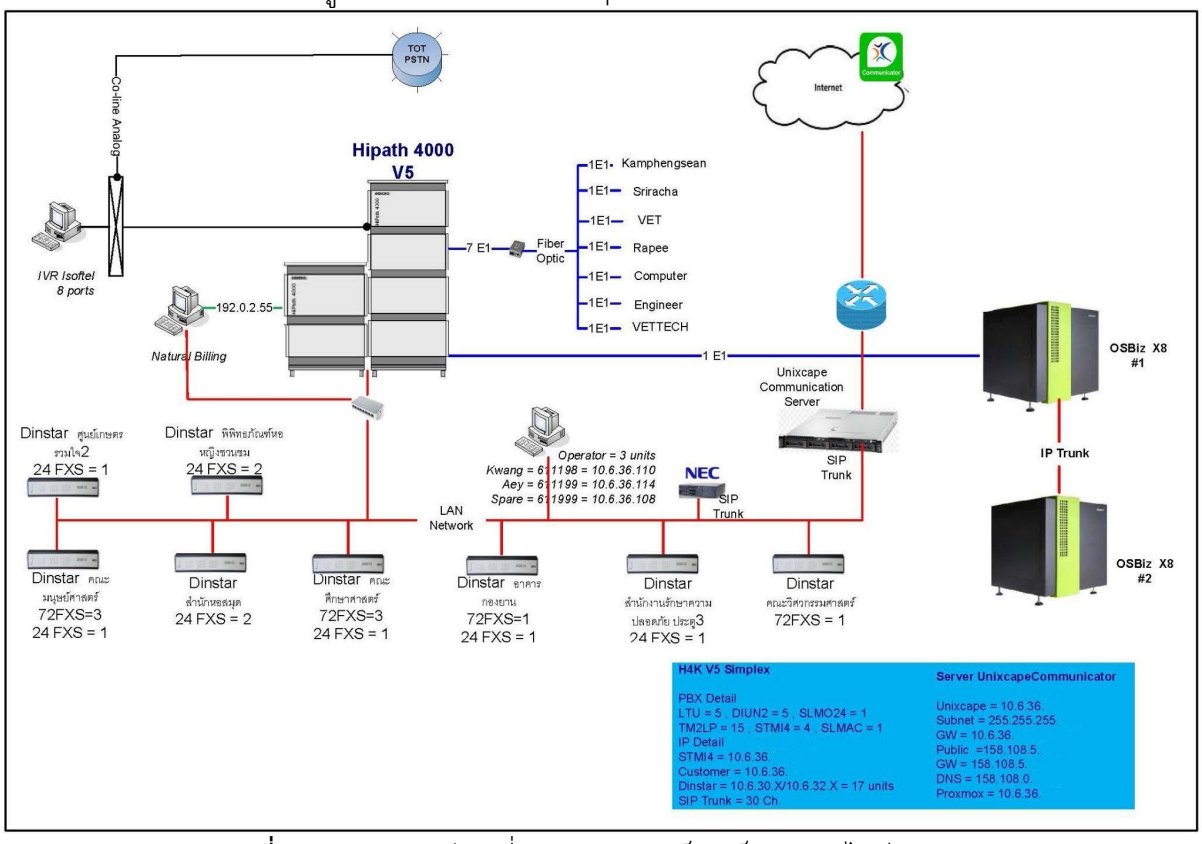
ภาพที่ ก-3-8 การเชื่อมโยงระบบชุมสายอัตโนมัติไอพีของ อาคารสารนิเทศ 50 ปี

ระยะที่ 2 ปรับเปลี่ยนระบบโทรศัพท์เป็นดิจิทัลใช้งานร่วมกับแอปพลิเคชั่นของอาคารสารนิเทศ 50 ปี



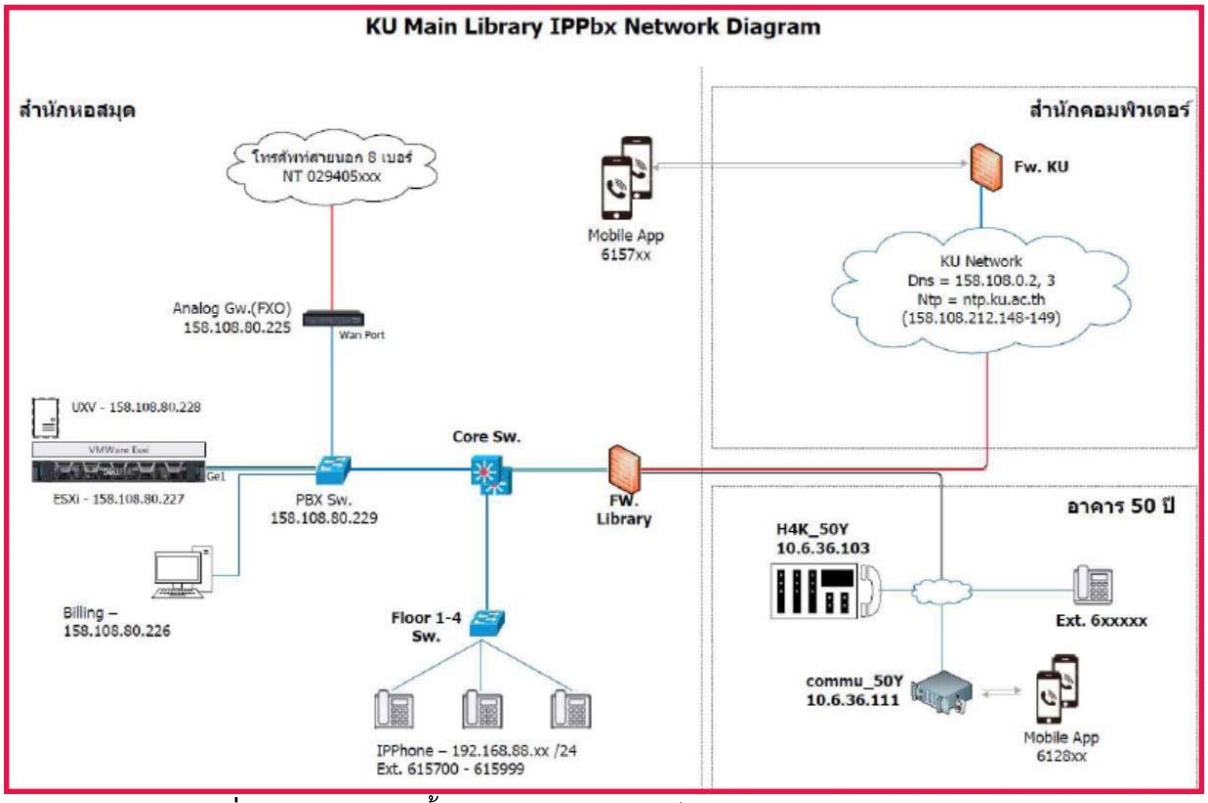
ภาพที่ ก-3-9 การเชื่อมโยงระบบชุมสายโทรศัพท์อัตโนมัติภายใน มก.

การใช้หมายเลขนำหมู่แบ่งตามหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

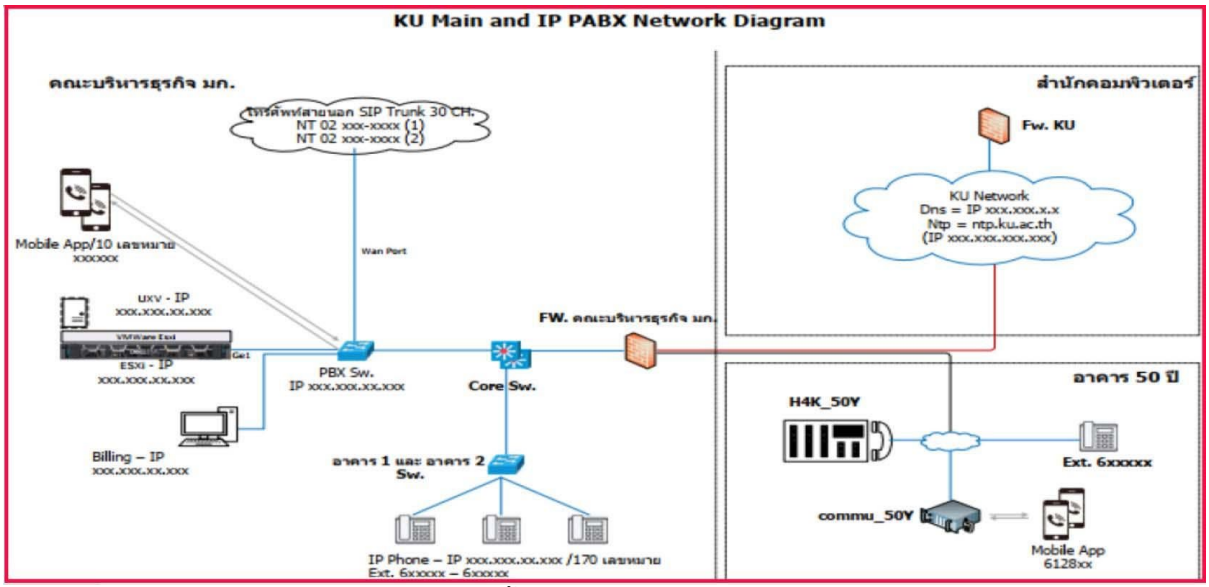


ภาพที่ ก-3-10 การปรับเปลี่ยนระบบอะนาล็อกเป็น ระบบไอพีแอดเดรส

การปรับเปลี่ยนระบบโทรศัพท์อะนาล็อกเดิมเป็นสัญญาณดิจิทัล



ภาพที่ ก-3-11 การติดตั้งใช้งานระบบโทรศัพท์ไอพี (IP PBX) ของสำนักหอสมุด



ภาพที่ ก-3-12 การติดตั้งระบบโทรศัพท์อัตโนมัติของคณะบริหาร

ตารางที่ ก-3-2 การใช้หมายเลขรหัสสำหรับหน่วยงานที่ใช้งาน 6 หลัก

วิธีการใช้โทรศัพท์สำหรับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			
No.	การใช้งาน	รหัส	วิธีการใช้
1.	การโทรเข้าอาคารศูนย์เรียนรวม 1-4, คณะเทคนิคการสัตวแพทย์, คณะเกษตร, คณะบริหารธุรกิจ, คณะมนุษยศาสตร์, คณะวนศาสตร์, คณะศึกษาศาสตร์, คณะเศรษฐศาสตร์, คณะสังคมศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, หน่วยงานภายในอาคารระพีสาคริก, กองกิจการนิสิต, กองบริการการศึกษา, ศูนย์การศึกษานานาชาติ, ศูนย์วิชาบูรณาการ หมวดศึกษาทั่วไป, สำนักทะเบียนและประมวลผล, กองยานพาหนะอาคารและสถานที่, สำนักการกีฬา, สถานพยาบาล, สำนักพิพิธภัณฑ์และวัฒนธรรมการเกษตร, สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม, สำนักหอสมุด, สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก., สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร, ศูนย์วิจัยกลาง, ศูนย์นานาชาติศิรินธรเพื่อการวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี, โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยัลยเกษตรศาสตร์, อาคารวิจัยและพัฒนา, สำนักงานทรัพย์สิน, อาคารวิทยบริการ, สำนักงานบริการวิชาการ, อาคารหอประชุมใหญ่, อาคารศูนย์กิจกรรม, อาคารสหกรณ์ออมทรัพย์ มก., อาคารสหกรณ์ร้านค้า, อาคารสำนักงานรักษาความปลอดภัย มก.	61	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายในอาคาร (เดิม) เช่น กองยานพาหนะอาคารและสถานที โทร. 61 1574, 61 1575 เป็นต้น
2.	การโทรเข้าอาคาร สำนักบริการคอมพิวเตอร์	62	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายในอาคาร สำนักบริการคอมพิวเตอร์ โทร. 62 2501, 62 2524
3.	การโทรเข้า วข.กำแพงแสน	63	ยกหู + รหัส + หมายเลขภาย วข.กำแพงแสน โทร. 62 3001
4.	การโทรเข้าอาคาร 50 ปี, คณะวิทยาศาสตร์, สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร, คณะทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม, คณะประมง, คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	64	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายในอาคาร (ใหม่) ได้แก่ - อาคารสารนิเทศ 50 ปี โทร. 64 4001-2 - คณะวิทยาศาสตร์ โทร. 64 6000 - สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร โทร. 64 1100 - คณะทรัพยากรและส่งแวดล้อม โทร. 64 2013 - คณะประมง โทร. 64 4077-9 - คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ โทร. 64 4050-2
5.	การโทรเข้าอาคาร คณะอุตสาหกรรม	65	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายในอาคาร คณะอุตสาหกรรม โทร. 65 5000
6.	การโทรเข้า วข.ศรีราชา	66	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายใน วข.ศรีราชา โทร. 66 6103

วิธีการใช้โทรศัพท์สำหรับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ต่อ)			
No.	การใช้งาน	รหัส	วิธีการใช้
7.	การโทรเข้า คณะวิศวกรรมศาสตร์	67	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายใน คณะวิศวกรรมศาสตร์ โทร. 67 5000
8.	การโทรเข้า วข. เฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร	68	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายในอาคาร วข. เฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร โทร. 68 9009
9.	การโทรเข้าอาคาร คณะสัตวแพทย์ศาสตร์	69	ยกหู + รหัส + หมายเลขภายในอาคาร คณะสัตวแพทย์ศาสตร์ โทร. 69 1202-3

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้จัดทำเว็บไซต์เพื่อให้ศึกษา ติดตามได้โดยละเอียดแล้วที่ Teleconferencing (ku.ac.th)

ภาคผนวก ข
สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของวิทยาเขตกำแพงแสน

โดย งานเทคโนโลยีสารสนเทศ กองบริการกลาง สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน

ข้อมูล ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567

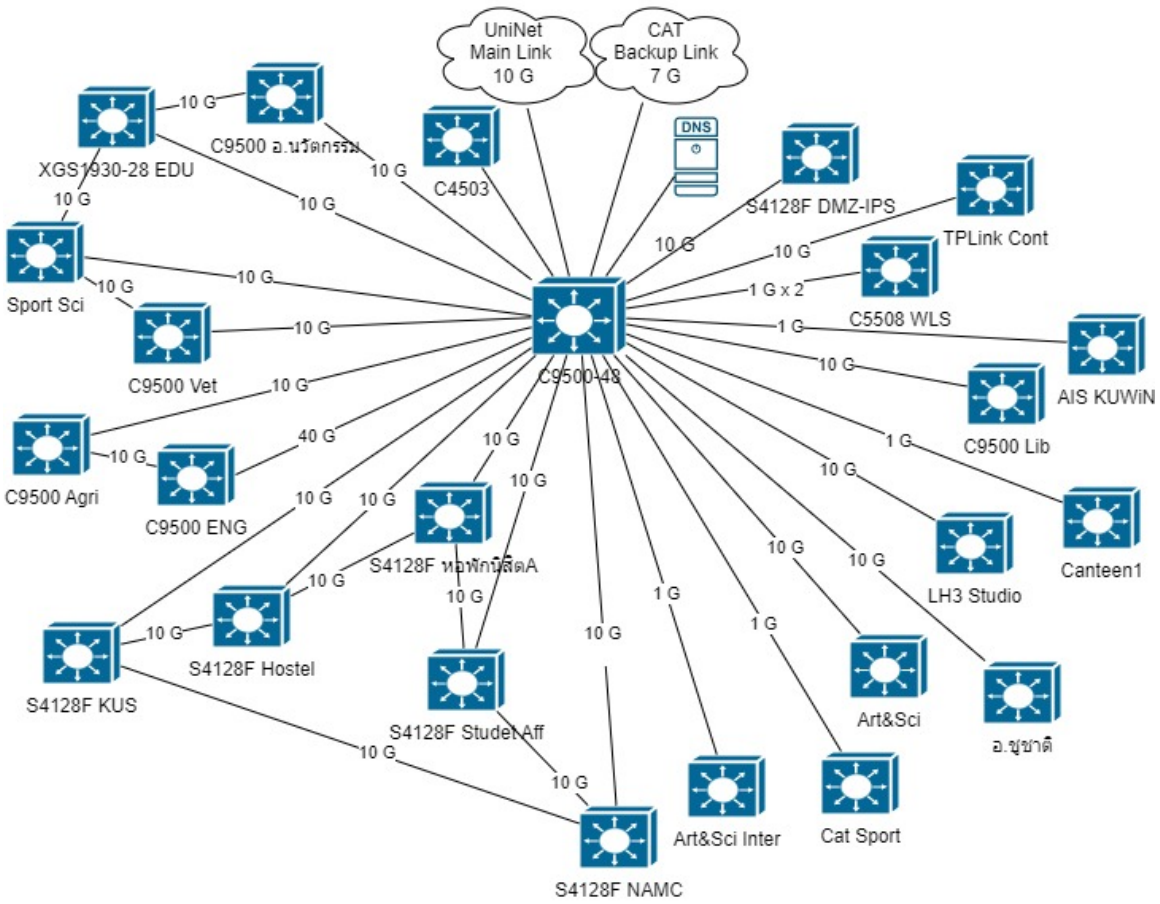
1. การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต

ตารางที่ ข-1 ข้อมูลการเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต

ลำดับที่	Network	Speed	Type	สาย
1	Uni Net	10 Gbps	MPLS	Fiber
2	Cat (สำรอง)	7 Gbps	MPLS	Fiber

*ใช้งานแบบคู่ขนาน ปริมาณการใช้งานเฉลี่ย ประมาณ 6 Gbps

2. การเชื่อมต่อเครือข่ายภายในวิทยาเขต



ภาพที่ ข-1 โครงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของวิทยาเขตกำแพงแสน

3. ปัญหาระบบเครือข่าย

ตารางที่ ข-2 ปัญหาระบบเครือข่าย

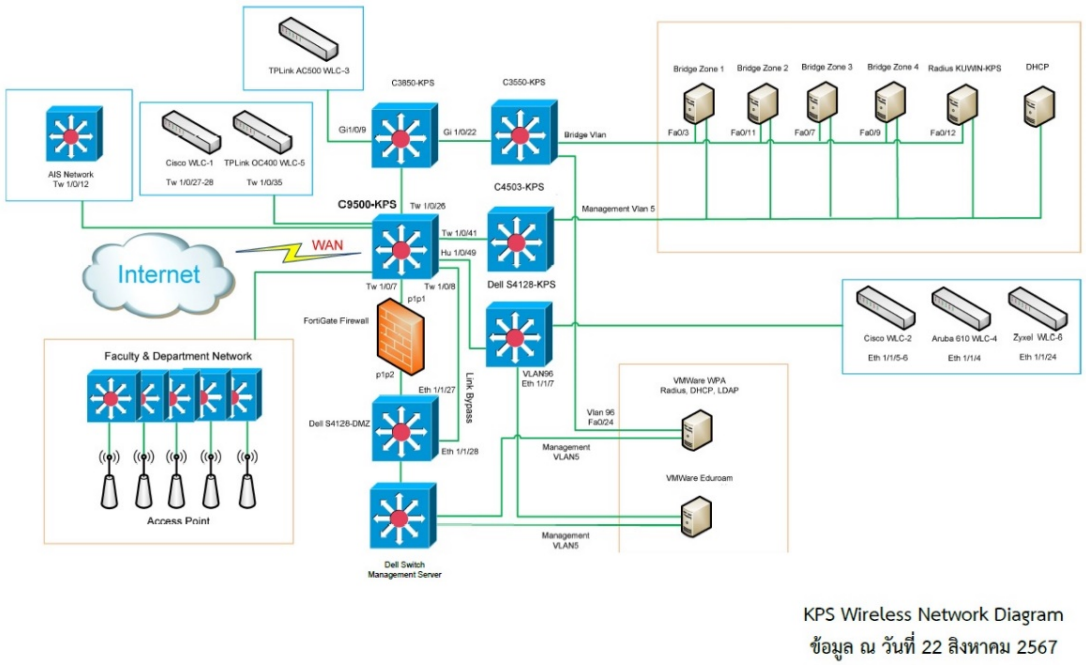
ปีการศึกษา	จำนวนครั้ง	ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
2564	3	-	3
2565	6	2 (ไฟฟ้าดับนาน 1)	4
2566	13	4 (ไฟฟ้าดับนาน 3)	9

4. รายการอุปกรณ์เครือข่าย

ตารางที่ ข-3 รายการอุปกรณ์เครือข่ายวิทยาเขตกำแพงแสน

ที่	หน้าที่	รายการ	จำนวน	อายุ (ปี)	ที่ตั้ง
1	Core Switch	CISCO C9500	1	5	ห้อง server อ.ศูนย์มหาวิทยาลัย
2	VOICE	CISCO	1	5	ห้องชุมสาย อ.ชูชาติกำภู
3	Distributed Switch	CISCO C4503	1	17	หน่วยงาน
		CISCO C2950-48	1	17	ห้องชุมสาย อ.ชูชาติกำภู
		ZYXEL GS4012F	4	5-15	หน่วยงาน
		CISCO C3850	1	12	อ.ศูนย์มหาวิทยาลัย
		CISCO C3750	1	10	คณะวิศวกรรมศาสตร์ กพส.
		ZYXEL XGS4728F	1	10	กองบริการกิจการนิสิต
		ALLIED TELESIS AT9924-SP	1	10	คณะเกษตร กำแพงแสน
		ZYXEL MGS-3712F	2	5-10	หน่วยงาน
		ZYXEL XGS4600-32	4	6-8	หน่วยงาน
		DELL S4128F	8	5	หน่วยงาน
		CISCO C9500	5	4	หน่วยงาน
		ZYXEL SG350X-24	1	4	ศร. 4
		ZYXEL SX550X-24F	1	4	ศร.4
		ZYXEL XS3800	2	1-2	หน่วยงาน
		ARUBA 6100 12G CL4	1	1	ศร.4
4	Access Switch	หลากหลาย	605	1-17	ภายในอาคารต่างๆ ภายในวิทยาเขต

5. การให้บริการระบบเครือข่ายไร้สายวิทยาเขตกำแพงแสน



ภาพที่ ข-2 การให้บริการระบบเครือข่ายไร้สายวิทยาเขตกำแพงแสน

ตารางที่ ข-4 รายการอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายวิทยาเขตกำแพงแสน แยกตาม SSID

ที่	SSID	ยี่ห้อ-รุ่น	อายุ	พื้นที่การให้บริการ	จำนวน
1	KUWIN (Auto Login)			**ภายในวิทยาเขต**	**559**
		Cisco CAP-2702-2802	4-5 ปี	คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา	30
				คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์	15
				คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	77
				คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน	29
				คณะสัตวแพทยศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	47
				หอพักนิสิต หญิง	122
		Cisco CAP2802	3-4 ปี	โรงอาหารกลาง 1	4
				อาคารชูชาติกำภู	8
				อาคารศูนย์เรียนรวม 1	18
				อาคารศูนย์เรียนรวม 2	19
				อาคารศูนย์เรียนรวม 3	31
				อาคารศูนย์มหาวิทยาลัย	19
				คณะเกษตร กำแพงแสน	21
				โรงอาหารกลาง 2	6
				สำนักหอสมุด กำแพงแสน	15
				ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร (biotech)	15

ที่	SSID	ยี่ห้อ-รุ่น	อายุ	พื้นที่การให้บริการ	จำนวน
		Aruba AP610 Series	1 ปี	อาคารศูนย์เรียนรวม 4	83
2	KUWIN-KPS (MAC Address Authentication)			**ภายในวิทยาเขต**	**60**
		Cisco AIR-AP1121G	มากกว่า 10 ปี	คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	2
				คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา	1
				อาคารงานสาธารณูปโภค	1
				คณะเกษตร กำแพงแสน	6
				คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน	1
				คณะสัตวแพทยศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	3
				ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร (biotech)	8
				อาคารสถาบันวิจัยและพัฒนากำแพงแสนเดิม	1
				อาคารสถาบันสุวรรณวากจกสิกิจฯเดิม	1
		Cisco AIR-AP1131G	9-10 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน	2
				อาคารกองกิจการนิสิต	1
		Cisco AIR-AP1042N	7-8 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน	10
				คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	3
				คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์	1
				อาคารกองกิจการนิสิต	1
				อาคารการเรียนรู้	1
				อาคารพละศึกษา 2	2
		Cisco AIR-SAP2602I	6-7 ปี	กองอาคารสถานที่และยานพาหนะ	3
				คณะเกษตร กำแพงแสน	7
				คณะสัตวแพทยศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	1
				อาคารกองบริหารการศึกษา (เดิม)	1
				ศูนย์วิจัยและพัฒนาพืชผักเขตร้อน	2
		Cisco CAP2702I	5-6 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน	1
3	AIS-KUWIN	-	-	ส่วนกลางภายในวิทยาเขต	234
4	KPS-DORM 1-12	TPLink CAP300	3-4 ปี	หอพักนิสิตชาย อาคาร 1-12	337
5	KPS-DORM 17-18	ZYXEL NWA90AX	< 1 ปี	หอพักนิสิตหญิง อาคาร 17-18	171
6	KPS-DORM 19-20	TPLink EAP655-Wall	< 1 ปี	หอพักนิสิตหญิง อาคาร 19-20	175

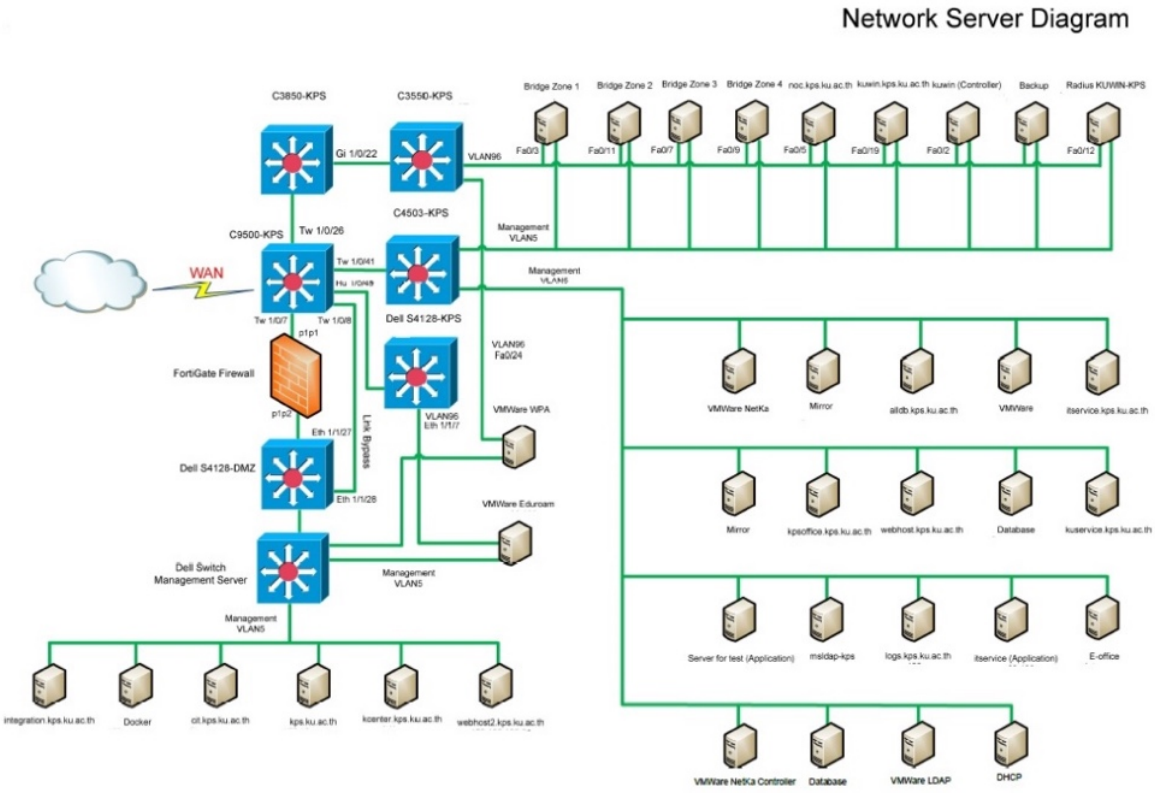
ที่	SSID	ยี่ห้อ-รุ่น	อายุ	พื้นที่การให้บริการ	จำนวน
7	KPS-DORM 25-31	ZYXEL NWA90AX	< 1 ปี	หอพักนิสิต อาคาร 25-31	686

หมายเหตุ : ไม่รามอุปกรณ์ที่หน่วยงานจัดซื้อเอง

ตารางที่ ข-5 รายการ WLC

ที่	รายการ	ยี่ห้อ-รุ่น	อายุ	พื้นที่การให้บริการ	จำนวน
1	WLC1	Cisco 5508	7 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายภายในวิทยาเขต	1
2	WLC2	Cisco 5508	6 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายภายในวิทยาเขต	1
3	WLC3	TP Link AC500	3-4 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายภายในหอพักนิสิต 1-12	1
4	WLC-4	Aruba610 ศร.4	1 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายภายในศร 4	1
5	WLC-5	TP Link OC400	< 1 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายภายในหอพักนิสิต 19-20	1
6	-	ZYXEL usgflex700	< 1 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายภายในหอพักนิสิต 25-31	1
7	-	ZYXEL NXC2500	7 ปี	ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย ZYXEL ภายในวิทยาเขต	1

6. รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายวิทยาเขตกำแพงแสน



ภาพที่ ข-3 Network Server Diagram

ตารางที่ ข-6 รายการอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แม่ข่าย มก.กพส.

ที่	ประเภท	ยี่ห้อ	รุ่น	รายละเอียด	หน้าที่	อายุ
1	Server	Dell	2850	RAM 1 GB	ตรวจสอบสถานะอุปกรณ์เครือข่ายใช้สาย	19
2	Server	SUN	X2100	RAM 2 GB	Bridge Zone 1	18
3	Server	Dell	X2100	RAM 2 GB	ตรวจสอบสถานะอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย	18
4	Server	Dell	X2100	RAM 2 GB	Bridge Zone 3	18
5	Server	Dell	X2100	RAM 2 GB	Bridge Zone 4	18
6	Server	Dell	X2100	RAM 2 GB	Bridge Zone 2	18
7	Server	Dell	R710	RAM 32 GB	VMWare สารสนเทศ	15
8	Server	Dell	R710	RAM 32 GB	VMWare Network	13
9	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	เว็บไซต์งานเทคโนโลยีสารสนเทศ มก.กพส.	12
10	Server	Dell	PowerVault DLR2200	RAM 48 GB	ระบบสำรองข้อมูล มก.กพส.	12

ที่	ประเภท	ยี่ห้อ	รุ่น	รายละเอียด	หน้าที่	อายุ
11	Server	Dell	R210	RAM 16 GB	บริการ LDAP	11
12	Server	Dell	R210	RAM 16 GB	พื้นที่โฮมเพจนิสิต	11
13	Server	Dell	R710	RAM 32 GB	พื้นที่เว็บโฮสหน่วยงาน	11
14	Server	Dell	R210	RAM 128 GB	ตรวจสอบสถานะอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย Controller	11
15	Server	Dell	R620	RAM 64 GB	E-Office	11
16	Server	Dell	R210	RAM 16 GB	VMWare LDAP Authen และ DNSSEC	11
17	Server	Dell	R210	RAM 16 GB	เว็บไซต์งานยุทธศาสตร์ และพัฒนาคุณภาพ กำแพงแสน	11
18	Server	Dell	R710	RAM 32 GB	ฐานข้อมูลของระบบสารสนเทศ	11
19	Server	Dell	R710	RAM 32 GB	ITservice	10
20	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	Radius ของระบบเครือข่ายไร้สาย แบบลงทะเบียน	6
21	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	ฐานข้อมูลของระบบสารสนเทศ	6
22	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	เว็บไซต์สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	6
23	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	DHCP ระบบเครือข่ายใช้สายและไร้สาย	5
24	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	สำหรับทดสอบระบบ หรือแอพพลิเคชั่น ที่มีการจัดทำใหม่	5
25	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	VMWare KUWIN	5
26	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	ตรวจสอบ Traffic network KPS	4
27	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	VMWare for Wireless Network	4
28	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	ระบบเชื่อมโยงข้อมูล และบริการข้อมูลฝ่ายแอพพลิเคชั่น	4
29	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	Docker ฝ่ายแอพพลิเคชั่น	4

ที่	ประเภท	ยี่ห้อ	รุ่น	รายละเอียด	หน้าที่	อายุ
30	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	เว็บไซต์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	4
31	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	พื้นที่เว็บโฮสหน่วยงาน	4
32	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	KPS Center	4
33	Server	Dell	R740	RAM 128 GB	integration KPS ฝ่ายแอพพลิเคชั่น	4
34	Server	Dell	R750	RAM 128 GB	ฝ่ายแอพพลิเคชั่น	1
35	Firewall	FortiGate	FortiGate-100F	-	ระบบป้องกันความปลอดภัยคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	1
36	Server	Dell	R750	RAM 128 GB	VMWare เครือข่าย และสารสนเทศ	< 1 ปี
37	Server	Dell	R750	RAM 128 GB	CIT Center Platform และ Service	< 1 ปี

7. **ระบบระบบประชุมทางไกล** 1 ชุด Polycom Group 700 ติดตั้งประจำห้องประชุมวิชาการ 2 ชั้น 2 อาคารศูนย์ มก. ขนาด 20-30 คน

8. **ห้องประชุมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการประชุมออนไลน์**

ตารางที่ ข-7 ข้อมูลห้องประชุมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการประชุมออนไลน์

ที่	ชื่อห้อง	สถานที่	ขนาด
1	ห้องประชุมชั้น 3	อาคารชูชาติ กำภู	25-40 ที่นั่ง
2	ห้องประชุมวิชาการ 1	อาคารศูนย์ มก. กพส.	70-80 ที่นั่ง

9. **ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์**

ตารางที่ ข-8 ข้อมูลห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์

ที่	ชื่อ	จำนวนเครื่อง	รายละเอียด	อายุการใช้งาน
1	ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 1	54 + 1	Lenovo ThinkCentre V50t จอ 19.5 นิ้ว windows 10 home 64 bit Intel core i5-10500 DDR4 8 GB	3 ปี
2	ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 2	25	Lenovo ThinkCentre V50t จอ 19.5 นิ้ว windows 10 home 64 bit Intel core i5-10500 DDR4 8 GB	3 ปี

ภาคผนวก ค
สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของวิทยาเขตศรีราชา

โดย งานเทคโนโลยีสารสนเทศ กองบริการและบริหารทรัพย์สิน สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา

ข้อมูล ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567

1. การเชื่อมต่อระหว่างวิทยาเขต

ตารางที่ ค-1 การเชื่อมต่อระหว่างวิทยาเขต

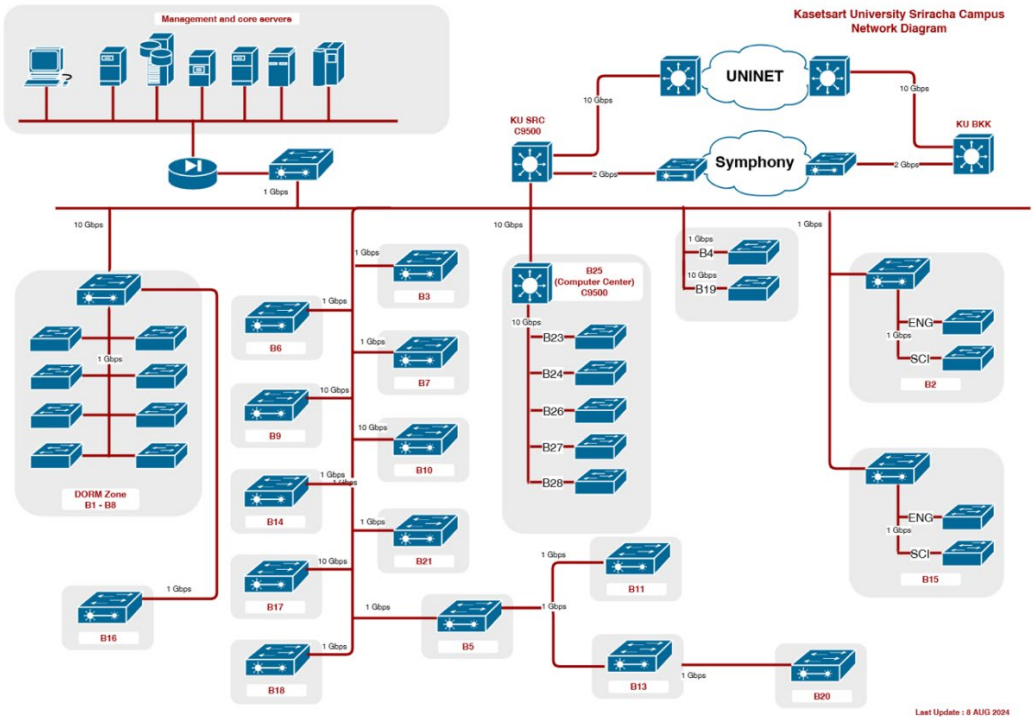
ลำดับที่	Network	Speed	Type	สาย
1	Uni Net (ลิงก์หลัก)	10 Gbps	MPLS	Fiber
2	Symphony (ลิงก์สำรอง)	2 Gbps	MPLS	Fiber

2. ระบบด้านความปลอดภัย

ตารางที่ ค-2 ระบบด้านความปลอดภัย

ลำดับที่	ประเภท	ยี่ห้อ	รุ่น/คุณลักษณะ	หมายเหตุ
1	Firewall/IPS	FortiNet	FortiGate 400E	1 เครื่อง

3. โครงสร้างเครือข่ายคอมพิวเตอร์ วิทยาเขตศรีราชา



ภาพที่ ค-1 แผนภาพโครงสร้างเครือข่ายคอมพิวเตอร์ วิทยาเขตศรีราชา

4. อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบสาย

ตารางที่ ค-3 อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบสาย

ลำดับที่	ประเภท	ยี่ห้อ	รุ่น	จำนวน
1	Switch	Cisco	Catalyst 9500	2
2	Switch	Cisco	Catalyst 3750	3
3	Switch	Cisco	Catalyst 3560	9
4	Switch	Cisco	Catalyst 2960	39
5	Switch	Cisco	CBS350	2
6	Switch	Cisco	SG300	21
7	Switch	Cisco	SG350-28P	12
8	Switch	Cisco	SG350-10P	8
รวม				96

5. อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบไร้สาย

ตารางที่ ค-4 อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบไร้สาย

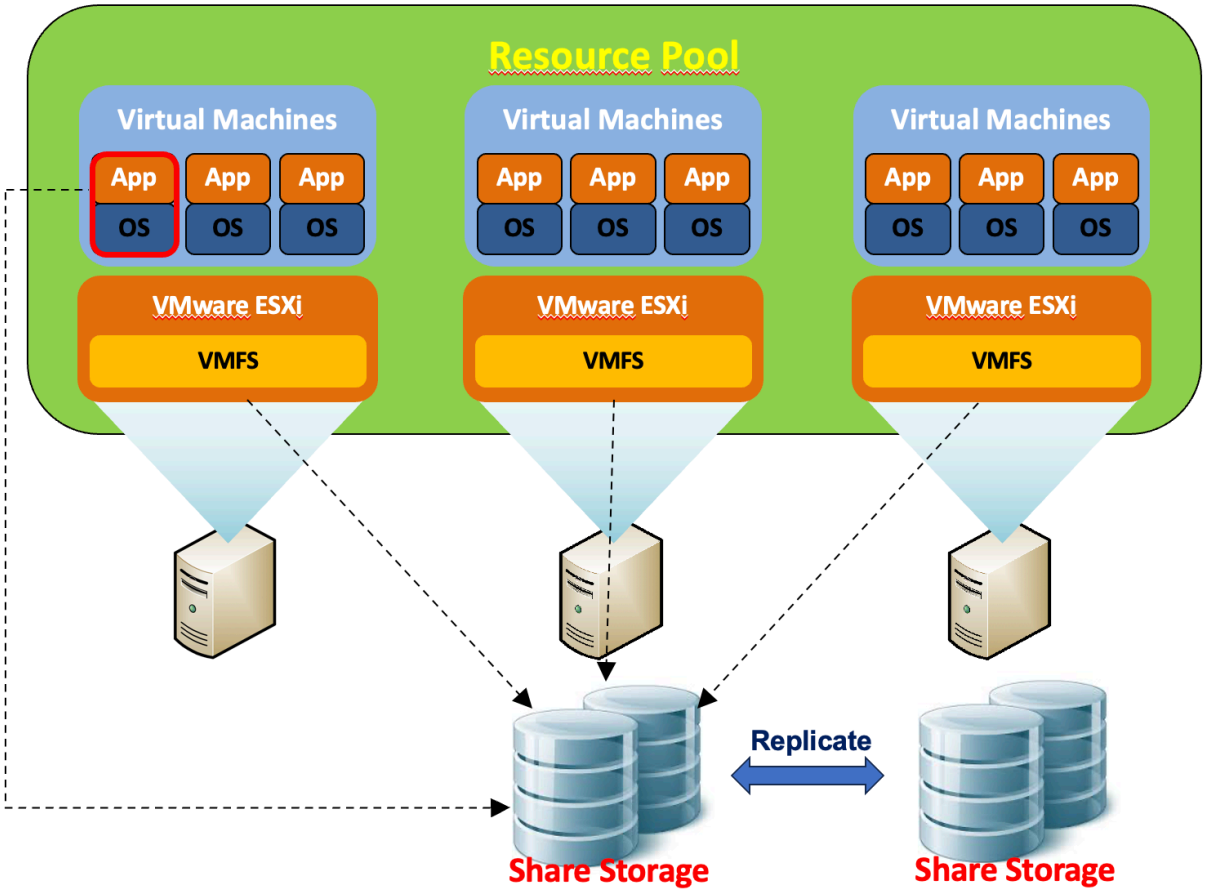
ลำดับที่	พื้นที่	จำนวน
1	Access Point พื้นที่ส่วนกลางวิทยาเขต	136
2	Access Point หอพักนิสิต	807
3	Access Point พื้นที่ส่วนกลางวิทยาเขต (อุปกรณ์ AIS)	116
4	Access Point พื้นที่ส่วนกลางวิทยาเขต (อุปกรณ์ TRUE)	272
5	Wireless Controller (Cisco C5520)	1
6	Wireless Controller (Cisco C9800-CL)	1
7	Wireless Controller (Cisco C2500)	1
8	Wireless Controller (UNIFI)	9
รวม (Access Point)		**1331**

6. ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

ตารางที่ ค-5 ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

ลำดับที่	รายการ	จำนวน
1	เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server)	9 เครื่อง
2	อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลแบบภายนอก (Storage)	4 เครื่อง
3	ระบบบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (VMWare vCenter)	1 Licenses
4	ระบบบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (VMWare ESXi V.7)	272
รวม		**1331**

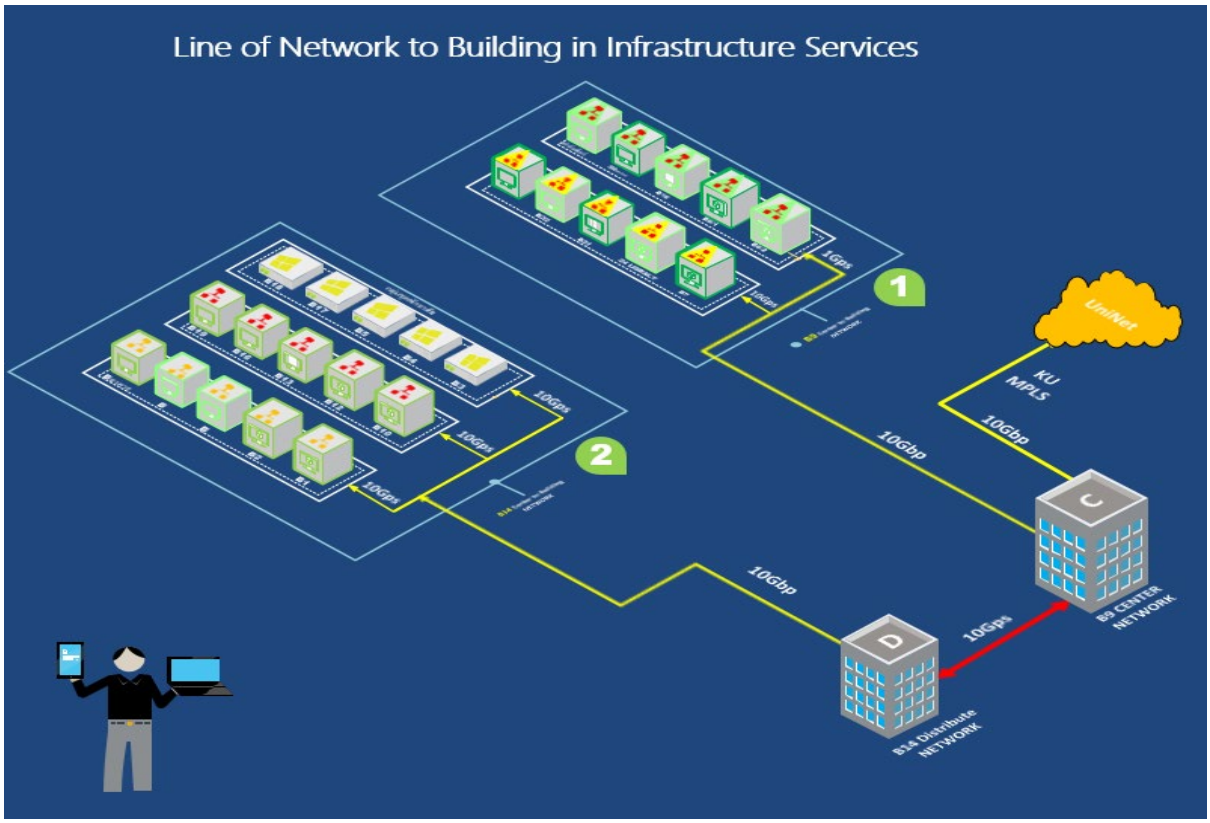
7. ระบบบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย



ภาพที่ ค-2 ระบบบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย วิทยาเขตศรีราชา

ภาคผนวก ง
สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

โดย งานเทคโนโลยีสารสนเทศ กองบริการกลาง สำนักงานวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
ข้อมูล ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567



ภาพที่ ง-1 ผังโครงสร้างระบบเครือข่ายของวิทยาเขต

โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่าย LAN และ Wireless**
   หน่วยงานที่รับผิดชอบ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตารางที่ ง-1 อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่าย LAN และ Wireless

No.	ประเภท	ยี่ห้อ/รุ่น	รายละเอียด	หน้าที่	สถานที่ติดตั้ง	สถานภาพการใช้งาน	ปีที่จัดซื้อ
1	Switch	Juniper Networks EX8208 Ethernet Switch รุ่น EX8208	Switch หลักวิทยาเขต	Backbone	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2012

No.	ประเภท	ยี่ห้อ/รุ่น	รายละเอียด	หน้าที่	สถานที่ติดตั้ง	สถานภาพการใช้งาน	ปีที่จัดซื้อ
2	Switch	Cisco รุ่น 6500	1 เครื่อง	Acess Switch	ห้องควบคุมเครือข่าย อาคาร 7	ใช้งาน	
3	Switch	Cisco Catalyst 9500 Series Switches รุ่น 9500	1 เครื่อง Building14 สำรอง	Backbone	ห้องควบคุมเครือข่าย อาคาร 14	ใช้งาน	
4	Switch	Cisco รุ่น 3560G	2 เครื่อง	Distribute Switch	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	
5	Switch	Cisco รุ่น 3550-fiber	1 เครื่อง	Acess Switch	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	
6	Switch	Cisco รุ่น 3550	2 เครื่อง	distribute Switch	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	
7	Swich	Cisco รุ่น 2960 -poe	10เครื่อง	Access Switch Wireless		ใช้งาน	
8	Switch	Cisco รุ่น 2960	10 เครื่อง	Acess Switch		ใช้งาน	
9	Switch	Cisco รุ่น 2950	3 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
10	Switch	Cisco รุ่น 2900	4 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
11	Switch	Cisco รุ่น SG300	2 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
12	Switch	Cisco รุ่น SG200	8เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
13	Switch	Cisco รุ่น CE500	1 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
14	Switch	H3C รุ่น H3C S3600	15 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
15	Switch	3COM	16 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
16	Switch	intel	3 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
17	Switch	Tp-link	9 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
18	Switch	SMC	7 เครื่อง	Access Switch		ใช้งาน	
19	Switch	Juniper รุ่น ISG-200	1 เครื่อง	IPS สำหรับ Server Farm	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ไม่ใช้งาน	
20	Wireless Controller	Juniper รุ่น WLC-800	1 เครื่อง	Controller Access Point	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2013
		Aruba รุ่น 7030	1 เครื่อง	Controller Access Point			

No.	ประเภท	ยี่ห้อ/รุ่น	รายละเอียด	หน้าที่	สถานที่ติดตั้ง	สถานภาพการใช้งาน	ปีที่จัดซื้อ
		Huawei รุ่น AC6508	1 เครื่อง	Controller Access Point			
21	Access Point						
	Juniper	Juniper รุ่น WLA522E-WW	25 เครื่อง	บริการบุคลากรนิสิต (อาคารเรียน)	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2013
	UNIFI UAP-PRO	UNIFI รุ่น UAP-PRO	15 เครื่อง	บริการบุคลากรนิสิต (หอพัก)	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2013
	Huawei	Huawei รุ่น Air Engine5761	244 เครื่อง	บริการบุคลากรนิสิต (หอพัก) 3,4,5,18	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2024

2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์แม่ข่าย

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตารางที่ ง-2 อุปกรณ์คอมพิวเตอร์แม่ข่าย

No.	ประเภท	ยี่ห้อ/รุ่น	รายละเอียด	ระบบปฏิบัติการ	หน้าที่	สถานที่ติดตั้ง	สถานภาพการใช้งาน	ปีที่จัดซื้อ
1	Server	IBM รุ่น M3350	Ram 32Gb	CentOS7	ให้บริการเว็บโฮสหน่วยงาน	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2011
2	Server	IBM รุ่น M335	Ram 16Gb	CentOS7	Database all application	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2011
3	Server	SUN รุ่น X2200	Ram 8Gb	CentOS7	Ldap Server	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
4	Server	SUN รุ่น X2200	Ram 8Gb	CentOS6	VM Server ระบบสารสนเทศ	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
5	Server	SUN รุ่น X4710	64 Gb	CentOS6	ฐานข้อมูลนิสิต	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
6	Server	SUN รุ่น X4710	32 Gb	CentOS7.6	ระบบสารสนเทศนิสิต	ห้องควบคุมระบบ	ใช้งาน	2010

No.	ประเภท	ยี่ห้อ/รุ่น	รายละเอียด	ระบบปฏิบัติการ	หน้าที่	สถานที่ติดตั้ง	สถานภาพการใช้งาน	ปีที่จัดซื้อ
						เครือข่ายกลาง		
7	Server	SUN รุ่น X2290	Ram 8Gb	CentOS7.6	VM Server ฐานข้อมูล ห้องสมุด	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
8	Server	SUN รุ่น X2200	Ram 8Gb	CentOS7	บริการเว็บโฮสหน่วยงานนิสิต	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
9	Server	SUN รุ่น X2100	Ram 8Gb	AlmaLinux9	NTP server	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
10	Server	HP รุ่น ML350	Ram 4 Gb	AlmaLinux9	Name Server DHCP Server 2	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
11	Server	HP รุ่น ML110	Ram 4 Gb	CentOS7	Web คณะทรัพยากรธรรมชาติ อุตสาหกรรมเกษตร	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
12	Server	Dell	Ram 4 Gb	AlmaLinux9	Anti Virus Server	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2010
13	Server	HP รุ่น ML150	Ram 4 Gb	CentOS7	ควบคุมเข้าออก ประตู ห้องสมุด	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง		2010
14	HP Server Controller UNIFI	UNIFI รุ่น UniFi 3.2.10	Controller AP UNIFI UAP-PRO		ควบคุมการให้บริการนิสิตบุคลากร (หอพัก)	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2013
15	NAS Storage	Bufalo รุ่น TS-RHTGL/R5	RAM 1Gb 3Tb	Linux	เก็บข้อมูลงานทะเบียน	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2011
16	NAS Storage	Bufalo รุ่น TS-RHTGL/R5	RAM 1Gb 3Tb	Linux	เก็บข้อมูลสำรองข้อมูลงานทะเบียน	ห้องควบคุมระบบ	ใช้งาน	2011

No.	ประเภท	ยี่ห้อ/รุ่น	รายละเอียด	ระบบปฏิบัติการ	หน้าที่	สถานที่ติดตั้ง	สถานภาพการใช้งาน	ปีที่จัดซื้อ
						เครือข่ายกลาง		
17	NAS Storage	Bufalo รุ่น TS-RHTGL/R5	RAM 1Gb 3Tb	Linux	เก็บข้อมูลสำรองข้อมูลงานทะเบียน	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	2011
18	AHV Hypervisor Server Nutranix	Nutanix รุ่น 3 Node	3Node 125x3 RAM 6.7x3 Tib	HyperV	VM server ระบบสารสนเทศเว็บโฮสหน่วยงาน	ห้องควบคุมระบบเครือข่ายกลาง	ใช้งาน	
					ปัจจุบันรองรับ 61 VM			

3. Link เชื่อมต่ออินเตอร์เน็ต

ตารางที่ ง-3 Link เชื่อมต่ออินเตอร์เน็ต

No.	Network	Speed	Type	สาย
1	Uninet	10Gb	MPLS	Fiber Optic single mode
2	Uninet	10Gb	MPLS	Fiber Optic single mode

4. อุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอน (ความรับผิดชอบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ตารางที่ ง-4 อุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอน (ความรับผิดชอบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ)

No.	Device	Type	Summary		รายละเอียด
1	Computer Desktop	การเรียนการสอนห้องปฏิบัติการ	180	ประจำห้องปฏิบัติการคอม 9-209,9-210,9-306	งบประมาณ 2560 , 2562
2	Computer Desktop	สนุบสนุนการทำงาน	480	สนุบสนุนการทำงาน	งบประมาณ 2560 > 80%
3	Computer Notebook	การเรียนการสอน	120	บริการนิสิต ยืม คืน	งบประมาณ 2562 > 80%
4	CCTV System	สนุบสนุนการทำงาน	182	สนุบสนุนการทำงานด้านความปลอดภัย	งบประมาณ 2560

5. จำนวนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อเครือข่ายของผู้ใช้งาน

ตารางที่ ง-5 จำนวนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อเครือข่ายของผู้ใช้งาน

No.	รายการ	จำนวนสูงสุด/วัน	จำนวนให้บริการ
1	LAN	600	1200 จุด
2	Wirless	1000	260 จุด

6. นโยบายหรือแนวปฏิบัติการบริการระบบเครือข่าย

ตารางที่ ง-6 นโยบายหรือแนวปฏิบัติการบริการระบบเครือข่าย

No.	เรื่อง	สถานะ	รายละเอียด
1	การบริการจัดการด้าน IP	มี	บริหารจัดการโดยงานทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเป็นผู้กำหนด
2	การให้บริการ Wireless	มี	บริหารจัดการโดยงานทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเป็นผู้กำหนด
3	การให้บริการ DHCP	มี	บริหารจัดการโดยงานทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเป็นผู้กำหนด
4	การให้บริการเชื่อมต่อเครือข่ายของวิทยาเขต	มี	บริหารจัดการโดยงานทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเป็นผู้กำหนด
5	การให้บริการคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	มี	บริหารจัดการโดยงานทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเป็นผู้กำหนด
6	การให้บริการความปลอดภัย (Firewall/IPS/IDS)	มี	บริหารจัดการโดยงานทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเป็นผู้กำหนด

7. หน่วยงานทีเชื่อมต่อระบบเครือข่าย (ไม่สังกัด มก.)

ตารางที่ ง-7 หน่วยงานทีเชื่อมต่อระบบเครือข่าย (ไม่สังกัด มก.)

No.	ชื่อหน่วยงาน	รายละเอียด
1	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	UniNet
2	มหาวิทยาลัยนครพนม	UniNet

8. ระบบเครือข่ายภายนอกที่ให้บริการใน มก.

ตารางที่ ง-8 ระบบเครือข่ายภายนอกที่ให้บริการใน มก.

No.	ชื่อหน่วยงาน	รายละเอียด
1	AIS	AP public “AIS KUWIN”
2	TRUE	None

9. ปัญหาระบบเครือสารสนเทศที่ให้บริการในวิทยาเขต

ตารางที่ ง-9 ปัญหาระบบเครือสารสนเทศที่ให้บริการในวิทยาเขต

No.	ปัญหา	รายละเอียดแนวทางแก้ไข
1	อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีอายุการใช้งานค่อนข้างนาน ล้าสมัย ทำให้ไม่สามารถรองรับเทคโนโลยีใหม่ๆ	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี
2	การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต สัญญาณ wifi ยังไม่ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่การเรียนการสอน การให้บริการ	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี ในปี 2567 ได้รับงบประมาณ 5.1ล้านเพื่อรับปรุง WIFI สำหรับการเรียนการสอน
3	ขาดอุปกรณ์สำรองข้อมูล และเครื่องแม่ข่าย ของระบบฐานข้อมูล ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี
4	ระบบซอฟต์แวร์ยังมีไม่เพียงพอต่อการใช้งานและการเรียนการสอน เช่น Autocad ,SPSS, SolidWork	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี จัดหาสำหรับห้องปฏิบัติการ
5	ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์เก่า ชำรุด ทรุดโทรม โต๊ะ เก้าอี้ เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งคอมพิวเตอร์สำหรับการปฏิบัติงานของุคลากร	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี
6	ห้องเรียนรู้ด้วยตนเอง 24HR ขาดอุปกรณ์ด้านสารสนเทศสนับสนุน การสืบค้น การใช้งาน	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี
7	ระบบรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่าย ซอฟต์แวร์ยังไม่ครอบคุมการใช้งาน รวมทั้งซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานและความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ ในระบบสารสนเทศของวิทยาเขตฯ	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี แนะนำการใช้งาน OpenSource
8	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องขาดแผนพัฒนา/อบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับ นิสิต เจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถ และก้าวทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี จัดฝึกอบรม
9	อนาคตข้อมูลทุกอย่างจะอยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังให้ความสำคัญในการพัฒนาการทำงานรวมทั้งรูปแบบบริการ ให้เป็นบริการอิเล็กทรอนิกส์น้อยมาก ยังดำเนินการแบบเดิม	ตั้งงบประมาณในแต่ละปี จัดฝึกอบรม

ภาคผนวก จ

งบประมาณโครงการย่อยในแต่ละยุทธศาสตร์ (115 โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน ***(57 โครงการย่อย)***

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
กลุ่มโครงการที่ 1 (กลยุทธ์ 1.1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อ รองรับการใช้งานเทคโนโลยี ดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และเสถียรภาพ				**118.97**	**129.34**	**58.36**	**40.22**	**346.89**
1	1-บางเขน	4-คณะสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	0.70	0.40	-	-	1.10
2	1-บางเขน	5-คณะวิทยาศาสตร์	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล (จอ Touchscreen) พร้อมเครื่องสำรองไฟ	0.50	-	-	-	0.50
3	1-บางเขน	5-คณะวิทยาศาสตร์	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล พร้อมเครื่องสำรองไฟ จำนวน 38 ชุด	1.20	-	-	-	1.20
4	1-บางเขน	6-คณะวิศวกรรมศาสตร์	ระบบเครือข่ายและระบบบริหารจัดการเครือข่ายรองรับความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล	-	-	15.00	-	15.00
5	1-บางเขน	9-คณะแพทยศาสตร์	ระบบบริหารจัดการการศึกษาแพทยศาสตร์แบบดิจิทัล (Medical Education Management System)	26.75	-	-	-	26.75
6	1-บางเขน	9-คณะแพทยศาสตร์	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน Big Data เพื่อการศึกษาและวิจัยด้านแพทยศาสตร์ศึกษา	-	69.55	-	-	69.55
7	1-บางเขน	13-คณะบริหารธุรกิจ	ปรับปรุงสายแลนในอาคารใหม่ทั้งหมด	2.00	-	-	-	2.00
8	1-บางเขน	13-คณะบริหารธุรกิจ	จัดซื้อพื้นที่ในการจัดเก็บข้อมูลเพิ่มเติมจำนวน Microsoft 365 Education 10 TB	0.15	0.17	0.17	0.17	0.65
9	1-บางเขน	19-บัณฑิตวิทยาลัย	คลังหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	0.05	0.05	-	-	0.10

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
10	1-บางเขน	24-สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายภายในอาคาร	1.60	-	-	-	1.60
11	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	โครงการบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์ระบบสำรองและกู้คืนข้อมูล	0.35	0.35	0.35	0.35	1.40
12	1-บางเขน	27-สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต	โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต	0.86	0.86	0.86	0.86	3.43
13	1-บางเขน	28-สำนักหอสมุด	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสำรองข้อมูลเพื่อการสงวนรักษาองค์ความรู้และข้อมูลจดหมายเหตุ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	5.00	-	-	-	5.00
14	1-บางเขน	42-สำนักงานเขตบริหารการเรียนรู้พื้นที่สุพรรณบุรี	โครงการปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายและอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ (สุพรรณบุรี)	-	2.00	1.00	1.00	4.00
15	2-กำแพงแสน	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน	โครงการ Smart Office	0.50	0.30	0.20	0.10	1.10
16	2-กำแพงแสน	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน	โครงการ Smart Meeting	0.30	0.10	0.10	0.10	0.60
17	2-กำแพงแสน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	โครงการ DigiAdvance: ก้าวสู่อนาคตด้วยโครงสร้างดิจิทัล	2.80	1.00	1.00	1.00	5.80
18	2-กำแพงแสน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	สร้างห้องเรียนดิจิทัลด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	1.20	1.20	1.20	1.20	4.80
19	2-กำแพงแสน	43.5-คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์	โครงการปรับปรุงและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสำรองข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของส่วนงาน	2.00	2.00	2.00	2.00	8.00

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
20	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม (อาคารใหม่)	3.20	-	-	-	3.20
21	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการติดตั้งระบบเครือข่ายหลัก อาคาร นวัตกรรมฯ ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	4.00	-	-	-	4.00
22	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับการให้บริการและการเรียนการสอน ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	-	2.40	-	-	2.40
23	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายหลัก (Core Switch) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม (ทดแทนปี 62)	-	-	2.21	-	2.21
24	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการปรับปรุงระบบสายสัญญาณเครือข่าย วิทยาเขตกำแพงแสน	0.60	-	-	-	0.60
25	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการระบบจัดเก็บไฟล์ข้อมูล เพื่อให้บริการไพรเวทคลาวด์ วิทยาเขตกำแพงแสน	0.60	-	-	-	0.60
26	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริการ	2.00	1.44	-	2.00	5.44
27	3-ศรีราชา	44.1-คณะวิทยาการจัดการ	โครงการเพิ่มศักยภาพและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล บริหารจัดการการศึกษาและเครือข่ายคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูง เพื่อรองรับการเชื่อมโยงการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรมและบริการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานการศึกษาด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคงปลอดภัยและยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับสากล	6.30	-	-	-	6.30
28	3-ศรีราชา	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา	โครงการโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายอัจฉริยะที่พร้อมรองรับ AI ในอนาคต	0.55	0.60	0.65	0.70	2.50

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
29	3-ศรีราชา	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา	โครงการสนับสนุนเครื่องมือการทำงานด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	0.11	0.06	-	-	0.17
30	3-ศรีราชา	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา	โครงการพัฒนาระบบภาพและเสียงห้องบรรยายเพื่อรองรับเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	1.60	1.65	1.70	1.75	6.70
31	3-ศรีราชา	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา	โครงการปรับปรุงระบบภาพและเสียงห้องประชุมคณะให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน	1.74	2.30	-	-	4.04
32	3-ศรีราชา	44.6-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ส่วนกลางวิทยาเขตศรีราชา	3.00	3.00	3.00	3.00	12.00
33	3-ศรีราชา	44.6-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการปรับปรุงเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบบริหารจัดการ	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
34	3-ศรีราชา	44.6-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพทางดิจิทัล	2.00	1.50	-	-	3.50
35	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	จัดหาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ มก.	4.00	-	-	-	4.00
36	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	ระบบบริการเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	27.00	15.00	15.00	15.00	72.00
37	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	ระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	11.00	10.00	10.00	10.00	41.00
38	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์ตรวจสอบการใช้ข้อมูลและป้องกันการโจมตีบนระบบเครือข่าย (Firewall) วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	0.51	-	-	-	0.51
39	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์ห้องเรียนอัจฉริยะอาคารเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	3.80	-	-	-	3.80

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
40	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์แบบพกพาสำหรับการเรียนและการสอบออนไลน์	-	5.70	-	-	5.70
41	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์	-	-	2.93	-	2.93
42	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์ห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	-	6.72	-	-	6.72
กลุ่มโครงการ 2 (กลยุทธ์ 1.2) พัฒนาโครงสร้างระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล และข้อมูลส่วนบุคคล				**18.00**	**31.00**	**0.50**	**0.50**	**50.00**
1	1-บางเขน	1-คณะเกษตร	ติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สาย ความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	0.50	0.50	-	-	1.00
2	1-บางเขน	6-คณะวิศวกรรมศาสตร์	ระบบโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัลและข้อมูลส่วนบุคคล	16.00	-	-	-	16.00
3	1-บางเขน	6-คณะวิศวกรรมศาสตร์	ระบบแม่ข่ายสมรรถนะสูง เพื่อรองรับการประมวลผลด้านปัญญาประดิษฐ์	-	20.00	-	-	20.00
4	1-บางเขน	28-สำนักหอสมุด	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยทางเครือข่ายสำนักหอสมุด	-	6.00	-	-	6.00
5	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยบนระบบเครือข่าย (Next Generation Firewall) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	-	4.00	-	-	4.00
6	3-ศรีราชา	44.6-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการป้องกันภัยคุกคาม Cyber Security	1.50	0.50	0.50	0.50	3.00
กลุ่มโครงการ 3 (กลยุทธ์ 1.3) พัฒนาระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและความปลอดภัยแก่บุคลากร และนิสิต ของมหาวิทยาลัย				**9.30**	**4.25**	**2.10**	**3.10**	**18.75**
1	1-บางเขน	10-คณะพยาบาลศาสตร์	สำนักงานดิจิทัลคณะพยาบาลศาสตร์	0.20	0.10	0.10	0.10	0.50
2	1-บางเขน	19-บัณฑิตวิทยาลัย	ระบบคำร้องไร้ลายเซ็น	0.30	-	-	-	0.30
3	1-บางเขน	19-บัณฑิตวิทยาลัย	ระบบติดตามหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	0.05	0.05	-	-	0.10

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
4	1-บางเขน	28-สำนักหอสมุด	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบประชาสัมพันธ์ (Digital Signage)	2.00	-	-	-	2.00
5	1-บางเขน	28-สำนักหอสมุด	โครงการพัฒนาระบบห้องสตูดิโอสนับสนุนการผลิตสื่อมัลติมีเดียเพื่อการเรียนการสอนและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	2.00	-	-	-	2.00
6	1-บางเขน	28-สำนักหอสมุด	โครงการปรับปรุงระบบห้องประชุมสำนักหอสมุด	-	4.00	2.00	3.00	9.00
7	4-มก.ฉกส.	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสนับสนุนการบริหารหลักสูตร ตามแนวทาง AUNQA	0.05	-	-	-	0.05
8	4-มก.ฉกส.	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	การพัฒนาศักยภาพของ Website คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	-	0.10	-	-	0.10
9	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์ระบบรักษาความปลอดภัยวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	4.70	-	-	-	4.70

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล *(17 โครงการย่อย)*

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
กลุ่มโครงการ 4 (กลยุทธ์ 2.1) พัฒนาระบบการจัดการความรู้และการเผยแพร่ความรู้ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์				**9.80**	**10.15**	**9.65**	**9.50**	**39.10**
1	1-บางเขน	13-คณะบริหารธุรกิจ	ระบบบริการการขอทุนสนับสนุนการวิจัยและนำเสนอผลงานวิชาการ	0.80	0.15	0.15	-	1.10
2	1-บางเขน	25-สำนักบริหารการศึกษา	โครงการพัฒนาการเรียนการสอนด้วย AI เพื่อความเป็นเลิศด้านการเรียนรู้	7.00	7.00	7.00	7.00	28.00
3	1-บางเขน	27-สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต	โครงการพัฒนาระบบบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU MOOC)	2.00	2.00	2.00	2.00	8.00
4	1-บางเขน	28-สำนักหอสมุด	โครงการยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพคลังความรู้ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และนำองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยสู่การใช้ประโยชน์	-	1.00	0.50	0.50	2.00
กลุ่มโครงการ 5 (กลยุทธ์ 2.2) พัฒนาระบบงานและบริการดิจิทัลที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย				**18.25**	**25.80**	**15.35**	**20.05**	**79.45**
1	1-บางเขน	1-คณะเกษตร	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและฐานข้อมูลวิจัยและนวัตกรรม	0.50	0.50	-	-	1.00
2	1-บางเขน	25-สำนักบริหารการศึกษา	โครงการพัฒนาระบบวัดผลการเรียนรู้ ทักษะของผู้เรียน	13.00	13.00	13.00	13.00	52.00
3	1-บางเขน	28-สำหักหอสมุด	โครงการพัฒนานวัตกรรมบริการองค์ความรู้ด้านการเกษตรของประเทศไทย	0.20	3.00	0.50	-	3.70
4	1-บางเขน	28-สำหักหอสมุด	โครงการพัฒนาการบริการและการบริหารจัดการห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart library service)	4.50	3.00	-	-	7.50
5	1-บางเขน	28-สำหักหอสมุด	โครงการปรับปรุงพื้นที่เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม (Maker space)	-	3.00	-	-	3.00

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
6	2-กำแพงแสน	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน	โครงการเกษตรดิจิทัล	0.05	0.05	0.05	0.05	0.20
7	3-ศรีราชา	44.3-คณะวิทยาศาสตร์ศรีราชา	ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์เพื่อขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการสู่ระดับสากลด้วยนวัตกรรมดิจิทัล	-	3.25	-	-	3.25
8	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์ระบบเครือข่ายไร้สายสำหรับพื้นที่การเรียนรู้ด้วยตนเอง (self-study) วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	-	-	1.80	-	1.80
9	4-มก.ฉกส.	45.5-สำนักงานวิทยาเขต	ครุภัณฑ์เครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	-	-	-	7.00	7.00
กลุ่มโครงการ 6 (กลยุทธ์ 2.3) พัฒนาการทำงานด้านดิจิทัลตามระบบมาตรฐานสากล				**5.00**	**5.00**	**5.00**	**5.00**	**20.00**
1	1-บางเขน	25-สำนักบริหารการศึกษา	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้และทักษะที่ต้องการเพื่อการผลิตบัณฑิตยุค AI	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
กลุ่มโครงการ 7 (กลยุทธ์ 2.4) พัฒนาระบบนวัตกรรมด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต				**8.84**	**5.00**	**35.00**	**15.00**	**63.84**
1	1-บางเขน	9-คณะแพทยศาสตร์	การพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพนิสิตและบุคลากรด้วย AI	-	-	30.00	10.00	40.00
2	1-บางเขน	25-สำนักบริหารการศึกษา	โครงการพัฒนาระบบประเมินทักษะบัณฑิตจากอาจารย์ผู้ประกอบการ และบัณฑิต	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
3	3-ศรีราชา	44.5-คณะพาณิชยนาวีนานาชาติ	ห้องเรียนอัจฉริยะ Active Learning ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	3.84	-	-	-	3.84

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ***(24 โครงการย่อย)***

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
กลุ่มโครงการ 8 (กลยุทธ์ 3.1) การบริหาร และกำกับดูแลข้อมูลอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นระบบ (Data Governance)				**0.25**	**0.25**	**15.20**	**4.87**	**20.57**
1	1-บางเขน	9-คณะแพทยศาสตร์	ระบบบริหารจัดการข้อมูลสุขภาพนิสิตและบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	-	-	15.20	4.87	20.07
2	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทนครุภัณฑ์เดิมที่มีอายุการใช้งานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	0.25	0.25	-	-	0.50
กลุ่มโครงการ 9 (กลยุทธ์ 3.2) พัฒนาระบบบริหารจัดการและการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน				**22.62**	**22.29**	**22.21**	**22.23**	**89.35**
1	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	โครงการจัดซื้อระบบซอฟต์แวร์ส่วนกลาง	10.00	10.00	10.00	10.00	40.00
2	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	โครงการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีคลาวด์	6.00	6.00	6.00	6.00	24.00
3	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ สำหรับใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS/EIS)	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
4	1-บางเขน	35-กองวิเทศสัมพันธ์	โครงการพัฒนาการรับสมัครนิสิต Outbound Student Exchange สู่ระบบดิจิทัล	0.50	0.20	0.10	0.10	0.90
5	1-บางเขน	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการพื้นที่เช่า (SPACE) โดยบริษัท จีเอเบิล จำกัด (มหาชน)	0.42	0.42	0.42	0.42	1.68
6	1-บางเขน	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน	โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการที่พักเคยู โฮม (CIMSO) โดยบริษัท คิมโช เซาท์อีส เอเชีย จำกัด (มหาชน)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.40
7	1-บางเขน	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน	โครงการบำรุงรักษาจอสื่อโฆษณาดิจิทัล (SIGNMATE STANDARD SOFTWARE PACKAGE)	0.15	0.15	0.15	0.15	0.60
8	2-กำแพงแสน	43.5-คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์	โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบสื่อสาร เครื่องคอมพิวเตอร์ และโสตทัศนูปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
9	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยซอฟแวร์ถูกลิขสิทธิ์	0.40	0.42	0.44	0.46	1.72
10	4-มก.ฉกส.	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	E-office เพื่อการบริหารงานพัสดุ	0.05	-	-	-	0.05
กลุ่มโครงการ 10 (กลยุทธ์ 3.3) พัฒนาระบบสนับสนุนการตัดสินใจ (MIS) ที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล				**9.37**	**2.52**	**6.82**	**1.82**	**20.53**
1	1-บางเขน	4-คณะสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร	0.30	0.20	0.10	0.10	0.70
2	1-บางเขน	6-คณะวิศวกรรมศาสตร์	ระบบสนับสนุนการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการส่วนงาน	5.00	-	5.00	-	10.00
3	1-บางเขน	17-คณะมนุษยศาสตร์	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศคณะมนุษยศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ	1.00	1.00	0.50	0.50	3.00
4	1-บางเขน	24-สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	โครงการปฏิรูปการบริหารจัดการด้วยระบบดิจิทัล (DigitalShift)	1.00	0.10	0.10	0.10	1.30
5	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	โครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS/EIS)	1.10	1.10	1.10	1.10	4.40
6	2-กำแพงแสน	43.1-คณะเกษตรกำแพงแสน	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการโครงการ	0.02	0.02	0.02	0.02	0.08
7	3-ศรีราชา	44.1-คณะวิทยาการจัดการ	โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ดิจิทัล ตอบสนองความต้องการพัฒนาทักษะแรงงานแห่งอนาคตสู่สังคมและการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการเรียนการสอน วิจัย นวัตกรรม และบริการ ก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการดิจิทัลที่ทันสมัยในระดับสากล	0.95	-	-	-	0.95

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
8	4-มก.ฉกส.	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	WEB database เพื่อสนับสนุนการรายงาน SDGs	-	0.10	-	-	0.10
กลุ่มโครงการ 11 (กลยุทธ์ 3.4) พัฒนาระบบ Open Data เพื่อการบริหารงานอย่างโปร่งใสและใช้ประโยชน์ร่วมกัน				**5.00**	**5.00**	**2.00**	**2.00**	**14.00**
1	1-บางเขน	22-สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สู่ความเป็นสากลด้วยภาษาอังกฤษ	2.00	2.00	2.00	2.00	8.00
2	1-บางเขน	22-สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	โครงการพัฒนาระบบนิเวศวิจัยและทรัพยากรวิจัยเพื่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน	1.50	1.50	-	-	3.00
3	1-บางเขน	22-สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	โครงการเสริมสร้างระบบสำรองข้อมูลเพื่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลวิจัย	1.50	1.50	-	-	3.00
กลุ่มโครงการ 12 (กลยุทธ์ 3.5) พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นจากสังคม (Social Listening) เพื่อรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย				**0.10**	**0.10**	**0.10**	**0.10**	**0.40**
1	1-บางเขน	33-กองบริหารยุทธศาสตร์	โครงการจัดทำระบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Action Plan Monitoring and Evaluation: KU AME)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.40

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมดิจิทัลด้านสุขภาวะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม *(7 โครงการย่อย)*

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				
				ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
กลุ่มโครงการ 13 (กลยุทธ์ 4.1) พัฒนาระบบบริการดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม				**5.73**	**4.22**	**3.98**	**3.93**	**17.85**
1	1-บางเขน	36-กองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม	โครงการฐานข้อมูลสมาชิกกองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม	0.30	0.60	0.50	0.50	1.90
2	2-กำแพงแสน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	DigitalHealthConnect: โครงการพัฒนาระบบบริการดิจิทัลเพื่อสุขภาพชุมชนและการกีฬา	2.80	1.00	1.00	1.00	5.80
3	2-กำแพงแสน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	HeartProTech: โครงการจัดหาซอฟต์แวร์วิเคราะห์อัตราการเต้นของหัวใจแบบไร้สาย เพื่อการพัฒนาสมรรถนะนักกีฬาและการวิจัย(ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	0.36	0.36	0.36	0.36	1.44
4	2-กำแพงแสน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	GameInsight Pro: โครงการพัฒนาศักยภาพการวิเคราะห์เกมการแข่งขันด้วยซอฟต์แวร์วิเคราะห์สมรรถนะทางกีฬา (ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	0.46	0.46	0.46	0.46	1.84
5	2-กำแพงแสน	43.3-คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	Health & Sport Management Learning Lab: โครงการจัดทำห้องเรียนการบริหารจัดการด้านสุขภาพและการกีฬา (ภาควิชาการจัดการการกีฬาและสุขภาพ) ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	1.20	1.20	1.20	1.20	4.80
6	2-กำแพงแสน	43.8-สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน	AgriSmart Academy: เสริมศักยภาพเกษตรกรผ่านการเรียนรู้ดิจิทัล	0.61	0.60	0.46	0.41	2.07
กลุ่มโครงการ 14 (กลยุทธ์ 4.2) พัฒนาช่องทางการสื่อสารดิจิทัล เพื่อติดต่อสื่อสารกับชุมชนและสังคม				**-**	**2.00**	**-**	**-**	**2.00**
1	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	พัฒนาเว็บไซต์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ใหม่	-	2.00	-	-	2.00

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากร นิสิต และระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน ***(10 โครงการย่อย)***

ลำดับโครงการ	วิทยาเขต	รหัส-ส่วนงาน	ชื่อโครงการ	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวมทั้งสิ้น
กลุ่มโครงการ 15 (กลยุทธ์ 5.1) พัฒนาระบบบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ				**1.80**	**1.75**	**1.30**	**1.05**	**5.90**
1	1-บางเขน	4-คณะสิ่งแวดล้อม	การเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล	0.80	0.80	0.80	0.80	3.20
2	1-บางเขน	18-คณะศึกษาศาสตร์	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลคณะศึกษาศาสตร์ เพื่อการพัฒนาทางวิชาการและการประกันคุณภาพ	0.50	0.50	0.25	0.25	1.50
3	2-กำแพงแสน	43.4-คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	การพัฒนาระบบ IoT เพื่อเชื่อมต่ออุปกรณ์และเก็บรวบรวมข้อมูลอาคารห้องเรียน	0.50	0.25	0.25	-	1.00
4	4-มก.ฉกส.	45.1-คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	E-office เพื่อการบริหารงานทรัพยากรบุคคล คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร	-	0.20	-	-	0.20
กลุ่มโครงการ 16 (กลยุทธ์ 5.2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต				**5.80**	**5.90**	**5.90**	**6.15**	**23.75**
1	1-บางเขน	1-คณะเกษตร	ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรและนิสิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.05	0.05	-	-	0.10
2	1-บางเขน	4-คณะสิ่งแวดล้อม	โครงการขับเคลื่อนความเป็นเลิศทางวิชาการด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ	0.50	0.35	0.15	0.15	1.15
3	1-บางเขน	13-คณะบริหารธุรกิจ	อบรมเพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความเข้าใจทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิในการเรียนรู้ตลอดชีวิต	0.07	0.07	0.07	0.07	0.28
4	1-บางเขน	26-สำนักบริการคอมพิวเตอร์	พัฒนาบุคลากรและนิสิตด้าน Digital Literacy	5.00	5.25	5.50	5.75	21.50
5	1-บางเขน	37-สำนักงานบริหารทรัพย์สิน	โครงการปรับปรุงกระบวนการจัดทำสื่อด้วยแพลตฟอร์มออกแบบกราฟิกออนไลน์	0.18	0.18	0.18	0.18	0.72
กลุ่มโครงการ 17 (กลยุทธ์ 5.3) พัฒนาศักยภาพนิสิต ให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทางดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต				**0.50**	**3.00**	**5.00**	**3.00**	**11.50**
1	2-กำแพงแสน	43.7-สำนักงานวิทยาเขต	MEGA ClassRoom For Learning	0.50	3.00	5.00	3.00	11.50

ภาคผนวก ฉ

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2569-2572

(คำสั่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ 1031/2567)

คำสั่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ที่ ๑๐๗๑ /๒๕๖๗
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเป็นทิศทางพัฒนาและปรับปรุงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนยุทธศาสตร์ชาติ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

อาศัยอำนาตามความในมาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒ ดังนี้

๑. อธิการบดี	ที่ปรึกษา
๒. รองศาสตราจารย์ยืน ภู่วรวรรณ	ที่ปรึกษา
๓. รองศาสตราจารย์สุรศักดิ์ สงวนพงษ์	ที่ปรึกษา
๔. รองศาสตราจารย์ประดนเดช นีละคุปต์	ที่ปรึกษา
๕. รองศาสตราจารย์ธงชัย สุวรรณสิชณ์	ที่ปรึกษา
๖. รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล	ประธานกรรมการ
๗. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พีรวัฒน์ วัฒนพงศ์)	รองประธานกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการสำนักบริการคอมพิวเตอร์	รองประธานกรรมการ
๙. รองคณบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล คณะวิทยาศาสตร์ (รองศาสตราจารย์จิรโรจน์ ต.เทียนประเสริฐ)	กรรมการ
๑๐. รองคณบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล คณะวิศวกรรมศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีดา เลิศพงศ์วิภูษณะ)	กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการกองบริหารยุทธศาสตร์	กรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด	กรรมการ
๑๓. รองผู้อำนวยการสำนักบริการคอมพิวเตอร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิรักษ์ จันทร์สร้าง)	กรรมการ
๑๔. รองผู้อำนวยการสำนักบริการคอมพิวเตอร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุษา สัมมาพันธ์)	กรรมการ
๑๕. รักษาการแทนรองผู้อำนวยการสำนักบริการคอมพิวเตอร์ (นายวิธวัช ตั้งตรงไพโรจน์)	กรรมการ
๑๖. รองผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษา (นายจิตติ นิรมิตรานนท์)	กรรมการ
๑๗. ผู้แทนกองบริหารยุทธศาสตร์	กรรมการ
๑๘. ผู้แทนกองคลัง	กรรมการ

๑๙. ผู้แทนกองทรัพยากรมนุษย์ กรรมการ
๒๐. ผู้แทนวิทยาเขตศรีราชา กรรมการ
๒๑. ผู้แทนวิทยาเขตกำแพงแสน กรรมการ
๒๒. ผู้แทนวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร กรรมการ
๒๓. นางอโนมา สุวรรณาภิชาติ กรรมการ
๒๔. นางสาววาสนา รุ่งเรือง กรรมการ
๒๕. นางสาวสมใจ บรรเทากุล กรรมการ
๒๖. นายมหาราช ทศศะ กรรมการ
๒๗. นางสาวพจีจินต์ อาวรณ์ กรรมการ
๒๘. นางศศิธร พูนเพิ่มสิริ กรรมการและเลขานุการ
๒๙. นางกรองแก้ว อามาตย์เสนา กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๐. นางสาวมัณฑนา ใจมั่น กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๑. นางพจนีย์ อังกูรดีพานิชย์ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๒. นางสาววันเพ็ญ วงษ์ประดิษฐ์ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ศึกษาวิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัลและสารสนเทศของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในปัจจุบัน

๒. กำหนดแนวทางและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาด้านดิจิทัลและสารสนเทศของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๓. จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในระยะ ๔ ปี (ปี พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒) ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และแผนยุทธศาสตร์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอมหาวิทยาลัย

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความเหมาะสม

๕. ปฏิบัติงานหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายจงรัก วัชรินทร์รัตน์)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
เลขที่ 50 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2942 8200-45

www.ku.ac.th/e-university